



**Plan Estratégico Institucional (PEI)
2018 - 2023**

**FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE GUATEMALA
Ejercicio Fiscal 2018**

MATRICES DE PLANIFICACIÓN 2018			
CONTENIDO MINIMO SUGERIDO			
Plan Estratégico Institucional (PEI)		Código	
	Introducción		
Etapa de diagnóstico o análisis de situación	Vinculación Institucional	DPSE-01	
	Identificación PND-LGP	DPSE-02	
	Análisis de mandatos	DPSE-03	
	Analisis de politicas	DPSE-04	
	Identificación, análisis y priorizacion de la Problemática	DPSE-05	
	Analisis de la población	DPSE-06	
	Modelos de Causalidad		
	Modelo Conceptual /árbol de problemas	DPSE-07	
	Analisis de Evidencias	DPSE-08	
	Identificación y jerarquización de factores causales	DPSE-09	
	Resumen Jerarquizacion de Factores Causales	DPSE-10	
	Modelo Explicativo	DPSE-11	
	Identificación de Caminos Causales Criticos	DPSE-12	
Modelo Prescriptivo	DPSE-13		
Etapa de Diseño	Formulación de Resultados	DPSE-14	
	Matriz de Planificación Estratégica Institucional	DPSE-15	
	Modelo Logico de la Estrategia	DPSE-16	
Analisis de Capacidades Institucionales	Analisis de actores	DPSE-17	
	Visión, misión, valores y principios	DPSE-18	
	Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	DPSE-19	
	Ruta de Trabajo	DPSE-20	
Etapa Seguimient o y Evaluación	Ficha del indicador (seguimiento)	DPSE-21	

INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico Institucional de la Federación Nacional de Boliche para los años 2018-2023, está basado en los lineamientos proporcionados por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), en el marco de la Gestión por Resultados, sin embargo por la naturaleza de la institución no se realizó la vinculación a resultados de país ni a objetivos de desarrollo sostenible, sólo se vincula a nivel de Resultado Institucional, el cual para el período en mención es "Del 2018 al 2023 incrementar cada año 5% la masificación de la disciplina Deportiva del Boliche", para lo cual centra sus esfuerzos en los siguientes ejes: Gestión de la Alta Estrategia y Dirección, Desarrollo del Capital Humano, Potencial Deportivo, Sistema Competitivo Nacional, Competencias Internacionales y Actividades Generales, los cuales cuentan con sus respectivas metas e indicadores que permitan evaluar el avance y éxito en las acciones realizadas, esto con el fin de cumplir el resultado institucional formulado.

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL**DPSE-01**

Objetivo : Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas

Instrucciones :

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cu

Eje de la PGG	Identificación en K'atun	Eje K'atun	Meta	Vinculación Institucional
	Meta	Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	Meta d) Fortalecer la vigilancia de la salud, atención a factores de riesgo, consejería para el autocuidado (nutrición, hábitos higiénicos, uso del tiempo libre, deporte y actividad física) y planes de emergencia, desde la familia y la comunidad.	X

IDENTIFICACION INSTITUCIONAL CON LOS LINEAMIENTOS GENERALES DE POLITICA 2016-2020

DPSE-02

Objetivo: Desarrollar el análisis y visualizar la contribución institucional en cumplimiento a los lineamientos generales de política.

Instrucciones: Describir la vinculación institucional a los lineamientos generales de política LGP.

2.) IDENTIFICACION CON LOS LINEAMIENTOS GENERALES DE POLITICA (2016-2020)

EJE:	ACCION ESTRATEGICA DE LA POLITICA GENERAL DE GOBIERNO 2016-2020	ORIENTACIONES	INSTITUCION RESPONSABLE	ENTIDAD EN COORDINACION	ACCIONES DIRECTAS O INDIRECTAS QUE REALIZA LA INSTITUCIÓN VINCULADAS A LOS

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Federación Nacional de Boliche de Guatemala

(1)	(2)	(3)
NOMBRE Y DESCRIPCIÓN DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCIÓN (base legal, reglamentos, etc.)	FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCIÓN (principales funciones según mandato)	BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN (al cumplir el mandato la institución)
Constitución política de la República de Guatemala, En su artículo 92 Autonomía del deporte. Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios.	Planes de Trabajo, Eventos Deportivos nacionales e internacionales y eventos de Discapacidad	Seguridad Integral
Decreto No. 76-92 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, En su artículo 98 establece a las Federaciones como la máxima autoridad de su deporte, con personalidad jurídica y patrimonio propio	Elaboración de estatutos, reglamentos de competencia, manuales, políticas propios de la Federación	Estatutos, manuales, acuerdos, reglamentos, bases de competencia.. Etc.
Ley de probidad y responsabilidades de funcionarios y empleados públicos Decreto 89-2002, Cuyo objeto es crear normas y procedimientos para transparentar el ejercicio de la administración pública y asegurar la observancia estricta de los preceptos constitucionales y legales en el ejercicio de las funciones públicas estatales, evitar el desvío de los recursos, bienes, fondos y valores públicos en perjuicio de los intereses del Estado.	el cumplimiento de todo lo requerido en cada uno de los artículos consignados en dicha ley, con cada uno de nuestros colaboradores y dirigentes.	Utilidades del servicio proporcionado.
Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 31-2002, Establece normas para la constitución de los sistemas presupuestarios, de contabilidad integrada gubernamental, de tesorería y de crédito público del sector público.	Creación de un presupuesto anual y presentar un informe de la ejecución del mismo.	Hacemos productivo el gasto.
Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas Decreto 1-98, Establece normas para la constitución de los sistemas presupuestarios, de contabilidad integrada gubernamental, de tesorería y de crédito público del sector público.	Uso de las herramientas electrónicas siges, sicoin, y creación de políticas, normativas y acuerdos para el registro del período fiscal de la Federación	Transparencia
Manual de Clasificaciones Presupuestarias del Sector Público, Quinta Edición, enero 2013 del Ministerio de Finanzas Públicas, Instrumento técnico que sustenta el sistema de presupuesto público.	Regir y respaldar el presupuesto en base a nuestro manual de clasificaciones presupuestarias	La sistematización de los registros contables o financieros de la Federación
Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento Decreto 57-92 y Norma las compras y contrataciones del sector público y Resolución No. 11-2010 que norma el uso del Sistema de Información de Contrataciones y Adquisiciones del Estado-GUATECOMPRAS-	Normar las compras y contrataciones, realizadas por nuestra federación	Mejor opciones para eficientar el presupuesto, ya que podemos optar a una mejor oferta electrónica
Ley de Actualización Tributaria Decreto 10-2012 y su respectivo reglamento, Documento a través del cual se nombra agente retenedor de ISR a las instituciones autónomas y descentralizadas	Ser un agente retenedor de ISR.	Obtener más dinero para que den un mejor servicio público.
Acuerdo No. 07/96CE CDAG de fecha 15 de mayo de 1996, Documento por el cual se le reconoce como entidad afiliada al deporte federado y se le otorga personalidad jurídica.	Regular la práctica del deporte del boliche en el territorio de la República de Guatemala y reunirlos bajo la dirección de entidades técnicas, jerárquicamente ordenadas	La integración de entidades deportivas como pedio para lograr la salud del Pueblo.
Estatutos que actualmente se encuentran establecidos mediante el Acuerdo No. 28/2011-CE-CDAG, Documento en el cual se establece, el funcionamiento, organización, integración, presupuesto entre otros.	Se norma por lo dispuesto en la ley nacional para el desarrollo de la cultura física y el deporte el estatuto y los reglamentos de la Federación	Deporte Organizado

Orientaciones:

<p>Consignar el nombre completo del instrumento jurídico, el artículo, la literal, numeral o inciso. Descripción de lo que manda la norma y atañe al quehacer institucional. Describir toda la normativa relacionada con el quehacer insitucional y estrategico. Describir convenios internacionales aceptados por el país que tengan incidencia institucional.</p>	<p>Describir las funciones generales con las cuales la institución le da cumplimiento a la normativa</p>	<p>Describir el beneficio que obtiene la población cuando la institución cumple con el mandato .</p>
<p>Columna (1): Describa los mandatos relacionados con la institución, inicie con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República, tratados y convenios</p>		
<p>Columna (2): Identifique las funciones y/o áreas de acción institucional que corresponden</p>		
<p>Columna (3): Indique el beneficio que recibe la población al cumplir el mandato.</p>		

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Federación Nacional de Boliche de Guatemala

Instrucciones :

Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la Política	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con esta Política (describir las intervenciones o acciones que realiza la institución en el cumplimiento de la política)
	Política Nacional de Cambio Climático	2018-2032	Que el Estado de Guatemala, a través del Gobierno Central, las municipalidades, la sociedad civil organizada y la ciudadanía en general, adopte prácticas de prevención de riesgo, reducción de la vulnerabilidad y mejora de la adaptación al Cambio Climático, y contribuya a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en su territorio, coadyuve a la mejora de la calidad de vida de sus habitantes y fortalezca su capacidad de incidencia en las negociaciones internacionales de cambio climático.	Urbana y rural	a. Incrementar y reforzar los programas de prevención y gestión de riesgo para minimizar las pérdidas de vidas humanas y de infraestructura.	Coordinar con la entidad afín una (01) actividad de sensibilización para minimizar las pérdidas de vidas humanas y de infraestructura.

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA			DPSE-05			DPSE-05			DPSE-05																																			
Institución :			CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS				CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS			CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS																																		
NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA																																												
No	Problemas identificados	Relevancia			TOTAL RELEVANCIA	Apoyo			TOTAL APOYO	Capacidad			TOTAL CAPACIDAD	CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición																												
		El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.		La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.		Se cuenta con evidencia académica, u opinión de expertos.	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.					La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.																											
1					#####				#####				####	####	# DIV/01	#####																												
2					#####				#####				####	####	# DIV/01	#####																												
3					#####				#####				####	####	# DIV/01	#####																												
4					#####				#####				####	####	# DIV/01	#####																												
5					#####				#####				####	####	# DIV/01	#####																												
6					#####				#####				####	####	# DIV/01	#####																												
7					#####				#####				####	####	# DIV/01	#####																												
8					#####				#####				####	####	# DIV/01	#####																												
RESUMEN			RESUMEN																																									
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación																																							
1	#N/A	#N/A	6	#N/A	#N/A																																							
2	#N/A	#N/A	7	#N/A	#N/A																																							
3	#N/A	#N/A	8	#N/A	#N/A																																							
4	#N/A	#N/A	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="5">Ponderación de Acuerdo a la Característica</th> </tr> <tr> <th>Características de la importancia del problema</th> <th>1.0</th> <th>2.5</th> <th>5.0</th> <th>7.5</th> <th>10.0</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Relevancia</td> <td>Irrelevante</td> <td>Poco relevante</td> <td>Medianamente relevante</td> <td>Relevante</td> <td>Muy relevante</td> </tr> <tr> <td>Apoyo</td> <td>Inexistente</td> <td>Parcial</td> <td>Existente</td> <td>Importante</td> <td>Significativo</td> </tr> <tr> <td>Capacidad</td> <td>Deficiente</td> <td>Regular</td> <td>Buena</td> <td>Muy Buena</td> <td>Excelente</td> </tr> </tbody> </table>													Ponderación de Acuerdo a la Característica					Características de la importancia del problema	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0	Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante	Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo	Capacidad	Deficiente	Regular	Buena	Muy Buena	Excelente
Ponderación de Acuerdo a la Característica																																												
Características de la importancia del problema	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0																																							
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante																																							
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo																																							
Capacidad	Deficiente	Regular	Buena	Muy Buena	Excelente																																							
5	#N/A	#N/A																																										

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

FORMULACIÓN DE MODELOS DE CAUSALIDAD

(PUEDE SER MODELO CONCEPTUAL O ARBOL DE PROBLEMAS)

DPSE-7

Opción 1

Opción 2

Modelo conceptual

Arbol de problemas

Buscar modelos conceptuales existentes y adaptarlos a la problemática nacional, mencionar la fuente.

Si no existe ningún modelo conceptual, entonces crear un Arbol de problemas para la problemática central.

Modelo conceptual reconocido (agregar el diagrama investigado)

ESTRUCTURA DE UN ARBOL DE PROBLEMAS



Nota: Ver páginas 68-70 / 83 -85 de la Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados

Es necesario sustentar el modelo con un documento narrativo que describa como mínimo:

1)	Se adapto un modelo conceptual previamente realizado
2)	Si no encontraron modelo conceptual y procedieron a elaboración de Arbol de Problemas (solo se presenta una de las dos opciones)
	Cual fue la metodología utilizada
3.1)	Quienes participaron en la elaboración? Gerencia, Udaf y Tecnica
3.2)	Que tecnica utilizaron para la elección de la problemática central? Arbol de problemas

3)	3.3)	Que analisis desarrollaron para evidenciar las posibles causas directas e indirectas? n/a
	3.4)	Cuales fueron los analisis que llevaron a cabo para determinar la priorización de las causas? Analisis en conjunto
	3.4)	Que dificultades, debilidades o retos presentaron al elaborar los modelos? Recaudación de la información
	3.5)	Se analizó la magnitud establecida en los diferentes niveles de causalidad del problema? Si

No.	Nombre del Documento	Tipo de documento					Autor y Año de Publicación	Ubicación Geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada en la temática	Documentos o estudios académicos	Libros	Otros. Especifique		Municipal	Departamental	Nacional	Internacional	

Nota: Las evidencias deben corresponder a fuentes academicas reconocidas nacional o internacionalmente, fuentes scientificas, expertos reconocidos y buenas practicas que hayan sido comprobadas.

JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

DPSE-9

Institución :

Problema Priorizado o Problema Central:

#N/A

PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

No.	Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes?	Magnitud	Intervención	Evidencia	Fuerza Explicativa	Jerarquización de factores causales	Posición
1	Inestabilidad Gubernamental	10	5	2.5	7.50	Alta Prioridad	2
2	La Corrupción a nivel nacional	10	5	2.5	7.50	Alta Prioridad	1
3					0.00	FALSO	3
4					0.00	FALSO	3
5					0.00	FALSO	3
6					0.00	FALSO	3
7					0.00	FALSO	3
8					0.00	FALSO	3
9					0.00	FALSO	3

Institución :	
Problema Priorizado o Problema Central:	#N/A

PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES							
--	--	--	--	--	--	--	--

No.	Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes?	Magnitud	Intervención	Evidencia	Fuerza Explicativa	Jerarquización de factores causales	Posición
10					0.00	FALSO	3

Institución :	
Problema Priorizado o Problema Central:	#N/A

PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES
--

No.	Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes?	Magnitud	Intervención	Evidencia	Fuerza Explicativa	Jerarquización de factores causales	Posición
11					0.00	FALSO	3
12					0.00	FALSO	3
13					0.00	FALSO	3
14					0.00	FALSO	3
15					0.00	FALSO	3
16					0.00	FALSO	3
17					0.00	FALSO	3
18					0.00	FALSO	3
19					0.00	FALSO	3
20					0.00	FALSO	3

Institución :	
Problema Priorizado o Problema Central:	#N/A

PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES
--

No.	Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes?	Magnitud	Intervención	Evidencia	Fuerza Explicativa	Jerarquización de factores causales	Posición
-----	--	----------	--------------	-----------	--------------------	-------------------------------------	----------

SIMBOLOGÍA DE FACTORES CAUSALES IDENTIFICADOS	
Alta Prioridad	Factores causales con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Factores causales con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Factores causales con Resultados menores o iguales a 4.00

CRITERIOS A UTILIZAR PARA LA PONDERACIÓN

Características del factor causal	Ponderación de Acuerdo a la fuerza explicativa de la característica				
	1	2.5	5	7.5	10
Magnitud	Sin magnitud	Poca magnitud	Leve magnitud	Mediana magnitud	Alta magnitud
Intervención	Intervenciones eficaces	Intervenciones	intervenciones poco eficaces	Intervenciones ineficaces	Sin intervenciones
Evidencia	Opinión Tecnica	“?” Está pendiente la revisión sistemática de Evidencias respecto al factor causal.	“e” existe evidencia derivada de opinión de expertos.	“e +” existe evidencia derivada de una Revisión sistemática de evidencias.	“e ++” existe evidencia derivada de una Revisión sistemática de evidencias ya probada.

RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

DPSE-10

No.	Jerarquización de factores causales	Fuerza Explicativa	No.	Jerarquización de factores causales	Fuerza Explicativa
1	La Corrupción a nivel nacional	7.50	11	#N/A	#N/A
2	Inestabilidad Gubernamental	7.50	12	#N/A	#N/A
3	0	0.00	13	#N/A	#N/A
4	#N/A	#N/A	14	#N/A	#N/A
5	#N/A	#N/A	15	#N/A	#N/A
6	#N/A	#N/A	16	#N/A	#N/A
7	#N/A	#N/A	17	#N/A	#N/A
8	#N/A	#N/A	18	#N/A	#N/A
9	#N/A	#N/A	19	#N/A	#N/A
10	#N/A	#N/A	20	#N/A	#N/A

A partir del modelo conceptual se define el modelo explicativo, indicando los caminos causales presentados en causas directas e indirectas del problema central.



MODELO EXPLICATIVO

(Paso 1)		(Paso 3)		(Paso 4)	(Paso 5)	(Paso 6)
Factores Causales		Que	Quienes	Indicadores	Magnitud (a quienes afecta)	Valorización de la Fuerza Explicativa
Indirectos	Directos					
Inestabilidad Gubernamental	Insuficiente Aporte Económico	Recursos escasos para el desarrollo deportivo	Deportistas	Disminución del aporte económico en un promedio de 25% anual	población de deportistas a nivel nacional	En el año 2016 unicamente se recibió el 100% en julio, Agosto y Noviembre
La Corrupción a Nivel nacional	Insuficiente Aporte Económico	Ordenamiento en los sistemas gestión adecuada	Sistema Nacional en General	la cantidad de altos funcionarios vinculados por malversación de fondos	población en general	Para el año 2016, se ven las secuelas de todos los casos de corrupción en el estado, y se ven nuevas implicaciones en casos por parte de diputados y personeros del estado

MODELO EXPLICATIVO

(Paso 1)		(Paso 3)		(Paso 4)	(Paso 5)	(Paso 6)
Factores Causales		Que	Quienes	Indicadores	Magnitud (a quienes afecta)	Valorización de la Fuerza Explicativa
Indirectos	Directos					
Inestabilidad Gubernamental	Insuficiente Aporte Económico	Recursos escasos para el desarrollo deportivo	Deportistas	Disminución del aporte económico en un promedio de 25% anual	población de deportistas a nivel nacional	En el año 2016 únicamente se recibió el 100% en julio, Agosto y Noviembre
La Corrupción a Nivel nacional	Insuficiente Aporte Económico	Ordenamiento en los sistemas gestión adecuada	Sistema Nacional en General	la cantidad de altos funcionarios vinculados por malversación de fondos	población en general	Para el año 2016, se ven las secuelas de todos los casos de corrupción en el estado, y se ven nuevas implicaciones en casos por parte de diputados y personereros del estado

Teniendo el modelo explicativo se procede a definir el camino causal crítico, el cual estará definido por la valoración de la fuerza explicativa de cada factor causal, cuyos valores resultaron superiores a 6.50 puntos, en la matriz de jerarquización de factores causales. Las causas aquí identificadas, se les prestará mayor atención y contarán con mayor producción

CAMINOS CAUSALES CRÍTICOS

PROBLEMA	FACTORES CAUSALES VINCULADOS	QUIENES	REGIÓN GEOGRÁFICA NACIONAL	% DE IMPACTO	FUENTE DE INFORMACIÓN	TIPO DE ESTUDIO	AÑO	CONCLUSIONES DEL ESTUDIO	INTERVENCIONES O PRODUCTOS
Falta de Instalaciones para el desarrollo del boliche a nivel nacional	Insuficiente aporte económico El no contar con patrocinios para el desarrollo deportivo	Asociaciones deportivas Departamentales	Metropolitana, Central, Sur-occidente, Nor-Occidente.	72%	CDAG (AÑO 2016)	Estudio técnico de análisis presencial en áreas de impacto.	2013	Tomando en cuenta que únicamente en el área de la capital contamos con un centro de boliche el cual se puede utilizar sin costo alguno; una de las asociaciones cuenta con un boliche, que debe considerar el pago del mismo y las 5 asociaciones restantes no tienen acceso a un centro de boliche.	Adquirir las herramientas especializadas necesarias para crear un plan de entrenamiento sin la necesidad de un centro de boliche, para cada asociación

ELEMENTOS DE RESULTADOS					
TEMPORALIDAD	CAMBIO	META/INDICADOR	QUE	QUIEN	TERRITORIAL
Para el 2018	Implementación	14% (adquirir las herramientas necesarias para la implementación de un plan de entrenamiento integral e inclusivo)	Herramientas	Deportistas	Nacional
Para el 2020	Implementación	100% (adquirir las herramientas necesarias para la implementación de un plan de entrenamiento integral e inclusivo)	Herramientas	Deportistas	Nacional
DEFINICIÓN DE RESULTADOS					
Resultado estratégico institucional					
Lograr cumplir con el objetivo institucional el cual es la masificación del deporte del Boliche					

MODELO PRESCRIPTIVO

DPSE-13

Consiste en identificar las intervenciones más eficientes para atacar la problemática o condiciones de interés, por medio de los caminos causales críticos. La intervención es el conjunto de bienes y servicios que permitan ampliar la capacidad de prestación de servicios de las instituciones.

Es preciso identificar claramente el Qué y el Quiénes de cada intervención, es necesario realizar un inventario de las intervenciones importantes y que no se han implementado. Del total de intervenciones identificadas se requiere el desarrollo de la revisión sistemática de evidencias para priorizar dichas intervenciones en función de su nivel de eficacia

PROBLEMA	FACTORES CAUSALES VINCULADOS	QUIENES	REGIÓN GEOGRÁFICA NACIONAL	% DE IMPACTO	FUENTE DE INFORMACIÓN	TIPO DE ESTUDIO	AÑO	CONCLUSIONES DEL ESTUDIO	INTERVENCIONES O PRODUCTOS
Falta de instalaciones para el desarrollo del boliche a nivel nacional	Insuficiente aporte económico El no contar con patrocinios para el desarrollo deportivo	Asociaciones deportivas Departamentales	Metropolitana, Central, Sur-occidente, Nor-Occidente.	72%	CDAG (AÑO 2016)	Estudio técnico de análisis presencial en áreas de impacto.	2013	Tomando en cuenta que únicamente en el área de la capital contamos con un centro de boliche el cual se puede utilizar sin costo alguno; una de las asociaciones cuenta con un boliche, que debe considerar el pago del mismo y las 5 asociaciones restantes no tienen acceso a un centro de boliche.	Adquirir las herramientas especializadas necesarias para crear un plan de entrenamiento sin la necesidad de un centro de boliche, para cada asociación

Preguntas generadoras para elaboración de Resultado

¿QUE ?

Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva.	Obtener herramientas para el desarrollo tecnico de los atletas que no cuentan con centro de boliche
--	---

¿QUIÉNES?

Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geografica. De acuerdo a la poblacion objetivo.	Atletas de los departamentos que no cuentan con centro de boliche
--	---

¿CUÁL ES EL CAMBIO?

Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener)	Adquirir herramientas específicas para el entrenamiento de boliche
---	--

¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO?

Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses)	para el año 2020 que todas las asociaciones cuenten con herramientas para dar a conocer el deporte del boliche
---	--

Ejemplo de formulación del resultado

TEMPORALIDAD	QUE	EN QUIENES	CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE	MAGNITUD
2018	Herramientas	deportistas	implementación	14%
Formulación del Resultado:	<i>para el 2018 incrementar en un 14% la adquisicion de herramientas necesarias para la implementación de un plan de entrenamiento integral e inclusivo</i>			

Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo Logico	Final	Intermedio	Inmediato
---	-------	------------	-----------

Formulación línea de base

Año	Meta Fisica (datos absolutos)	Unidad de medida	Indicador (datos absolutos o relativos)
2017	1	Herramientas	14%
2018	2	Herramientas	28%
2020	7	Herramientas	100%

Nota Ver pagina 88 Guia de GpR

RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

DPSE-15

VINCULACIÓN INSITUCIONAL		RESULTADO INSTITUCIONAL				NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)	
RESULTADO DE PAÍS	ODS	Descripción de Resultado	Nivel de Resultado				Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %
			Final	Intermedio	Inmediato							
		Del 2018 al 2023 incrementar cada año 5% la masificación de la disciplina deportiva del boliche	x			Matricula consolidada	2017	308	100	(matricula obtenida/ matricula programada)	413	100

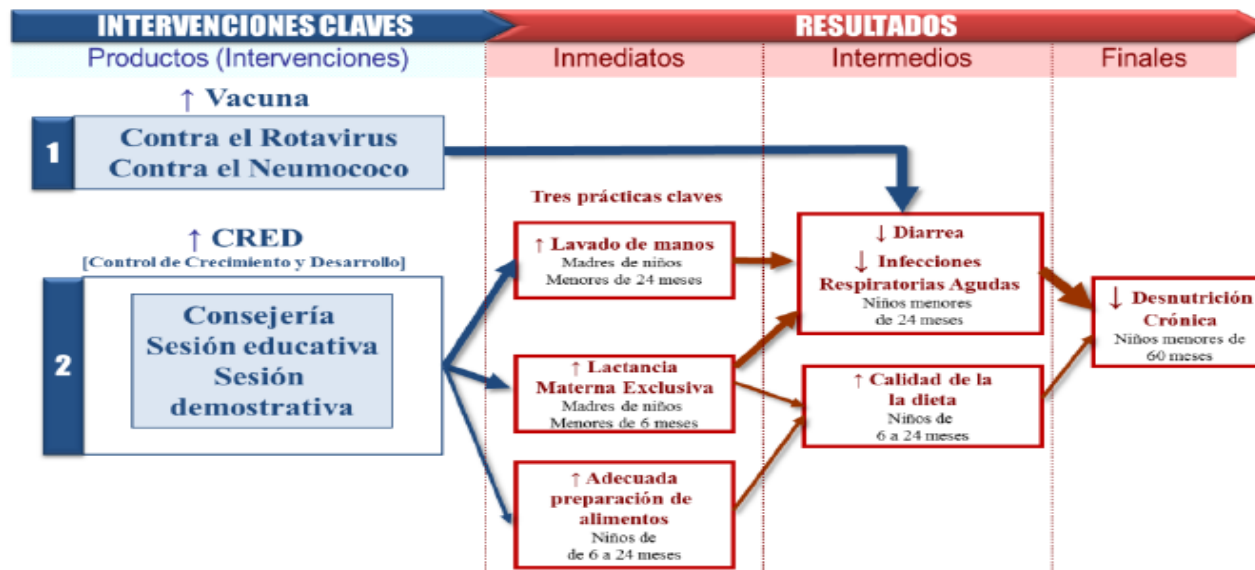
Nota:

*Linea de Base:
Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como minimo uno o dos años antes de la formulación.
Debe presentarse en datos absolutos.

Es el conjunto de relaciones de causa-efecto entre las acciones que se realizan y los resultados a alcanzar en la población beneficiaria. Es un diagrama basado en cajas y flechas que ilustra la teoría del cambio del programa (la estrategia) y donde.

Ayuda a considerar y priorizar los aspectos del programa más críticos, para su abordaje estratégico, monitoreo y evaluación. Es un diagrama simple sobre como y porque funcionará la estrategia. Ilustra cómo y porqué se cree que las intervenciones alcanzarán los resultados previstos.

Esquema 14 Ejemplo modelo lógico de la estrategia



Teoría de cambio: Si se impulsan, prioritariamente, dos productos (indicados en el recuadro azul), se puede impactar en la principal cadena de resultados que se conecta con la desnutrición crónica. Si los dos productos alcanzan la cobertura de xx% podríamos reducir la desnutrición de xx en el 20XX a zz en el 20XX.

ANÁLISIS DE ACTORES

DPSE-17

INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE

RESULTADO INSTITUCIONAL: MASIFICACIÓN DEL DEPORTE DEL BOLICHE

Identificación de actores según su tipo		Nivel de influencia*	Nivel de disponibilidad*			Estrategías a implementar	
			Físico	Financiero	Social		
Aliado	Consciente (Interes Alto)	CDAG	5	5	5	Brindar los recursos economicos y fisicos	
		COG	5	5	5	Brindar apoyo economico para el desarrollo de la alta competencia	
		CGC	5	5	3	Accion Fiscalizadora	
		MINFIN	3	3	3	Asesoramiento, capacitación y lineamientos para la adecuada gestion del recurso economico	
		SEGEPLAN	3	3	3	Brindar la asesoria en los diferentes niveles de planificación	
	Potencial (Interes Bajo)	MICUDE	1			1	Brindar apoyo interinstitucional
		CONADER	1				Coordinar efectivamente las entidades deportivas involucradas
		DIGEF	1				Brindar apoyo interinstitucional
		CONGRESO DE LA REPÚBLICA	3				Brinda normativas para regularizar y controlar una adecuada gestion dentro del deporte federado
		SAT	3				Herramientas electronicas para mejorar la rendición de impuestos
Total		30	21	19	20		

Identificaciones de actores según su tipo		Nivel de influencia*	Grado de interés*			Estrategías a implementar
			Físico	Financiero	Social	
Opositor	Afecta sus intereses particulares (Interes Alto)	N/A				
		N/A				
		N/A				
		N/A				
		N/A				
	Afecta sus intereses colectivos (Interes Bajos)	N/A				
		N/A				
		N/A				
		N/A				
		N/A				
		N/A				
		N/A				
		N/A				
		N/A				
Total		0	0	0	0	

* Criterios para la ponderación para todos los campos

Alto	Medio	Bajo
5	3	1

VISIÓN, MISIÓN, VALORES

DPSE-18

NOMBRE DE LA ENTIDAD Y CUAL ES EL HORIZONTE DE LA INSTITUCION	IMAGEN EXTERNA	POSICIONAMIENTO FUTURO /TEMPORALIDAD	FORMULACION DE LA VISION
Federación Nacional de Boliche de Guatemala	 <p>FEDERACION NACIONAL DE BOLICHE</p>	Al 2023 incrementar en un 25% la masificación de la disciplina deportiva del boliche	Ser una Federación deportiva con amplio impacto en Guatemala a través de la organización y promoción de la práctica del Boliche, que involucre la capacitación constante de nuestros directivos, entrenadores, árbitros y deportistas, mediante la realización de torneos, campeonatos y clínicas donde participen la niñez y la juventud con ética deportiva, responsabilidad, respeto, y trabajo en equipo.

PREGUNTAS GENERADORAS	QUIENES SOMOS? <i>Identidad, Reconocimiento legal</i>	QUE BUSCAMOS? <i>Función principal, razón de ser</i>	QUE PRODUCIMOS? <i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i>	FORMULACION DE LA MISION
	Somos una entidad responsable.....	tiene como fin primordial.....	promovemos, impulsamos, entregamos, realizamos...	Promover, desarrollar y fortalecer el boliche como deporte en Guatemala, a través de metodologías técnicas, científicas y prácticas que incluye a la niñez y a la juventud, permitiendo fomentar el crecimiento de nuestros atletas a nivel nacional y la formación de representantes dignos de nuestro país a nivel internacional, con enfoque de alto rendimiento.
	PORQUE LO HACEMOS?		PARA QUE? / PARA QUIENES?	
	Para garantizar, mantener, asegurar, definir, elaborar, mejorar, entregar.....		la calidad de vida de	

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
	Asociación	Se crea un pensamiento ganador y de conjunto. Fomenta con ello, la alianza y el trabajo en equipo. Da como resultado una unión sólida creando figuras que sean un ejemplo a seguir.	Se fomenta el trabajo en equipo
	Honestidad	Es la base para que todos los involucrados en el Boliche, puedan colaborar de manera desinteresada en la promoción, difusión y práctica de este deporte. Ofrece credibilidad ante los padres y nuestras autoridades.	Ofrece credibilidad
	Respeto	De todos para con todos, así evitaremos las confrontaciones y desprestigio de nuestro deporte, tratando en condición de igualdad a todos. Así mismo, se promueve el respeto hacia los espectadores, otros deportes, autoridades, el medio ambiente y la convivencia.	Se promueve la convivencia sana
	Familiar	Fomenta la integración de los jugadores con su familia, a través de los distintos eventos en los que participan sus afiliados.	Por la naturaleza la Federación fomenta la integración de la familia
	Formación	El Boliche favorece un mejor desempeño de los jugadores dentro de sus actividades académicas e intelectuales.	Mejora el rendimiento personal a cualquier nivel
	Sociales	La práctica de este deporte, requiere que los atletas dediquen varias horas al día en entrenamientos, lo cual, los mantiene alejados de la delincuencia y la drogadicción y otras formas de perdición.	Formar atletas que se consideren ciudadanos ejemplares
	Culturales	La participación en eventos internacionales, genera apertura cultural en los integrantes de nuestros representativos nacionales y a la vez, da a conocer diversos aspectos de la cultura guatemalteca. Igualmente, los juegos nacionales e internacionales, favorecen el turismo en nuestro país	Incentiva y motiva la cultura deportiva
	Profesionalización y capacitación continua	Realizar cursos y acciones enfocadas a la capacitación de árbitros, entrenadores, colaboradores y personal de apoyo.	Se incentiva a mejorar el nivel de profesionalización a todo nivel
	Legalidad	Cumplir con la normatividad estipulada en la Ley General del Deporte, así como con los estatutos de la propia Federación.	Fomenta la transparencia

Es una herramienta práctica que se utiliza para evidenciar las fortalezas y debilidades de la institución (factores internos) para hacer frente a los problemas centrales de desarrollo identificados, así como las oportunidades y amenazas que plantea el entorno (factores externos) para darles una respuesta adecuada

Ambiente Interno: Examina disponibilidad y aprovechamiento de recursos humanos, físicos, financieros y tecnológicos, su organización y estructura interna así como las funciones que le corresponde ejecutar por ley.

Fortalezas:		Debilidades:	
Se consideran como tales, las capacidades del recurso humano, su especialidad y experiencia, financieras y presupuestarias en montos y tiempo oportuno, disponibilidad de recursos físicos, tales como muebles e inmuebles; los aspectos y avances tecnológicos y la destreza en utilizarlos.	DESCRIPCION	Limitaciones o carencias de habilidades, conocimientos, información, tecnología y recursos que padece la organización. Puede carecer totalmente de ellas o poseerlas en cantidades insuficientes o ser suministradas de manera inoportuna.	DESCRIPCION
• ¿Qué circunstancia o condición resulta favorable para la institución?	La integración y creación de procesos administrativos, técnicos y financieros	• ¿Qué aspectos de la organización necesitan ser mejorados?	Ejecutar en Base a lo Planificado
• ¿Qué aspectos hacen a la institución ser mejor que otra?	La integración del personal técnico-administrativo-contable de la FNB con el Comité Ejecutivo en conjunto con los demás órganos que lo integran	• ¿Qué se debería evitar?	El trabajar con altos índices de improvisación respecto a los planes ya establecidos anteriormente, omitiendo los procesos establecidos
• ¿A qué recursos de forma exclusiva tiene acceso?	Recursos de maquinaria y equipo especial para la práctica del boliche	• ¿Qué perciben los usuarios como una debilidad de la institución?	No tener presencia en todos los departamentos
• ¿Qué percibe el usuario como una fortaleza de la institución?	Tener acceso a una instalación deportiva de alto rendimiento, con equipo de última generación para su práctica deportiva.	• ¿Qué factores reducen el éxito de las acciones institucionales?	El oportuno aporte económico
• ¿Qué elementos facilitan la prestación del servicio al usuario?	Reglamento de uso de instalaciones, personal operativo designado para el efecto y la gratuidad del uso de las instalaciones para atletas	• ¿Cuáles son las causas de estas debilidades?	

Ambiente Externo (entorno nacional e internacional): Analiza factores económicos, políticos, legales, sociales, ambientales, tecnológicos que inciden en la gestión institucional de forma directa o indirecta.

Oportunidades:		Amenazas:	
Situaciones o factores sociales, económicos políticos, culturales, ambientales, que están fuera del control de la institución, cuya particularidad es que son factibles de ser aprovechados por ésta.	DESCRIPCION	Factores externos que están fuera del control de la institución y que podrían perjudicar y/o limitar el desarrollo de la misma.	DESCRIPCION
• ¿Qué situaciones, factores se visualizan como oportunidades para la institución?	El acercamiento con las entidades deportivas nacionales para la creación de convenios internacionales y nacionales con instituciones deportivas	• ¿Qué obstáculos enfrenta la institución?	No tener candidatos idoneos en el medio para la plaza de entrenador nacional
• ¿Existe una coyuntura en la economía del país que favorezca la gestión institucional?	La inversión privada en centros de boliche genera un incremento en la divulgación y masificación del deporte del boliche	• ¿Qué están haciendo las instituciones similares o que brindan bienes y servicios complementarios a lo ofrecido por la institución?	Trabajan con entrenadores internacionales y nacionales preparados que cuentan con planes, programas y procesos de preparación en cada una de sus ramas
• ¿Existe alguna tendencia internacional que favorezca la gestión institucional?	Cambio de Autoridades internacionales, la fusión de los entes rectores a nivel mundial y los cambios de reglamentos y estatutos a nivel mundial	• ¿Se tienen problemas de recursos de operación y/o inversión?	Inversión para instalaciones específicas de nuestro deporte en el area rural
• ¿Qué cambios en la normatividad legal y/o política se están presentando?	Reestructuración de normas, procedimientos para el control y fiscalización de recursos	• ¿Puede algunas de las amenazas impedir totalmente la actividad de la institución?	No

ANALISIS ESTRATEGICO

• El análisis FODA proporciona información para la definición de **estrategias**, toda vez que cada estrategia se fundamenta en las

Estrategias Análisis FO (Fortalezas/Oportunidades)
Mejorar los canales de comunicación organizacional

Estrategias Análisis FA (Fortalezas/Amenazas)
Analizar planes de entrenamiento anteriores creados por entrenadores internacionales para su reutilización, implementación y seguimiento.

Estrategias de Análisis DO (Debilidades/Oportunidades)
El fortalecimiento de la identificación y socialización de los objetivos estrategicos de la institucion

Estrategias de Análisis DA (Debilidades/Amenazas)
evitar la negligencia del cumplimiento y seguimiento de todos los cambios en leyes, procesos, normas, acuerdos, etc. emitidos por nuestros entes rectores.

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)		DPSE-21
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Federación Nacional de Boliche		
Nombre del Indicador	Matricula deportiva	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO INSTITUCIONAL	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Ninguna	
Política Pública Asociada	Política Nacional de Cambio Climático	
Descripción del Indicador	Matricula deportiva consolidada	
Interpretación	Número de atletas de boliche consolidados	
Fórmula de Cálculo	(Número de atletas consolidados/ número de atletas programadas)*100%	

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
	X			X

Tendencia del Indicador	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	5%	5%	5%	5%	5%	5%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2018	323
2019	340
2020	357
2021	374
2022	393
2023	413

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Ejecución de planes de trabajo
Unidad Responsable	Dirección Financiera, técnica, operativa y administrativa
Metodología de Recopilación	Estadística

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados
GESTIÓN DE LA ALTA ESTRATEGIA Y LA ALTA DIRECCIÓN	Número de Actividades realizadas	ALTA DIRECCIÓN ACTIVIDADES TÉCNICAS CAPACITACIÓN A ENTRENADORES CAPACITACIÓN A REFERES CAPACITACIÓN A DEPORTISTAS CAPACITACIÓN A REFERES CAPACITACIÓN A DEPORTISTAS JORNADAS CIENTÍFICAS WORLD BOWLING COACH CONFERENCE	Número de Actividades realizadas Número de Actividades realizadas Número de Capacitaciones Impartidas Número de Capacitaciones Impartidas Número de Capacitaciones Impartidas Número de Capacitaciones Impartidas Número de Capacitaciones Impartidas Número de Capacitaciones Impartidas Número de Capacitaciones Impartidas
DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO	Número de entrenos realizados; cantidad de implementación entregada y número de supervisiones realizadas	ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO AL DEPORTE FEDERADO PROGRAMA DE APOYO A DEPORTISTAS	Número de entrenos realizados Cantidad de implementaciones realizadas; número de bocas otorgadas
POTENCIAL DEPORTIVO	Número de competencias nacionales realizadas	ACTIVIDAD FÍSICA Y DEPORTE PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD	Número de entrenos realizados, número de competencias realizadas
NIVEL COMPETITIVO NACIONAL	Número de competencias internacionales realizadas	COMPETENCIAS NACIONALES	Número de competencias nacionales realizadas
COMPETENCIAS INTERNACIONALES	Número de competencias internacionales realizadas	COMPETENCIAS INTERNACIONALES	Número de competencias internacionales realizadas
SISTEMA DE JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES	Número de eventos realizados	RANKING 1 FASE DEPARTAMENTAL	Número de eventos realizados
SISTEMA DE JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES	Número de eventos realizados	FASE FINAL	Número de eventos realizados
ACTIVIDADES GENERALES	Actividades realizadas	ACTIVIDADES GENERALES	Número de competencias internacionales realizadas
NOTAS TÉCNICAS:			

Está parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM