



**Plan Estratégico Institucional (PEI)  
2019-2024**

**FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE GUATEMALA  
Ejercicio Fiscal 2019**

| MATRICES DE PLANIFICACIÓN 2019               |  |                         |
|--|--|-------------------------|
| CONTENIDO                                    |  |                         |
| Plan Estratégico Institucional (PEI)         |  | Código                  |
|  | Introducción   |                         |
| Etapa de diagnóstico o análisis de situación | Vinculación Institucional                                  | <a href="#">DPSE-01</a> |
|  | Identificación con las MEDs-CONADUR                        | <a href="#">DPSE-02</a> |
|  | Mandatos   | <a href="#">DPSE-03</a> |
|  | Análisis de Políticas                                      | <a href="#">DPSE-04</a> |
|  | Identificación, análisis y priorización de la Problemática | <a href="#">DPSE-05</a> |
|  | Población  | <a href="#">DPSE-06</a> |
|  | Modelos de Causalidad                                      |                         |
|  | Modelo Conceptual /árbol de problemas                      | <a href="#">DPSE-07</a> |
|  | Evidencias   | <a href="#">DPSE-08</a> |
|  | Pasos Modelo Explicativo                                   | <a href="#">DPSE-09</a> |
|  | Jerarquización de Factores Causales Críticos               | <a href="#">DPSE-10</a> |
|  | Resumen de Jerarquización de Factores Causales Críticos    | <a href="#">DPSE-11</a> |
|  | Modelo Explicativo   | <a href="#">DPSE-12</a> |
|  | Caminos Causales Críticos                                  | <a href="#">DPSE-13</a> |
| Modelos Prescriptivo                         | <a href="#">DPSE-14</a>                                    |                         |
| Etapa de Diseño                              | Formulación de Resultados                                  | <a href="#">DPSE-15</a> |
|  | Modelo Lógico de la Estrategia                             | <a href="#">DPSE-16</a> |
|  | Matriz de Planificación Estratégica Institucional          | <a href="#">DPSE-17</a> |
|  | Ficha del indicador de Resultados                          | <a href="#">DPSE-18</a> |
| Análisis de Capacidades Institucionales      | Visión, misión, valores y principios                       | <a href="#">DPSE-19</a> |
|  | Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas | <a href="#">DPSE-20</a> |
|  | Análisis de Actores  | <a href="#">DPSE-21</a> |

## INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico Institucional de la Federación Nacional de Boliche para los años 2019-2024, está basado en los lineamientos proporcionados por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), en el marco de la Gestión por Resultados, sin embargo por la naturaleza de la institución no se realizó la vinculación a resultados de país ni a objetivos de desarrollo sostenible, sólo se vincula a nivel de Resultado Institucional el cual para el período en mención es "**Para el año 2024 contar con 19 atletas especializados, pertenecientes a los niveles de perfeccionamiento y alto rendimiento**", para lo cual centra sus esfuerzos en los siguientes ejes: Gestión de la Alta Estrategia y Dirección, Desarrollo del Capital Humano, Potencial Deportivo, Sistema Competitivo Nacional, Competencias Internacionales y Actividades Generales, los cuales cuentan con sus respectivas metas e indicadores que permitan evaluar el avance y éxito en las acciones realizadas, esto con el fin de cumplir el resultado institucional formulado.

## VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

**DPSE-01**

**Objetivo :** Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

**Instrucciones :**

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

| Eje de la PGG  | Descripción de la Meta/Resultado   | Identificación en K'atun | Eje K'atun   | Meta ODS   | ODS   | Vinculación Institucional |
|--|--|--------------------------|--|--|---|---------------------------|
| Tolerancia Cero a la Corrupción y Modernización del Estado   | Aumentar la efectividad de la gobernanza, de acuerdo con el ranking mundial, llevándola de 25 en el año 2014 hasta la posición 50 en 2019  | Prioridad                | Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo | Meta 16.6 Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles   | ODS16 Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles  |                           |
|  | Mejorar la posición de país en el Índice de Percepción de la Corrupción, al pasar de la posición 32 en 2014 a la posición 50 en 2019.  | Sub Lineamiento          | Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo | Meta 16.5 Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas   | ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles |                           |
| Seguridad alimentaria, salud integral y educación de calidad | Para el 2019, se habrá reducido la desnutrición crónica en 10 puntos porcentuales en niños menores de dos años, con prioridad en la niñez indígena y áreas rurales<br>(Línea base 41.7%(ENSMI 2014-2015)<br>Meta: 31.7% en 2019) | Meta                     | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural                     | Meta 2.1 Para 2030, poner fin al hambre y asegurar el acceso de todas las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones vulnerables, incluidos los lactantes, a una | ODS2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible   |                           |
|  | Para el 2019, se ha disminuido la población subalimentada en 1 punto porcentual (De 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019).  | Resultado                | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural                     | Meta 2.2 Para 2030, poner fin a todas las formas de malnutrición.  |   |                           |

## VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

**DPSE-01**

**Objetivo :** Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

**Instrucciones :**

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

| Eje de la PGG  | Descripción de la Meta/Resultado   | Identificación en K'atun | Eje K'atun   | Meta ODS  | ODS   | Vinculación Institucional |
|--|--|--------------------------|--|---|---|---------------------------|
| Seguridad alimentaria, salud integral y educación de calidad | Para el 2019, se ha disminuido la mortalidad en la niñez en 10 puntos por cada mil nacidos vivos (De 35 muertes por mil nacidos vivos en 2015 a 25 muertes por mil nacidos vivos en 2019). | Meta                     | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural | Meta 3.1 y Meta 3.2   | ODS3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades |                           |
|  | Para el 2019, se ha disminuido la razón de mortalidad materna en 20 puntos (De 113 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2013 a 93 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2019).  | Meta                     | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural | Acelerar los progresos conseguidos hasta la fecha en la reducción de la mortalidad neonatal, infantil y materna |   |                           |
|  | Al 2019, se ha incrementado la cobertura en educación primaria en 6 puntos porcentuales (De 82.0% en 2014 a 88.0% 2019).   | Meta                     | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural | Meta 4.1 y Meta 4.2   |   |                           |

## VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

**DPSE-01**

**Objetivo :** Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

**Instrucciones :**

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

| Eje de la PGG  | Descripción de la Meta/Resultado   | Identificación en K'atun | Eje K'atun   | Meta ODS   | ODS   | Vinculación Institucional |
|--|--|--------------------------|--|--|---|---------------------------|
| Seguridad alimentaria, salud integral y educación de calidad | Para el 2019, se ha incrementado la cobertura de educación preprimaria en 12 puntos porcentuales (De 47.3% en 2014 a 59.3% en 2019).                             | Meta                     | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural | Proporcionar educación de calidad, inclusiva e igualitaria a todos los niveles: enseñanza preescolar, primaria, secundaria y terciaria y formación técnica y profesional                   | ODS4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos |                           |
|  | Para el 2019, se ha incrementado la tasa de finalización en primaria en 7.1 puntos porcentuales (De 71.7 en 2013 a 78.8% en 2019).                               | Resultado                | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural |  |   |                           |
|  | En el año 2019, se ha reducido a la mitad la brecha entre los grupos de población urbano/rural en el Índice de Desarrollo Humano hasta ubicarse en 0.087 puntos  | Meta                     | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural | Meta 10.2 Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación | ODS 10  |                           |
|  | En el año 2019, se ha reducido a la mitad la brecha entre los grupos de población Indígena/No indígena en el Índice de Desarrollo Humano hasta ubicarse en 0.073 | Meta                     | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural |  |   |                           |
|  | En 2019 la cartera de créditos del sistema bancario para los grupos empresariales menores se incrementó en 4 puntos porcentuales.                                | Lineamiento              | Guatemala Urbana y Rural                           | Meta 9.3   | ODS9: Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación                 |                           |

## VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

**DPSE-01**

**Objetivo :** Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

**Instrucciones :**

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

| Eje de la PGG   | Descripción de la Meta/Resultado   | Identificación en K'atun | Eje K'atun   | Meta ODS  | ODS   | Vinculación Institucional |
|---|--|--------------------------|--|---|---|---------------------------|
| Fomento de las Mipymes, turismo, construcción de vivienda y trabajo decente | Para el año 2019, se ha incrementado la cartera de crédito orientada al microcrédito en razón de 3 puntos porcentuales | Lineamiento              | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural | Aumentar el acceso de las pequeñas empresas industriales y otras empresas... a los servicios financieros... y su integración en las cadenas de valor y los mercados   | ODS9: Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación |                           |
|   | Al año 2019, se ha reducido progresivamente la tasa de informalidad en el empleo                                       | Meta                     | Riqueza para Todos y Todas                         | Meta 8.5 Para 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos los hombres y mujeres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, y la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor. | ODS 8   |                           |
|   | Al año 2019, se ha reducido progresivamente la tasa de subempleo   | Meta                     | Riqueza para Todos y Todas                         |   |   |                           |
|   | Al año 2019, se ha reducido progresivamente la tasa de desempleo   | Meta                     | Riqueza para Todos y Todas                         |   |   |                           |

## VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

**DPSE-01**

**Objetivo :** Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

**Instrucciones :**

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

| Eje de la PGG   | Descripción de la Meta/Resultado   | Identificación en K'atun | Eje K'atun                 | Meta ODS  | ODS   | Vinculación Institucional |
|---|--|--------------------------|----------------------------|---|---|---------------------------|
| Fomento de las Mipymes, turismo, construcción de vivienda y trabajo decente | Al año 2019, se ha reducido progresivamente la proporción de la población ocupada viviendo en pobreza extrema  | Meta                     | Riqueza para Todos y Todas | Meta 1.2<br>Erradicar la pobreza extrema al 2030  | ODS1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo                       |                           |
|   | Para el año 2019, se ha incrementado progresivamente la proporción de mujeres en el empleo remunerado no agrícola  | Meta                     | Riqueza para Todos y Todas | Meta 5.a Otorgar a las mujeres igualdad de derechos a los recursos económicos, así como a la propiedad, el control de la tierra y otros bienes                                    | ODS5: Lograr la igualdad entre géneros y el empoderamiento de todas las mujeres y niñas |                           |
|   | Para el 2019, se ha incrementado la posición del país en el índice de Competitividad Turística en 10 posiciones (De la posición 80 en 2015 a la 70 en 2019). | Sub Lineamiento          | Riqueza para Todos y Todas | Meta 8.9 Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales | ODS 8   |                           |



## VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

**DPSE-01**

**Objetivo :** Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

**Instrucciones :**

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

| Eje de la PGG   | Descripción de la Meta/Resultado   | Identificación en K'atun | Eje K'atun   | Meta ODS  | ODS   | Vinculación Institucional |
|---|--|--------------------------|--|---|---|---------------------------|
| Fomento de las Mipymes, turismo, construcción de vivienda y trabajo decente | Para el 2019, se ha reducido el déficit habitacional en 4.0% (De 1.6 millones de viviendas en 2015 a 1.5 millones de viviendas en 2019).   | Meta                     | Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural                     | Meta 11.1 Asegurar el acceso de todas las personas a vivienda y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles | ODS11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles  |                           |
| Seguridad Integral  | Para el 2019, se ha disminuido la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas en 7 puntos (De 97 en 2015 a 90 en 2019). | Resultado                | Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo | N/D   | N/D   |                           |
|   | Para el 2019, se ha disminuido la tasa de homicidios en 6 puntos (De 29.5 en 2015 a 23.5 en 2019).   | Resultado                | Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo | Meta 16.1 Reducir considerablemente todas las formas de violencia y las tasas de mortalidad conexas               | ODS16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles |                           |
| Ambiente y Recursos Naturales   | Para el 2019, se ha mantenido la cobertura forestal del territorio nacional en 33.7 %  | Meta                     | Ambiente y Recursos Naturales  | Meta 6.6. Proteger y restablecer los ecosistemas relacionados con el agua, incluidos los bosques, las montañas    | ODS6: Garantizar la disponibilidad de agua y su ordenación sostenible y el saneamiento para todos   |                           |
|   |  |                          |  | Meta 15.1 y Meta 15.2   | ODS 15  |                           |

## VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

**DPSE-01**

**Objetivo :** Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

**Instrucciones :**

Marque con una "X" en la columna de "vinculación institucional" las prioridades con las cuales se vincula la institución de acuerdo a su mandato.

| Eje de la PGG                     | Descripción de la Meta/Resultado  | Identificación en K'atun | Eje K'atun                    | Meta ODS   | ODS   | Vinculación Institucional |
|-----------------------------------|---|--------------------------|-------------------------------|--|---|---------------------------|
| Ambiente y Recursos Naturales     | Para el 2019, se ha incrementado en el país la capacidad de resiliencia y adaptación al cambio climático.   | Meta                     | Ambiente y Recursos Naturales | Meta 13.1 Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales | ODS13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos                 |                           |
|                                   | Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética en 5 puntos porcentuales (De 64.94% en 2014 a 69.4% en 2019). | Meta                     | Ambiente y Recursos Naturales | Aumentar sustancialmente el porcentaje de la energía renovable en el conjunto de fuentes de energía                                | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos     |                           |
|                                   | Al 2019 se contará con una Ley de Aguas con enfoque de gestión integrada de recursos hídricos   | Meta                     | Ambiente y Recursos Naturales | Meta 6.3 Y Meta 6.4  | ODS6Garantizar la disponibilidad de agua y su ordenación sostenible y el saneamiento para todos |                           |
| Pobreza general y pobreza extrema | Al año 2019, se ha reducido la pobreza extrema en 5.3 puntos porcentuales   | Meta                     | Riqueza para Todos y Todas    | Erradicar la pobreza extrema al 2030   | ODS1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo                               |                           |
|                                   | Al año 2019, se ha reducido la pobreza general en 5.6 puntos porcentuales   | Meta                     | Riqueza para Todos y Todas    |  |   |                           |
|                                   | Al año 2019, el Coeficiente de Gini se sitúa por debajo del 0.50  | Meta                     | Riqueza para Todos y Todas    | N/D  | N/D   |                           |

**Objetivo :** Desarrollar el análisis y visualizar la identificación institucional hacia las prioridades nacionales y metas estratégicas de desarrollo aprobadas por el CONADUR.

**Listado de prioridades nacionales y Metas Estratégicas de Desarrollo**

| No. | Prioridades Nacional  | Metas Estratégicas  | Identificación con la MED |
|-----|---|---|---------------------------|
| 1   | Reducción de la Pobreza y Protección Social                         | Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen religión o situación económica u otra condición.   | X                         |
|     |   | Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables.   |                           |
| 2   | Acceso a servicios básicos  | Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.                                     |                           |
| 3   | Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales | Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales   |                           |
|     |   | Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y reforestación en un (X)% a nivel mundial  |                           |
| 4   | Seguridad alimentaria y nutricional                                 | Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años, con énfasis en los niños y niñas de los pueblos maya, xinka y garífuna, y del área rural   |                           |
| 5   | Empleo e inversión  | En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido apulativo y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020 b) Rango entre 4.4 y 5.4 en el quinquenio 2021-2025. c) No menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032. |                           |
|     |   | Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales  |                           |

|    |  |  |  |
|----|--|--|--|
| 5  | Empleo e inversión                     | Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9%, b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%, c) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%, d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema. |  |
| 6  | Valor económico de los ecosistemas     | Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad.   |  |
| 7  | Tranparencia y Fortalecimiento         | Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas   |  |
|    |  | Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles   |  |
| 8  | Educación                              | Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.   |  |
| 9  | Gasto social y reforma fiscal integral | La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2007 (12.1%), y el gasto social ha superado el nivel del 7% del PIB, obtenido en 2010)   |  |
| 10 | Ordenamiento territorial               | El 100% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.   |  |
|    |  | En 2032, los gobiernos municipales alcanza una mayor capacidad de gestión para entender las necesidades y demandas de la ciudadanía.   |  |

| ANALISIS DE MANDATOS  |   | DPSE-03  |
|---|---|--|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Federación Nacional de Boliche  |   |  |
| (1)   | (2)   | (3)  |
| NOMBRE Y DESCRIPCION DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCION<br>( base legal, reglamentos, etc. )  | FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCION<br>(principales funciones según mandato)  | BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN<br>( al cumplir el mandato la institución)                       |
| Constitución política de la Republica de Guatemala, En su artículo 92 Autonomía del deporte. Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios.   | Planes de Trabajo, Eventos Deportivos nacinales e internacionales y eventos de Discapacidad   | Seguridad Integral   |
| Decreto No. 76-92 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, En su artículo 98 establece a las Federaciones como la máxima autoridad de su deporte, con personalidad jurídica y patrimonio propio   | Elaboración de estatutos, reglamentos de competencia, manuales, políticas propios de la Federación  | Estatutos, manuales, acuerdos, reglamentos, bases de competencia.. Etc.                            |
| Ley de probidad y responsabilidades de funcionarios y empleados públicos Decreto 89-2002, Cuyo objeto es crear normas y procedimientos para transparentar el ejercicio de la administración pública y asegurar la observancia estricta de los preceptos constitucionales y legales en el ejercicio de las funciones públicas estatales, evitar el desvío de los recursos, bienes, fondos y valores públicos en perjuicio de los intereses del Estado. | el cumplimiento de todo lo requerido en cada uno de los articulos consignados en dicha ley, con cada uno de nuestros colaboradores y dirigentes.        | Utilidades del servicio proporcionado.   |
| Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 31-2002, Establece normas para la constitución de los sistemas presupuestarios, de contabilidad integrada gubernamental, de tesorería y de crédito público del sector público.   | Creación de un presupuesto anual y presentar un informe de la ejecución del mismo.  | Hacemos productivo el gasto.   |
| Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas Decreto 1-98, Establece normas para la constitución de los sistemas presupuestarios, de contabilidad integrada gubernamental, de tesorería y de crédito público del sector público.   | Uso de las herramientas electronicas siges, sicoin, y creación de políticas, normativas y acuerdos para el registro del periodo fiscal de la Federación | Transparencia  |
| Manual de Clasificaciones Presupuestarias del Sector Público, Sexta Edición, marzo 2018 del Ministerio de Finanzas Públicas, Instrumento técnico que sustenta el sistema de presupuesto público.  | Regir y respaldar el presupuesto en base a nuestro manual de clasificaciones presupuestarias  | La sistematización de los registros contables o financieros de la Federación                       |
| Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento Decreto 57-92 y Norma las compras y contrataciones del sector público y Resolución No. 11-2010 que norma el uso del Sistema de Información de Contrataciones y Adquisiciones del Estado-GUATECOMPRAS-  | Normar las compras y contrataciones, realizadas por nuestra federación  | Mejor opciones para eficientar el presupuesto, ya que podemos optar a una mejor oferta electronica |

|   |   |   |
|---|---|---|
| Ley de Actualización Tributaria Decreto 10-2012 y su respectivo reglamento, Documento a través del cual se nombra agente retenedor de ISR a las instituciones autónomas y descentralizadas              | Ser un agente retenedor de ISR.   | Cumplir con la recaudación tributaria y por ende prestar un mejor servicio a la Población |
| Acuerdo No. 07/96CE CDAG de fecha 15 de mayo de 1996, Documento por el cual se le reconoce como entidad afiliada al deporte federado y se le otorga personalidad jurídica.                              | Regular la practica del deporte del boliche en el territorio de la republica de Guatemala y reunirlo bajo la direccion de entidades tecnicas, jerarquicamente ordenadas | La integración de entidades deportivas como medio para lograr la salud del Pueblo.        |
| Estatutos que actualmente se encuentran establecidos mediante el Acuerdo No. 28/2011-CE-CDAG, Documento en el cual se establece, el funcionamiento, organización, integración, presupuesto entre otros. | Se norma por lo dispuesto en la ley nacional para el desarrollo de la cultura física y el deporte el estatuto y los reglamentos de la Federación                        | Deporte Organizado  |
|   |   |   |

|  |  |  |
|--|--|--|
| <b>Orientaciones:</b>  |  |  |
| <p>Consignar el nombre completo del instrumento jurídico, el artículo, la literal, numeral o inciso.</p> <p>Descripción de lo que manda la norma y atañe al quehacer institucional.</p> <p>Describir toda la normativa relacionada con el quehacer insitucional y estrategico.</p> <p>Describir convenios internacionales aceptados por el pais que tengan incidencia institucional.</p>   | <p>Describir las funciones generales con las cuales la institución le da cumplimiento a la normativa</p> | <p>Describir el beneficio que obtiene la población cuando la institución cumple con el mandato .</p> |
| <p><b>Columna (1):</b> Describa los mandatos relacionados con la institución, inicie con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República, tratados y convenios internacionales ratificados por el Estado de Guatemala, leyes emitidas por el Congreso de la República que pueden ser leyes constitucionales y leyes ordinarias y llegue a las disposiciones emitidas por el organismo ejecutivo o disposiciones reglamentarias (por ejemplo el reglamento interno de la institución), analice uno a uno estos cuerpos legales. En esta columna anote el mandato (jurídicos, de política pública, identificando la base legal que lo establece).</p> |  |  |
| <p><b>Columna (2):</b> Identifique las funciones y/o áreas de acción institucional que corresponden</p>  |  |  |
| <p><b>Columna (3):</b> Indique el beneficio que recibe la población al cumplir el mandato.</p>   |  |  |

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Federación Nacional de Boliche de Guatemala

## Instrucciones :

Identificar las políticas directamente relacionadas

| No. | Nombre de la Política                 | Vigencia de la política | Objetivo de la política   | Población que describe la política | Meta de la política  | Vinculación institucional con esta Política (describir las intervenciones o acciones que realiza la institución en el cumplimiento de la política) |
|-----|---------------------------------------|-------------------------|---|------------------------------------|--|--|
| 1   | Política Nacional de Cambio Climático | 2018-2032               | Que el Estado de Guatemala, a través del Gobierno Central, las municipalidades, la sociedad civil organizada y la ciudadanía en general, adopte prácticas de prevención de riesgo, reducción de la vulnerabilidad y mejora de la adaptación al Cambio Climático, y contribuya a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en su territorio, coadyuve a la mejora de la calidad de vida de sus habitantes y fortalezca su capacidad de incidencia en las negociaciones internacionales de cambio climático. | Urbana y rural                     | a. Incrementar y reforzar los programas de prevención y gestión de riesgo para minimizar las pérdidas de vidas humanas y de infraestructura. | Coordinar con la entidad afín una (01) actividad de sensibilización para minimizar las pérdidas de vidas humanas y de infraestructura.             |

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

DPSE-05

Institución :  
**FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE**

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL

Relevancia

Apoyo

Capacidad

| No | Problemas identificado                                | El problema se vincula con su mandato institucional. | El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales | La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución. | La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución. | TOTAL RELEVANCIA | La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución. | La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados. | Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos. | TOTAL APOYO | La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del | La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas | La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática. | TOTAL CAPACIDAD | CALIFICACIÓN | Problemas priorizados | Posición |
|----|---|--|--|---|---|------------------|---|--|--|-------------|---|--|--|-----------------|--------------|-----------------------|----------|
|    |   |  |  |   |   |                  |   |  |  |             |   |  |  |                 |              |                       |          |
| 1  | Cantidad de atletas con bajo nivel de especialización | 10.0   | 1.0  | 10.0  | 10.0  | 7.8              | 10.0  | 10.0   | 10.0   | 10.0        | 2.5   | 2.5  | 5.0  | 3.33            | 7.32         | Alta Prioridad        | 1        |

RESUMEN

| No | Problema priorizado                                   | Calificación |
|----|---|--------------|
| 1  | Cantidad de atletas con bajo nivel de especialización | 7.75         |

| Características de la importancia del problema | Ponderación de Acuerdo a la Característica |                |                        |            |               |
|--|--|----------------|------------------------|------------|---------------|
|  | 1.0  | 2.5            | 5.0                    | 7.5        | 10.0          |
| Relevancia                                     | Irrelevante                                | Poco relevante | Medianamente relevante | Relevante  | Muy relevante |
| Apoyo  | Inexistente                                | Parcial        | Existente              | Importante | Significativo |
| Capacidad                                      | Deficiente                                 | Regular        | Bueno                  | Muy Bueno  | Excelente     |

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

|                   |  |
|-------------------|--|
| Alta Prioridad    | Problemas con Resultados mayores a 6.50                            |
| Mediana Prioridad | Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50 |
| Baja Prioridad    | Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00                  |



ANÁLISIS DE POBLACIÓN

DPSE-06

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

| Mandato Institucional                               | Grandes problemáticas bajo su responsabilidad         | Poblacion objetivo                                   | Sexo    |         | Ubicación de la población elegible |       | Territorialización |                | Pueblo al que Pertenece la Población (Favor seleccionar según listado) | Comunidad Lingüística (Favor seleccionar según listado) | Tamaño de la Población elegible |
|---|---|--|---------|---------|------------------------------------|-------|--------------------|----------------|--|---|---------------------------------|
|   |   |  |         |         | Urbana                             | Rural | Departamento       | Municipio      |  |   |                                 |
|   |   |  | Hombres | Mujeres |                                    |       |                    |                |  |   |                                 |
| Promover la disciplina del Boliche a nivel nacional | Cantidad de atletas con bajo nivel de especializacion | Personas comprendidas entre los 8 y 35 años de edad. | 91      | 150     | X                                  |       | Guatemala          | Guatemala      | Mestizo  | Castellano  | 349                             |
|   |   |  | 13      | 7       | X                                  |       | El Progreso        | Guastatoya     | Mestizo  | Castellano  |                                 |
|   |   |  | 8       | 13      | X                                  |       | Escuintla          | Escuintla      | Mestizo  | Castellano  |                                 |
|   |   |  | 7       | 7       | X                                  |       | Suchitepequez      | San Antonio    | Mestizo  | Castellano  |                                 |
|   |   |  | 8       | 10      | X                                  |       | Sacatepequez       | Antigua        | Mestizo  | Castellano  |                                 |
|   |   |  | 12      | 8       | X                                  |       | Chiquimula         | Chiquimula     | Mestizo  | Castellano  |                                 |
|   |   |  | 10      | 5       | X                                  |       | Quetzaltenango     | Quetzaltenango | Mestizo  | Castellano  |                                 |

# FORMULACIÓN DE MODELOS DE CAUSALIDAD

( PUEDE SER MODELO CONCEPTUAL O ARBOL DE PROBLEMAS )

DPSE-07

Contenidos

Opción 1

Opción 2

## ÁRBOL DE PROBLEMAS



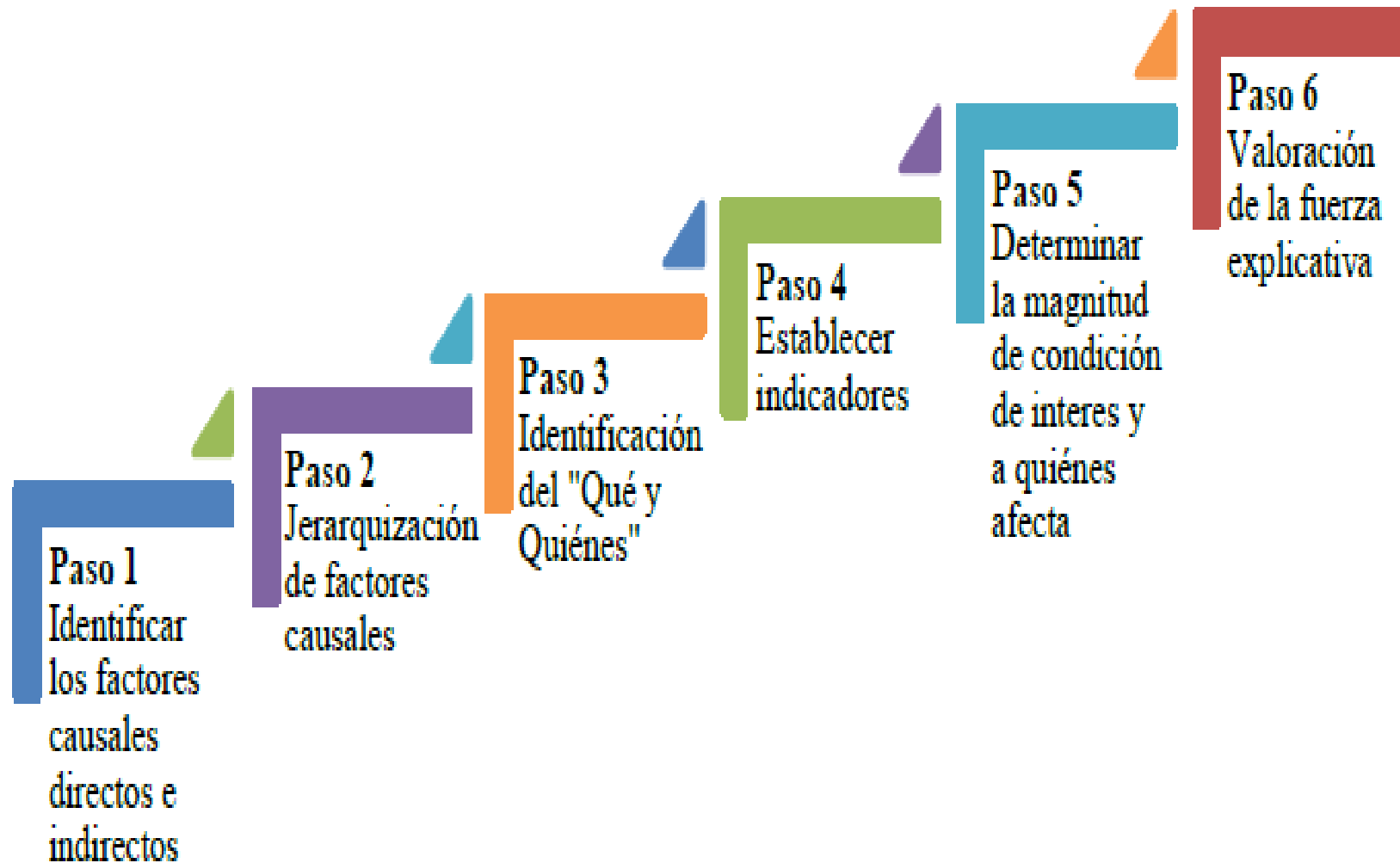
*Es necesario sustentar el modelo con un documento narrativo que describa como minimo:*

|      |   |  |
|------|---|--|
| 1)   | no se utilizo modelo conceptual   |  |
| 2)   | Se elaboró un árbol de problemas  |  |
| 3)   | Cual fue la metodologia utilizada   |  |
|      | 3.1)  | Quienes participaron en la elaboración? Gerencia, UDAF, DIRECCION TECNICA Y COMITÉ   |
|      | 3.2)  | Que tecnica utilizaron para la elección de la problemática central? Causas y efectos   |
|      | 3.3)  | Que analisis desarrollaron para evidenciar las posibles causas directas e indirectas? Banco de   |
|      | 3.4)  | Cuales fueron los analisis que llevaron a cabo para determinar la priorización de las causas? Banco de problemas de la Federación Nacional de Boliche. |
|      | 3.4)  | Que dificultades, debilidades o retos presentaron al elaborar los modelos? Priorización de causas y efectos.   |
| 3.5) | Se analizó la magnitud establecida en los diferentes niveles de causalidad del problema? Si |  |

| No. | Nombre del Documento  | Tipo de documento   |                                      |                                  |        | Autor y Año de Publicación | Ubicación Geográfica                     |           |               |          | Aporte del documento a los factores causales |                        |
|-----|-----------------------|---------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------|----------------------------|--|-----------|---------------|----------|--|------------------------|
|     |                       | Opinión de expertos | Revista especializada en la temática | Documentos o estudios académicos | Libros |                            | Otros. Especifique                       | Municipal | Departamental | Nacional |  | Internacional          |
| 1   | Plan Anual de Trabajo |                     |                                      |                                  |        | Plan                       | Federación Nacional de Boliche 2014-2017 |           |               | X        |  | Registros estadísticos |
|     |                       |                     |                                      |                                  |        |                            |  |           |               |          |  |                        |
|     |                       |                     |                                      |                                  |        |                            |  |           |               |          |  |                        |
|     |                       |                     |                                      |                                  |        |                            |  |           |               |          |  |                        |
|     |                       |                     |                                      |                                  |        |                            |  |           |               |          |  |                        |
|     |                       |                     |                                      |                                  |        |                            |  |           |               |          |  |                        |

*Nota: Las evidencias deben corresponder a fuentes académicas reconocidas nacional o internacionalmente, fuentes científicas, expertos reconocidos y buenas practicas que hayan sido comprobadas.*

## 2.46 Pasos para desarrollar el modelo explicativo:



## JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

**DPSE-10**

**Institución :**

**Federación Nacional de Bolióche**

**Problema Priorizado o Problema Central:**

**Cantidad de atletas con bajo nivel de especialización**

### PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuerza Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
|-----|--|----------|--------------|-----------|--------------------|-------------------------------------|----------|
| 1   | Baja masificación a nivel nacional   | 10       | 5            | 2.5       | 7.50               | Alta Prioridad                      | 5        |
| 1.1 | Falta de instalaciones a nivel departamental                                 | 10       | 10           | 10        | 10.00              | Alta Prioridad                      | 1        |
| 1.2 | Baja promoción de la disciplina del deporte de bolióche                      | 7.5      | 5            | 1         | 5.70               | Mediana Prioridad                   | 8        |
| 2   | Falta de entrenadores nacionales certificados                                | 10       | 5            | 1         | 7.20               | Alta Prioridad                      | 6        |
| 2.1 | Baja inversión en el ámbito del desarrollo humano                            | 7.5      | 5            | 10        | 7.50               | Alta Prioridad                      | 4        |
| 2.2 | inexistencia de certificadoras nacionales de entrenadores de bolióche        | 10       | 7.5          | 1         | 7.70               | Alta Prioridad                      | 3        |
| 3   | Insuficientes fogueos internacionales  | 7.5      | 10           | 10        | 8.50               | Alta Prioridad                      | 2        |
| 3.1 | Recursos insuficientes para asistir a eventos de fogueo                      | 10       | 2.5          | 1         | 6.70               | Alta Prioridad                      | 7        |

### SIMBOLOGÍA DE FACTORES CAUSALES IDENTIFICADOS

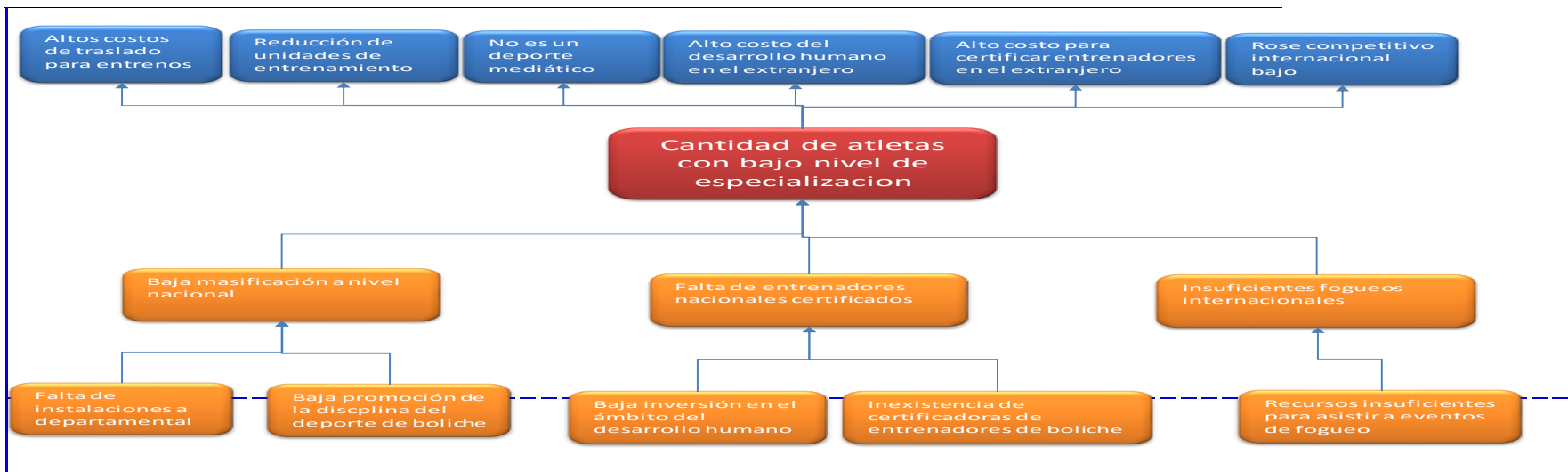
|                   |  |
|-------------------|--|
| Alta Prioridad    | Factores causales con Resultados mayores   |
| Mediana Prioridad | Factores causales con resultados mayores a |
| Baja Prioridad    | Factores causales con Resultados menores   |

### CRITERIOS A UTILIZAR PARA LA PONDERACIÓN

| Características del factor causal | Ponderación de Acuerdo a la fuerza explicativa de la característica |                       |                              |                           |                    |
|-----------------------------------|---|-----------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------|
|                                   | 1   | 2.5                   | 5                            | 7.5                       | 10                 |
| <b>Magnitud</b>                   | Sin magnitud  | Poca magnitud         | Leve magnitud                | Mediana                   | Alta magnitud      |
| <b>Intervención</b>               | Intervenciones eficaces   | Intervenciones        | intervenciones poco eficaces | Intervenciones ineficaces | Sin intervenciones |
| <b>Evidencia</b>                  | Opinión Técnica   | "?" Está pendiente la | "e" existe evidencia         | "e +" existe              | "e ++" existe      |

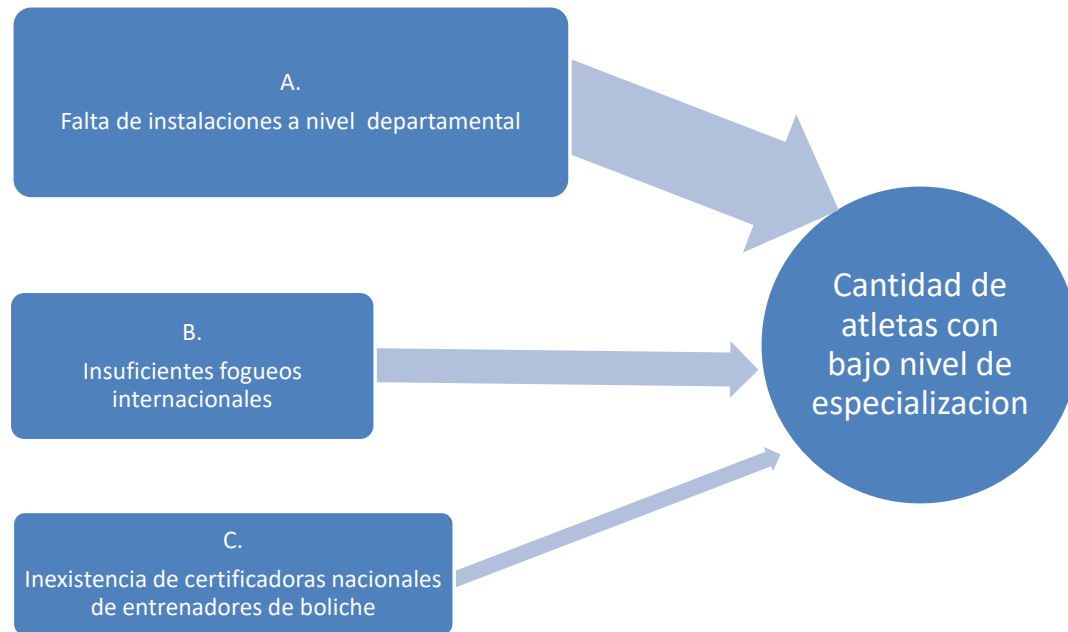
**RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES****DPSE-11**

| <b>No.</b> | <b>Jerarquización de factores causales</b>                           | <b>Fuerza Explicativa</b> |
|------------|--|---------------------------|
| 1          | Falta de instalaciones a nivel departamental                         | 10.00                     |
| 2          | Insuficientes fogueos internacionales                                | 8.50                      |
| 3          | Inexistencia de certificadoras nacionales de entrenadores de boliche | 7.70                      |



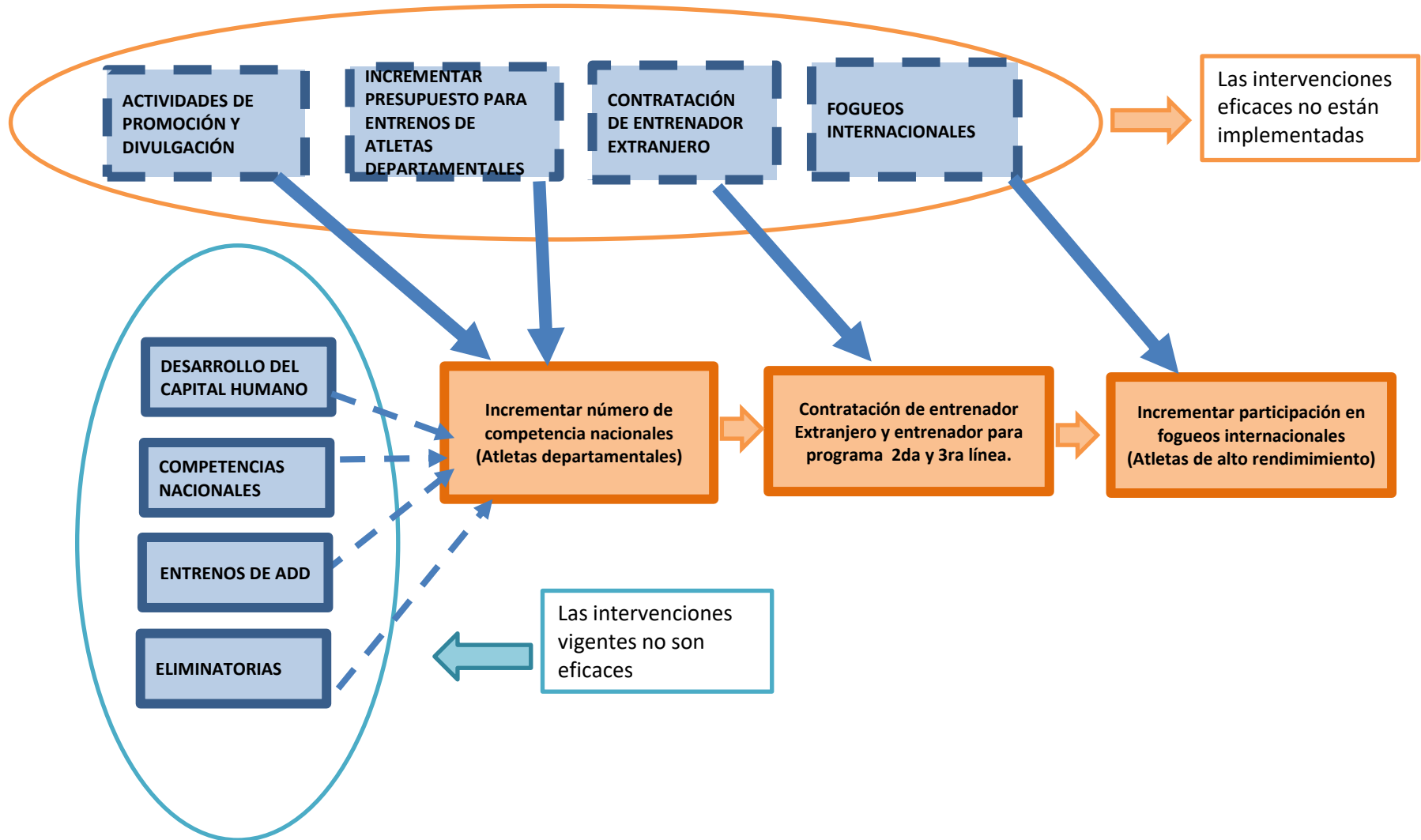
| (Paso 1)  |   | (Paso 3)  |   | (Paso 4)  | (Paso 5)                                       | (Paso 6)   |
|---|---|---|---|---|--|--|
| Factores Causales   |   | Que   | Quienes                                 | Indicadores   | Magnitud (a quienes afecta)                    | Valorización de la Fuerza Explicativa  |
| Indirectos  | Directos                                      |   |   |   |  |  |
| Falta de instalaciones a departamental                    | Baja masificación a nivel nacional            | altos costos en concepto de traslado de atletas para entrenos | Atletas Departamentales                 | % de gastos en concepto de traslado para entrenos           | Población de Deportistas a Nivel Departamental | Al mes de agosto del 2018, las Asociaciones Deportivas Departamentales del presupuesto asignado erogaron en promedio un 34% en concepto de transporte y alimentación por asistir a entrenos. |
| Baja promoción de la disciplina del deporte de boliche    |   | No es un deporte mediático                                    | Personas entre los 8 y 35 años de edad. | % de atletas captados en eventos de promoción y divulgación | población en general                           | En el 2018 se programó 1 evento de promoción y divulgación del deporte.  |
| Baja inversión en el ámbito del desarrollo humano         | Falta de entrenadores nacionales certificados | Insuficiente inversión para el desarrollo humano              | Deporte del boliche                     | la poca masificación  | Al deporte del boliche                         | A septiembre de 2018, del presupuesto vigente de la Federación Nacional de Boliche, solamente un 1.15% fue programado para Desarrollo del Capital Humano (Capacitaciones)                    |
| Inexistencia de certificadoras de entrenadores de boliche |   | Alto costo para certificar entrenadores                       | Entrenadores                            | Costo de certificación de entrenadores                      | Atletas de Alto Rendimiento                    | En el 2018, solamente se certificó un entrenador ( En el extranjero)   |
| Recursos insuficientes para asistir a eventos de fogueo   | Insuficientes fogueos internacionales         | Rose competitivo internarional bajo                           | Atletas de alto rendimiento             | Número de participaciones en eventos de fogueo              | Atletas de Alto Rendimiento                    | En el 2018, solamente 1 de 8 atletas de selección mayor participó en eventos de fogueo, y sólo 1 atleta de 4 de Selección Sub-16 asistió a eventos   |





# MODELO PRESCRIPTIVO

DPSE-14



|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| <b>FORMULACIÓN DE RESULTADOS</b> | <b>DPSE-15</b> |
|----------------------------------|----------------|

**Preguntas generadoras para elaboración de Resultado**

| <b>¿QUE ?</b>  |   |
|--|---|
| Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva. | Especializar (Entrenos, Competencias Nacionales, Clínicas Deportivas, Competencias Internacionales) |

| <b>¿QUIÉNES?</b>   |   |
|--|---|
| Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo. | Atletas en el nivel de perfeccionamiento y alto rendimiento |

| <b>¿CUÁL ES EL CAMBIO?</b>  |  |
|---|--|
| Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener) | Mantener la cantidad de atletas especializados |

| <b>¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO?</b>   |  |
|---|--|
| Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses) | para el año 2024 contar con 19 atletas especializados, pertenecientes a los niveles de perfeccionamiento y alto rendimiento. |

**Ejemplo de formulación del resultado**

| TEMPORALIDAD                      | QUE   | EN QUIENES   | CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE | MAGNITUD |
|-----------------------------------|---|--|--|----------|
| 2024                              | Especialización   | Atletas en nivel de perfeccionamiento y alto rendimiento | Mantener   | 100%     |
| <b>Formulación del Resultado:</b> | <b><i>para el año 2024 contar con el 100% de atletas seleccionados en el nivel de especialización</i></b> |  |  |          |

| Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo Logico | Final | Intermedio | Inmediato |
|---|-------|------------|-----------|
|---|-------|------------|-----------|

**Formulación línea de base**

| Año  | Meta Fisica (datos absolutos) | Unidad de medida | Indicador (datos absolutos o relativos) |
|------|-------------------------------|------------------|---|
| 2019 | 19                            | Persona          | 100%                                    |



RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

DPSE-17

| VINCULACIÓN INSITUCIONAL |     | RESULTADO INSTITUCIONAL  |                    |            |           | NOMBRE DEL INDICADOR    | LINEA DE BASE * |               |                 | FÓRMULA DE CÁLCULO | MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar) |                 |
|--------------------------|-----|--|--------------------|------------|-----------|-------------------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------------|--|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS        | ODS | Descripción de Resultado   | Nivel de Resultado |            |           |                         | Año             | Dato absoluto | Dato Relativo % |                    | Dato abosluto                            | Dato relativo % |
|                          |     |  | Final              | Intermedio | Inmediato |                         |                 |               |                 |                    |  |                 |
| N/A                      | N/A | Para el año 2024 contar con 19 atletas especializados, pertenecientes a los niveles de perfeccionamiento y alto rendimiento. | x                  |            |           | Matricula Especializada | 2018            | 19            | 100%            | Número de atletas  | 19                                       | 100%            |

Nota:

\*Linea de Base:  
Matrícula consolidada para el año 2018

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

DPSE-18

**NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:**

|   |                                       |  |
|---|---------------------------------------|--|
| <b>Nombre del Indicador</b>             | MATRICULA ESPECIALIZADA               |  |
| Categoría del Indicador                 | DE RESULTADO INSTITUCIONAL            |  |
| Meta de la Política General de Gobierno | NINGUNA                               |  |
| Política Pública Asociada               | POLITICA NACIONAL DE CAMBIO CLIMATICO |  |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>Descripción del Indicador</b> | ATLETAS ESPECIALIZADOS  |
| Interpretación                   | MANTENER EL NÚMERO DE ATLETAS ESPECIALIZADOS  |
| Fórmula de Cálculo               | (NUMERO DE ATLETAS ESPECIALIZADOS PROGRAMADOS / NUMERO DE ATLETAS ESPECIALIZADOS ALCANZADOS ) * 100 |

|                          |          |               |              |             |
|--------------------------|----------|---------------|--------------|-------------|
| <b>Ámbito Geográfico</b> | Nacional | Regional      | Departamento | Municipio** |
|                          | X        |               | X            |             |
| <b>Frecuencia de la</b>  | Mensual  | cuatrimestral | Semestral    | Anual       |
|                          | X        | X             |              | X           |

|   |      |      |      |      |      |      |
|---|------|------|------|------|------|------|
| <b>Tendencia del Indicador</b>                        | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Años  |      |      |      |      |      |      |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos ) | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

| <b>Línea Base</b> |                      |
|-------------------|----------------------|
| <b>Año</b>        | <b>Meta en datos</b> |
| <b>2019</b>       | 19                   |
| <b>2020</b>       | 19                   |
| <b>2021</b>       | 19                   |
| <b>2022</b>       | 19                   |
| <b>2023</b>       | 19                   |
| <b>2024</b>       | 19                   |

| <b>Medios de Verificación</b> |   |
|-------------------------------|---|
| Procedencia de los datos      | EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO                                      |
| Unidad Responsable            | DIRECCIÓN FINANCIERA, TECNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA, PLANIFICAIÓN |
| Metodología de Recopilación   | ESTADISTICA   |

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

Producción asociada al cumplimiento de la meta


| PRODUCTOS   | INDICADORES  | SUBPRODUCTOS   | INDICADORES  |
|---|--|--|--|
| <p>Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta</p> | <p>Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados</p> | <p>Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta</p> | <p>Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados</p>      |
| <p>DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO</p>  | <p>Cantidad de capacitaciones recibidas</p>                                  | <p>Capacitaciones</p>  | <p>(Número de capacitaciones programadas/número de capacitaciones recibidas)*100</p> |
| <p>DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO</p>   | <p>Entrenos realizados</p>   | <p>Entrenos</p>  | <p>(Número de entrenos programados/número de entrenos)</p>                           |

|                                    |                                  |                              |  |
|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|--|
| DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO | Clínicas Deportivas              | Clínicas Deportivas          | (Número de clínicas programadas/número de clínicas recibidas)*100  |
| DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO | Programa de Excelencia Deportiva | Becas                        | (Número de clínicas programadas/número de clínicas recibidas)*100  |
| SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL       | Competencias Nacionales          | Competencias nacionales      | (Número de competencias nacionales programadas/número de competencias nacionales ejecutadas)*100           |
| SISTEMA COMPETITIVO INTERNACIONAL  | Competencias Internacionales     | Competencias Internacionales | (Número de competencias internacionales programadas/número de competencias internacionales ejecutadas)*100 |



**VISIÓN, MISIÓN, VALORES**

**DPSE-19**

| NOMBRE DE LA ENTIDAD Y CUAL ES EL HORIZONTE DE LA INSTITUCION | IMAGEN EXTERNA  | POSICIONAMIENTO FUTURO /TEMPORALIDAD  | FORMULACION DE LA VISION  |
|---|---|---|---|
| Federación Nacional de Boliche de Guatemala                   |  <p>FEDERACION NACIONAL DE BOLICHE</p> | Al 2024 incrementar en un 60% la especialización de la disciplina deportiva del boliche | Ser una Federación deportiva con amplio impacto en Guatemala a través de la organización y promoción de la práctica del Boliche, que involucre la capacitación constante de nuestros directivos, entrenadores, árbitros y deportistas, mediante la realización de torneos, campeonatos y clínicas donde participen la niñez y la juventud con ética deportiva, responsabilidad, respeto, y trabajo en equipo. |

| PREGUNTAS GENERADORAS | QUIENES SOMOS?<br><i>Identidad, Reconocimiento legal</i>                       | QUE BUSCAMOS?<br><i>Función principal, razón de ser</i> | QUE PRODUCIMOS?<br><i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i> | FORMULACION DE LA MISION   |
|-----------------------|--|---|---|--|
|                       | Somos una entidad responsable.....   | tiene como fin primordial.....                          | promovemos, impulsamos, entregamos, realizamos...                                   | Promover, desarrollar y fortalecer el boliche como deporte en Guatemala, a través de metodologías técnicas, científicas y prácticas que incluye a la niñez y a la juventud, permitiendo fomentar el crecimiento de nuestros atletas a nivel nacional y la formación de representantes dignos de nuestro país a nivel internacional, con enfoque de alto rendimiento. |
|                       | PORQUE LO HACEMOS?   |   | PARA QUE? / PARA QUIENES?   |  |
|                       | Para garantizar, mantener, asegurar, definir, elaborar, mejorar, entregar..... |   | la calidad de vida de .....   |  |

| No. | Valores (principios)                       | Describir brevemente como aplican los valores enunciados   | Describir como los valores institucionales se aplican tambien hacia la población |
|-----|--|--|--|
|     | Asociación                                 | Se crea un pensamiento ganador y de conjunto. Fomenta con ello, la alianza y el trabajo en equipo. Da como resultado una unión solida creando figuras que sean un ejemplo a seguir.                                  | Se fomenta el trabajo en equipo  |
|     | Honestidad                                 | Es la base para que todos los involucrados en el Boliche, puedan colaborar de manera desinteresada en la promoción, difusión y práctica de este deporte. Ofrece credibilidad ante los padres y nuestras autoridades. | Ofrece credibilidad  |
|     | Respeto                                    | De todos para con todos, así evitaremos las confrontaciones y desprestigio de nuestro deporte, tratando en condición de igualdad a todos. Así mismo, se promueve el respeto hacia                                    | Se promueve la convivencia sana  |
|     | Familiar                                   | Fomenta la integración de los jugadores con su familia, a través de los distintos eventos en   | la familia   |
|     | Formación                                  | El Boliche favorece un mejor desempeño de los jugadores dentro de sus actividades  | Mejora el rendimiento personal a cualquier nivel                                 |
|     | Sociales                                   | La práctica de este deporte, requiere que los atletas dediquen varias horas al día en  | Formar atletas que se consideren ciudadanos ejemplares                           |
|     | Culturales                                 | La participación en eventos internacionales, genera apertura cultural en los integrantes de  | Incentiva y motiva la cultura deportiva  |
|     | Profesionalización y capacitación continua | Realizar cursos y acciones enfocadas a la capacitación de árbitros, entrenadores, colaboradores y personal de apoyo.   | Se incentiva a mejorar el nivel de profesionalización a todo nivel               |
|     | Legalidad                                  | Cumplir con la normatividad estipulada en la Ley General del Deporte, así como con los   | Fomenta la transparencia   |

Matriz de Análisis FODA- INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

DPSE-20

|               |   | FORTALEZAS     |  | DEBILIDADES    |   |
|---------------|---|----------------|--|----------------|---|
|               |   | F1             | Integración y creación de procesos y normas administrativos, operativos, técnico deportivo y financieros.  | D1             | Falta de un sistema de marketing o apoyo publicitario que permita dar a conocer la federación a nivel nacional. |
| ESPACIO VACIO |   |                | Integración del personal técnico deportivo, administrativo-contable y Comité Ejecutivo   |                | Procesos y documentación enfocada al deporte técnico con deficiencias.  |
|               |   | F2             | Recursos de maquinaria y equipo en óptimas condiciones para la práctica del boliche.   | D2             | Inexistencia de candidatos idóneos en el medio para la plaza de entrenador nacional.                            |
|               |   | F3             | Acceso a toda la población guatemalteca a las instalaciones deportivas de alto rendimiento con equipo de última generación para su práctica deportiva sin costo.                           | D3             | Inexistencia de psicólogo deportivo.  |
|               |   | F4             | Apoyo del atleta a nivel departamental para su desarrollo en su práctica y representación de su país a nivel competitivo y de fogueo.  | D4             |   |
|               |   | F4             | Aporte a la sociedad a través del programa de atleta con capacidades especiales.   | D4             |   |
| OPORTUNIDADES |   | ESTRATEGIAS FO |  | ESTRATEGIAS DO |   |
| O1            | Acercamiento con las entidades deportivas nacionales para la creación de convenios nacionales e internacionales       | FO1            | Socializar a través de redes sociales la plataforma deportiva de boliche, los beneficios que otorga la Federación para realizar alianzas con centros educativos y posibles patrocinadores. | DO1            | Buscar apoyo económico para la contratación de Entrenador Nacional y de Psicólogo.                              |
| O2            | Inversión privada en centros de boliche genera un incremento en la divulgación y masificación del deporte del boliche |                |  |                |   |
| O3            | Cambio de autoridades internacionales, y cambios de los reglamentos y estatutos a nivel mundial                       |                |  |                |   |
| O3            | Fomentar el manejo de la información en redes sociales para la divulgación del deporte y búsqueda de talento.         |                |  |                |   |
| O3            | Poder efectuar alianzas con centros educativos con el apoyo de patrocinios de proveedores.                            |                |  |                |   |
|               |   |                |  |                |   |
|               |   |                |  |                |   |

| AMENZAS |   | ESTRATEGIAS FA |  | ESTRATEGIAS DA |   |
|---------|---|----------------|--|----------------|---|
| A1      | No contar con entrenadores nacionales e internacionales que trabajen con planes y procesos de entrenamiento en cada una de sus ramas. | FA1            | Fortalecer el proceso de capacitación de entrenadores nacionales con potencial para obtener certificación internacional. | DA1            | Unificar lineamiento técnicos emitidos por COG y CDAG a los planes de trabajo realizados eventualmente por el Entrenador Internacional. |
| A2      | Falta de disponibilidad financiera para construir y mantener instalaciones deportivas en el área departamental.                       |                |  |                |   |
| A3      | Escaso interés en la población para la práctica del deporte de boliche.   |                |  |                |   |
| A4      | No ser atractiva la federación para los patrocinadores.   |                |  |                |   |

**Ambiente Interno: La Institución tiene algún grado de control.**

**Fortalezas:** Son recursos o capacidades internos que ayudan a una institución a cumplir con sus resultados.

**Debilidades:** Son los aspectos negativos internos en recursos y capacidades que obstaculizan la capacidad de la institución para lograr sus resultados.

**Ambiente Externo: La Institución tiene poco o ningún grado de control.**

**Oportunidades:** Situaciones o factores sociales, económicos políticos, culturales, ambientales, que están fuera del control de la institución, cuya particularidad es que son factibles de ser aprovechados por ésta.

**Amenazas:** Factores externos que están fuera del control de la institución y que podrían perjudicar y/o limitar el desarrollo de la misma.

**ANALISIS DE ACTORES**

**DPSE-21**

INSTITUCIÓN: **Federación Nacional de Boliche**

| No.      | Actor nombre y descripción | (1) | (2)         | (3)   | (4)     | Recursos    | Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del                 | Ubicación geográfica y |
|----------|----------------------------|-----|-------------|-------|---------|-------------|---|------------------------|
|          |                            | Rol | Importancia | Poder | Interés |             |   |                        |
| Ejemplo: |                            |     |             |       |         |             |   |                        |
| 1        | CDAG                       | 2   | 1           | 1     | 1       | FINANCIEROS | Brindar los recursos economicos y fisicos   |                        |
| 2        | COG                        | 2   | 1           | 1     | 1       | FINANCIEROS | Brindar apoyo economico para el desarrollo de la alta competencia                         |                        |
| 3        | SEGEPLAN                   | 2   | 1           | 1     | 1       | TECNICOS    | Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación                            |                        |
| 4        | MINFIN                     | 2   | 1           | 1     | 1       | TECNICOS    | Asesoramiento, capacitación y lineamientos para la adecuada gestion del recurso economico |                        |
| 5        | SAT                        | 2   | 1           | 1     | 1       | TECNICOS    | Herramientas electronicas para mejorar la rendición de impuestos                          |                        |
| 6        | CGC                        | 2   | 1           | 1     | 1       | TECNICOS    | Acción Fiscalizadora  |                        |

| (1) Rol que desempeñan: | (2) Importancia de las relaciones | (3) Jerarquización   | (4) Interés que posea el actor |
|-------------------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| <b>Facilitador</b>      | 2                                 | A favor              | 1                              |
| <b>Aliado</b>           | 1                                 | Indeciso/indiferente | 0                              |
| <b>Oponente</b>         | -1                                | En contra            | -1                             |
| <b>Neutro</b>           | 0                                 |                      |                                |

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.



## **Plan Operativo Anual (POA) 2019**

**FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE GUATEMALA**  
**Ejercicio Fiscal 2019**

## INTRODUCCIÓN

El Plan Operativo Anual (POA) de la Federación Nacional de Boliche para el años 2019, está basado en los lineamientos proporcionados por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), en el marco de la Gestión por Resultados, es una herramienta que fue diseñada en base al Plan de Trabajo Anual (PAT) de la Federación, la importancia de este documento radica en que provee a la Federación de una planificación segregada por mes, cuatrimestre y año de las acciones que la Federación debe ejecutar para alcanzar el resultado institucional de la misma. Asimismo proporciona información tanto física, financiera y con temporalidad de cada acción a realizar, lo que permite a las autoridades de la Federación tener una visión clara de la situación actual de la Federación respecto a los objetivos planificados pues a través del registro de las metas se refleja la buena gestión de la institución.





| MATRICES DE PLANIFICACIÓN 2019                        |                              |
|---|------------------------------|
| CONTENIDO   |                              |
| Plan Opetativo Multianual (POA)                       |                              |
|   | Código                       |
| Introducción  |                              |
| POA   | <a href="#">DPSE-24</a>      |
| Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones | <a href="#">DPSE-25</a>      |
| Ficha de seguimiento POA                              | <a href="#">DPSE-26</a>      |
| Anexos  |                              |
| Ruta de Trabajo                                       | <a href="#">DPSE-ANEXO 1</a> |
| Clasificadores temáticos                              | <a href="#">DPSE-ANEXO 2</a> |
| Información Presupuesto de 5 años                     | <a href="#">DPSE-ANEXO 3</a> |
| Criterios de Ponderación                              | <a href="#">DPSE-ANEXO 4</a> |

PLAN OPERATIVO ANUAL

DPSE-24

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL |     | RESULTADO INSTITUCIONAL  |       |            | Ubicación Geográfica                            |              | Población Beneficiada |         | Plan y/o Política | UNIDAD DE MEDIDA | 2019           |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |
|---------------------------|-----|--------------------------|-------|------------|---|--------------|-----------------------|---------|-------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS         | ODS | Descripción de Resultado | Nivel |            | PRODUCTO / SUBPRODUCTO                          | Departamento | Municipio             | Hombres |                   |                  | Mujeres        | Cuatrimestre 1 |                 | Cuatrimestre 2 |                 | Cuatrimestre 3 |                 | Total anual    |                 |
|                           |     |                          | Final | Intermedio |   |              |                       |         |                   |                  |                | Meta física    | Meta financiera | Meta física    | Meta financiera | Meta física    | Meta financiera | Meta física    | Meta financiera |
|                           |     |                          |       |            | Producto 1:                                     |              |                       |         |                   |                  |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |
|                           |     |                          |       |            | GESTION DE LA ESTRATEGIA Y LA                   |              |                       | 200     | 149               |                  | 15             | Q 297,023.32   | 13              | Q 297,023.32   | 14              | Q 297,023.36   | 42              | Q 891,070.00   |                 |
|                           |     |                          |       |            | SP GESTION DE LA ESTRATEGIA Y LA ALTA DIRECCIÓN | x            |                       | 200     | 149               | Eventos          | 15             | 297023.32      | 13              | 297023.32      | 14              | 297023.36      | 42              | 891070         |                 |
|                           |     |                          |       |            | Producto 2:                                     |              |                       |         |                   |                  |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |
|                           |     |                          |       |            | DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO                   |              |                       | 81      | 43                |                  | 15             | Q 61,242.50    | 24              | Q 3,004.50     | 18              | Q 8,025.00     | 57              | Q 72,272.00    |                 |
|                           |     |                          |       | X          | SP CAPACITACIONES                               | x            |                       | 81      | 43                | Eventos          | 15             | Q 61,242.50    | 24              | Q 3,004.50     | 18              | Q 8,025.00     | 57              | Q 72,272.00    |                 |
|                           |     |                          |       |            | Producto 3:                                     |              |                       |         |                   |                  |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |
|                           |     |                          |       |            | POTENCIAL DEPORTIVO                             |              |                       | 433     | 339               |                  | 74             | Q 574,996.12   | 87              | Q 740,052.35   | 66              | Q 1,401,497.54 | 227             | Q 2,716,546.00 |                 |
|                           |     |                          |       |            | FUNCIONAMIENTO CAR GUATEBOWLING                 | x            |                       | 200     | 149               | Eventos          | 4              | Q 238,965.33   | 4               | Q 271,765.33   | 4               | Q 267,765.33   | 12              | Q 778,495.99   |                 |
|                           |     |                          |       |            | ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES         | x            |                       | 200     | 149               | Eventos          | 63             | Q 279,830.17   | 72              | Q 279,830.17   | 54              | Q 279,830.17   | 189             | Q 839,490.50   |                 |
|                           |     |                          |       | X          | SP PROGRAMA DE EXCELENCIA DEP                   | x            |                       | 11      | 10                | Eventos          | 6              | Q 25,200.00    | 8               | Q 33,600.00    | 6               | Q 25,200.00    | 20              | Q 84,000.00    |                 |
|                           |     |                          |       |            | ANTIGUA BOWLING                                 | x            |                       |         |                   | Eventos          | 0              | Q -            | 0               | Q -            | 1               | Q 783,298.54   | 1               | Q 783,298.54   |                 |
|                           |     |                          |       |            | IMPLEMENTACIÓN DEPORTIVA                        | x            |                       | 12      | 12                | Eventos          |                |                | 1               | Q 47,184.82    |                 |                | 1               | Q 47,184.82    |                 |
|                           |     |                          |       |            | CLÍNICAS  | x            |                       | 10      | 19                | Eventos          | 1              | Q 31,000.62    | 2               | Q 107,672.03   | 1               | Q 45,403.50    | 4               | Q 184,076.15   |                 |
|                           |     |                          |       | X          | Producto 4:                                     |              |                       |         |                   |                  |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |
|                           |     |                          |       |            | NIVEL COMPETITIVO NACIONAL                      |              |                       | 200     | 149               |                  | 3              | Q 85,052.00    | 3               | Q 100,220.00   | 5               | Q 228,767.00   | 11              | 414039         |                 |
|                           |     |                          |       | X          | SP COMPETENCIAS NACIONALES                      | x            |                       | 200     | 149               | Eventos          | 3              | Q 85,052.00    | 3               | Q 100,220.00   | 5               | Q 228,767.00   | 11              | 414039         |                 |
|                           |     |                          |       | X          | Producto 5:                                     |              |                       |         |                   |                  |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |
|                           |     |                          |       |            | Competencias internacionales                    |              |                       | 19      | 19                |                  | 6              | Q 436,170.76   | 4               | Q 487,821.92   | 2               | Q 169,464.32   | 12              | Q 1,093,457.00 |                 |
|                           |     |                          |       | X          | SP COMPETENCIAS INTERNACIONALES                 | x            |                       | 19      | 19                | Eventos          | 6              | 436170.76      | 4               | 487821.92      | 2               | 169464.32      | 12              | 1093457        |                 |
|                           |     |                          |       | X          | Producto 6:                                     |              |                       |         |                   |                  |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |
|                           |     |                          |       |            | SISTEMA DE JUEGOS DEPORTIVOS                    |              |                       | 141     | 91                |                  | 1              | Q 7,617.00     | 3               | Q 97,303.00    | 0               | Q -            | 4               | Q 104,920.00   |                 |
|                           |     |                          |       |            | FASE DEPARTAMENTAL                              | x            |                       | 100     | 50                | Eventos          | 1              | Q 7,617.00     | 0               | Q -            | 0               | Q -            | 1               | Q 7,617.00     |                 |
|                           |     |                          |       |            | FASE REGIONAL                                   | x            |                       | 13      | 13                | Eventos          | 0              | Q -            | 1               | Q -            | 0               | Q -            | 1               | Q -            |                 |
|                           |     |                          |       | X          | SP FASE FINAL CAP. ESP.                         | x            |                       | 13      | 13                | Eventos          | 0              | Q -            | 1               | Q 3,300.00     | 0               | Q -            | 1               | Q 3,300.00     |                 |
|                           |     |                          |       |            | FASE FINAL                                      | x            |                       | 28      | 28                | Eventos          | 0              | 0              | 1               | 94003          | 0               | Q -            | 1               | Q 94,003.00    |                 |
|                           |     |                          |       | X          | Producto 7:                                     |              |                       |         |                   |                  |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |
|                           |     |                          |       |            | ACTIVIDADES GENERALES                           |              |                       | 200     | 149               |                  | 4              | Q 279,797.67   | 4               | Q 279,797.67   | 4               | Q 279,797.67   | 12              | Q 839,393.00   |                 |
|                           |     |                          |       | X          | SP ACTIVIDADES GENERALES                        | x            |                       | 200     | 149               | Eventos          | 4              | 279797.6667    | 4               | 279797.6667    | 4               | 279797.6667    | 12              | 839393         |                 |
| <b>TOTAL</b>              |     |                          |       |            |   |              |                       |         |                   |                  |                |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |
|                           |     |                          |       |            |   |              |                       |         |                   |                  | Q 1,741,899.37 |                | Q 2,005,222.75  |                | Q 2,384,574.88  |                | Q 6,131,697.00  |                |                 |

N/D  
Para el año 2024 contar con 19 atletas especializados, pertenecientes a los niveles de perfeccionamiento y alto rendimiento.







| SUBPROGRAMA | PROYECTO | ACTIVIDAD        | OBSA     | CODIGO IMP      | PROG / SUB / ACCION | PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO/SUBPRODUCTO-ACCIONES |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            | DPSE 26                  |            | PROGRAMACION INSUMOS                               |            |            |            | DPSE 26 |  |
|-------------|----------|------------------|----------|-----------------|---------------------|--|------------|------------|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------|------------|--|------------|------------|------------|---------|--|
|             |          |                  |          |                 |                     | Certificación de m.e.p.s. 2019                     |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            | FEJERACION NACIONAL DE BOLICHE                     |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            | META FISICA Y FINANCIERA |            | ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO AL DEPORTE FEDERADO |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            | ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO AL DEPORTE FEDERADO |            |            |            |         |  |
| ACCION      | INSUMOS  | UNIDAD DE MEDIDA | CANTIDAD | PRECIO UNITARIO | PRECIO TOTAL        | Cant. 1  | Cant. 2    | Cant. 3    | PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
| 0           | 0        | 3                | 0        | 0               |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     | 1  | 1          | 1          | 1                             | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1                        | 1          | 1  | 1          | 1          | 12         |         |  |
|             |          |                  |          |                 | Fisica              | 059,741.33   | 059,741.33 | 059,741.33 | 059,741.33                    | 067,941.33 | 067,941.33 | 067,941.33 | 066,941.33 | 066,941.33 | 066,941.33 | 066,941.33 | 066,941.33 | 066,941.33               | 066,941.33 | 066,941.33   | 066,941.33 | 066,941.33 | 066,941.33 |         |  |
|             |          |                  |          |                 | Financiera          |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |
|             |          |                  |          |                 |                     |  |            |            |                               |            |            |            |            |            |            |            |            |                          |            |  |            |            |            |         |  |

| Financiera  |   |   |  |                                     |                     |                    |                     |                    |                     |                    |                    |                    | Q 132,850.00       |                    |                    |  |
|---|---|---|--|-------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--|
| Q 11,070.83   | Q 11,070.83                             | Q 11,070.83   | Q 11,070.83  | Q 11,070.83                         | Q 11,070.83         | Q 11,070.83        | Q 11,070.83         | Q 14,761.11        | Q 14,761.11         | Q 14,761.11        | Q 14,761.11        | Q 14,761.11        | Q 132,850.00       |                    |                    |  |
| A<br>S<br>O<br>C<br>I<br>A<br>C<br>I<br>O<br>N<br>E<br>S  | Actividades de Asociación de Guatemala  | Monitor Guestbowling  | Persona  | 11                                  | Q4,000.00           | Q 44,000.00        | Q 14,666.67         | Q 14,666.67        | Q 14,666.67         | Q 14,666.67        | Q 14,666.67        | Q 14,666.67        |                    |                    |                    |  |
|   |   | Carnitas  | Comidas  | 190                                 | Q 80.00             | Q 15,200.00        | Q 5,383.33          | Q 5,383.33         | Q 5,383.33          | Q 5,383.33         | Q 5,383.33         | Q 5,383.33         | Q 5,383.33         |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado corto   | Unidad   | 10                                  | Q 1,800.00          | Q 18,000.00        | Q 3,600.00          | Q 3,600.00         | Q 3,600.00          | Q 3,600.00         | Q 3,600.00         | Q 3,600.00         | Q 3,600.00         |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado largo   | Unidad   | 15                                  | Q 900.00            | Q 13,500.00        | Q 4,500.00          | Q 4,500.00         | Q 4,500.00          | Q 4,500.00         | Q 4,500.00         | Q 4,500.00         | Q 4,500.00         |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado medio   | Unidad   | 15                                  | Q 960.00            | Q 14,400.00        | Q 4,800.00          | Q 4,800.00         | Q 4,800.00          | Q 4,800.00         | Q 4,800.00         | Q 4,800.00         | Q 4,800.00         |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado corto   | Unidad   | 15                                  | Q 1,800.00          | Q 27,000.00        | Q 5,400.00          | Q 5,400.00         | Q 5,400.00          | Q 5,400.00         | Q 5,400.00         | Q 5,400.00         | Q 5,400.00         |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado largo   | Unidad   | 10                                  | Q 920.00            | Q 9,200.00         | Q 3,066.67          | Q 3,066.67         | Q 3,066.67          | Q 3,066.67         | Q 3,066.67         | Q 3,066.67         | Q 3,066.67         |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado medio   | Unidad   | 10                                  | Q 960.00            | Q 9,600.00         | Q 3,200.00          | Q 3,200.00         | Q 3,200.00          | Q 3,200.00         | Q 3,200.00         | Q 3,200.00         | Q 3,200.00         |                    |                    |  |
|   |   | <b>TOTAL ACCION</b>   |  |                                     |                     |                    | <b>Q 112,660.00</b> | <b>Q 44,283.33</b> | <b>Q 44,283.33</b>  | <b>Q 44,283.33</b> | <b>Q 44,283.33</b> | <b>Q 44,283.33</b> | <b>Q 44,283.33</b> |                    |                    |  |
|   |   | F<br>I<br>S<br>I<br>C<br>A  | Actividades de Asociación de El Progreso                 | Transporte de Personas              | Servicio            | 22                 | Q 80.00             | Q 1,760.00         | Q 5,866.67          | Q 5,866.67         | Q 5,866.67         | Q 5,866.67         | Q 5,866.67         | Q 5,866.67         |                    |  |
| Playeras  | prendas                                 |   |  | 20                                  | Q 155.00            | Q 3,100.00         | Q 1,033.33          | Q 1,033.33         | Q 1,033.33          | Q 1,033.33         | Q 1,033.33         | Q 1,033.33         |                    |                    |                    |  |
| Alimentos para personas   | Racion                                  |   |  | 720                                 | Q 80.00             | Q 58,000.00        | Q 20,000.00         | Q 20,000.00        | Q 20,000.00         | Q 20,000.00        | Q 20,000.00        | Q 20,000.00        |                    |                    |                    |  |
| Monitor   | Persona                                 |   |  | 12                                  | Q 450.00            | Q 5,400.00         | Q 18,000.00         | Q 18,000.00        | Q 18,000.00         | Q 18,000.00        | Q 18,000.00        | Q 18,000.00        |                    |                    |                    |  |
| Bolas de boliche para acenado corto   | Unidad                                  |   |  | 4                                   | Q 1,800.00          | Q 7,200.00         | Q 1,800.00          | Q 1,800.00         | Q 1,800.00          | Q 1,800.00         | Q 1,800.00         | Q 1,800.00         |                    |                    |                    |  |
| Bolas de boliche para acenado largo   | Unidad                                  |   |  | 7                                   | Q 900.00            | Q 6,300.00         | Q 2,100.00          | Q 2,100.00         | Q 2,100.00          | Q 2,100.00         | Q 2,100.00         | Q 2,100.00         |                    |                    |                    |  |
| Bolas de boliche para acenado medio   | Unidad                                  |   |  | 6                                   | Q 960.00            | Q 5,760.00         | Q 1,920.00          | Q 1,920.00         | Q 1,920.00          | Q 1,920.00         | Q 1,920.00         | Q 1,920.00         | Q 1,920.00         |                    |                    |  |
| <b>TOTAL ACCION</b>   |   |   |  |                                     | <b>Q 126,320.00</b> | <b>Q 42,306.67</b> | <b>Q 42,306.67</b>  | <b>Q 42,306.67</b> | <b>Q 42,306.67</b>  | <b>Q 42,306.67</b> | <b>Q 42,306.67</b> |                    |                    |                    |                    |  |
| F<br>I<br>S<br>I<br>C<br>A  | Actividad de Asociación de Escuinta     |   |  | Transporte de Personas              | Servicio            | 21                 | Q250.00             | Q 5,250.00         | Q 2,500.00          | Q 2,500.00         | Q 2,500.00         | Q 2,500.00         | Q 2,500.00         | Q 2,500.00         |                    |  |
|   |   |   |  | Alimentos para personas             | Racion              | 450                | Q 560.00            | Q 252,000.00       | Q 90,000.00         | Q 90,000.00        | Q 90,000.00        | Q 90,000.00        | Q 90,000.00        | Q 90,000.00        |                    |  |
|   |   | Combustibles y lubricantes (262)  | Galón  | 55                                  | Q 130.00            | Q 7,150.00         | Q 550.00            | Q 550.00           | Q 550.00            | Q 550.00           | Q 550.00           | Q 550.00           |                    |                    |                    |  |
|   |   | Playeras  | prendas  | 40                                  | Q 155.00            | Q 6,200.00         | Q 2,066.67          | Q 2,066.67         | Q 2,066.67          | Q 2,066.67         | Q 2,066.67         | Q 2,066.67         |                    |                    |                    |  |
|   |   | Monitor   | Persona  | 12                                  | Q4,500.00           | Q 54,000.00        | Q 18,000.00         | Q 18,000.00        | Q 18,000.00         | Q 18,000.00        | Q 18,000.00        | Q 18,000.00        |                    |                    |                    |  |
|   |   | Otros   | Servicio   | 41                                  | Q 15.25             | Q 625.25           | Q 208.42            | Q 208.42           | Q 208.42            | Q 208.42           | Q 208.42           | Q 208.42           | Q 208.42           |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado corto   | Unidad   | 2                                   | Q1,040.00           | Q 2,080.00         | Q 693.33            | Q 693.33           | Q 693.33            | Q 693.33           | Q 693.33           | Q 693.33           | Q 693.33           |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado largo   | Unidad   | 3                                   | Q 960.00            | Q 2,880.00         | Q 960.00            | Q 960.00           | Q 960.00            | Q 960.00           | Q 960.00           | Q 960.00           | Q 960.00           |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado medio   | Unidad   | 3                                   | Q 965.00            | Q 2,895.00         | Q 965.00            | Q 965.00           | Q 965.00            | Q 965.00           | Q 965.00           | Q 965.00           | Q 965.00           |                    |                    |  |
|   |   | <b>TOTAL ACCION</b>   |  |                                     |                     |                    | <b>Q 112,960.25</b> | <b>Q 37,653.42</b> | <b>Q 37,653.42</b>  | <b>Q 37,653.42</b> | <b>Q 37,653.42</b> | <b>Q 37,653.42</b> | <b>Q 37,653.42</b> |                    |                    |  |
| F<br>I<br>S<br>I<br>C<br>A  | Actividades Asociación de Sacatepéquez  | Transporte de Personas  | Servicio   | 20                                  | Q 80.00             | Q 1,600.00         | Q 5,213.33          | Q 5,213.33         | Q 5,213.33          | Q 5,213.33         | Q 5,213.33         | Q 5,213.33         |                    |                    |                    |  |
|   |   | Alimentos para personas   | Racion   | 466                                 | Q 40.00             | Q 18,640.00        | Q 6,213.33          | Q 6,213.33         | Q 6,213.33          | Q 6,213.33         | Q 6,213.33         | Q 6,213.33         |                    |                    |                    |  |
|   |   | Playeras  | prendas  | 40                                  | Q 155.00            | Q 6,200.00         | Q 2,066.67          | Q 2,066.67         | Q 2,066.67          | Q 2,066.67         | Q 2,066.67         | Q 2,066.67         |                    |                    |                    |  |
|   |   | Monitor   | Persona  | 12                                  | Q4,500.00           | Q 54,000.00        | Q 18,000.00         | Q 18,000.00        | Q 18,000.00         | Q 18,000.00        | Q 18,000.00        | Q 18,000.00        |                    |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado corto   | Unidad   | 4                                   | Q1,040.00           | Q 4,160.00         | Q 1,386.67          | Q 1,386.67         | Q 1,386.67          | Q 1,386.67         | Q 1,386.67         | Q 1,386.67         |                    |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado largo   | Unidad   | 7                                   | Q 965.00            | Q 6,755.00         | Q 2,251.67          | Q 2,251.67         | Q 2,251.67          | Q 2,251.67         | Q 2,251.67         | Q 2,251.67         |                    |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado medio   | Unidad   | 7                                   | Q 960.00            | Q 6,720.00         | Q 2,240.00          | Q 2,240.00         | Q 2,240.00          | Q 2,240.00         | Q 2,240.00         | Q 2,240.00         |                    |                    |                    |  |
|   |   | <b>TOTAL ACCION</b>   |  |                                     |                     |                    | <b>Q 111,240.25</b> | <b>Q 37,306.75</b> | <b>Q 37,306.75</b>  | <b>Q 37,306.75</b> | <b>Q 37,306.75</b> | <b>Q 37,306.75</b> | <b>Q 37,306.75</b> |                    |                    |  |
|   |   | F<br>I<br>S<br>I<br>C<br>A  | Actividades de Asociación de Sochiapéquez                | Transporte de Personas              | Servicio            | 21                 | Q1,600.00           | Q 33,600.00        | Q 11,200.00         | Q 11,200.00        | Q 11,200.00        | Q 11,200.00        | Q 11,200.00        | Q 11,200.00        |                    |  |
|   |   |   |  | Alimentos para personas             | Racion              | 365                | Q 40.00             | Q 14,600.00        | Q 4,866.67          | Q 4,866.67         | Q 4,866.67         | Q 4,866.67         | Q 4,866.67         | Q 4,866.67         |                    |  |
| Playeras  | prendas                                 |   |  | 35                                  | Q 155.00            | Q 5,425.00         | Q 1,808.33          | Q 1,808.33         | Q 1,808.33          | Q 1,808.33         | Q 1,808.33         | Q 1,808.33         |                    |                    |                    |  |
| Monitor   | Persona                                 |   |  | 12                                  | Q4,500.00           | Q 54,000.00        | Q 18,000.00         | Q 18,000.00        | Q 18,000.00         | Q 18,000.00        | Q 18,000.00        | Q 18,000.00        |                    |                    |                    |  |
| Bolas de boliche para acenado corto   | Unidad                                  |   |  | 6                                   | Q1,040.00           | Q 6,240.00         | Q 2,080.00          | Q 2,080.00         | Q 2,080.00          | Q 2,080.00         | Q 2,080.00         | Q 2,080.00         |                    |                    |                    |  |
| Bolas de boliche para acenado largo   | Unidad                                  |   |  | 6                                   | Q 985.00            | Q 5,910.00         | Q 1,970.00          | Q 1,970.00         | Q 1,970.00          | Q 1,970.00         | Q 1,970.00         | Q 1,970.00         |                    |                    |                    |  |
| Bolas de boliche para acenado medio   | Unidad                                  |   |  | 5                                   | Q 965.00            | Q 4,825.00         | Q 1,608.33          | Q 1,608.33         | Q 1,608.33          | Q 1,608.33         | Q 1,608.33         | Q 1,608.33         |                    |                    |                    |  |
| <b>TOTAL ACCION</b>   |   |   |  |                                     | <b>Q 124,000.00</b> | <b>Q41,333.33</b>  | <b>Q41,333.33</b>   | <b>Q41,333.33</b>  | <b>Q41,333.33</b>   | <b>Q41,333.33</b>  | <b>Q41,333.33</b>  |                    |                    |                    |                    |  |
| F<br>I<br>S<br>I<br>C<br>A  | Actividades de Asociación de Chiquimula |   |  | Combustible                         | Evento              | 1000               | Q 30.00             | Q 30,000.00        | Q 10,000.00         | Q 10,000.00        | Q 10,000.00        | Q 10,000.00        | Q 10,000.00        | Q 10,000.00        |                    |  |
|   |   |   |  | Alimentos para personas             | Racion              | 899                | Q 50.00             | Q 44,950.00        | Q 14,983.33         | Q 14,983.33        | Q 14,983.33        | Q 14,983.33        | Q 14,983.33        | Q 14,983.33        |                    |  |
|   |   | Playeras  | prendas  | 39                                  | Q 155.00            | Q 6,045.00         | Q 2,015.00          | Q 2,015.00         | Q 2,015.00          | Q 2,015.00         | Q 2,015.00         | Q 2,015.00         |                    |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado corto   | Unidad   | 13                                  | Q1,800.00           | Q 23,400.00        | Q 4,546.67          | Q 4,546.67         | Q 4,546.67          | Q 4,546.67         | Q 4,546.67         | Q 4,546.67         |                    |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado largo   | Unidad   | 17                                  | Q 980.00            | Q 16,660.00        | Q 4,986.67          | Q 4,986.67         | Q 4,986.67          | Q 4,986.67         | Q 4,986.67         | Q 4,986.67         |                    |                    |                    |  |
|   |   | Coctelón  | Trasce   | 1                                   | Q 45.00             | Q 45.00            | Q 15.00             | Q 15.00            | Q 15.00             | Q 15.00            | Q 15.00            | Q 15.00            | Q 15.00            |                    |                    |  |
|   |   | Bolas de boliche para acenado medio   | Unidad   | 17                                  | Q 960.00            | Q 16,320.00        | Q 5,440.00          | Q 5,440.00         | Q 5,440.00          | Q 5,440.00         | Q 5,440.00         | Q 5,440.00         | Q 5,440.00         |                    |                    |  |
|   |   | <b>TOTAL ACCION</b>   |  |                                     |                     |                    | <b>Q 125,840.00</b> | <b>Q41,946.67</b>  | <b>Q41,946.67</b>   | <b>Q41,946.67</b>  | <b>Q41,946.67</b>  | <b>Q41,946.67</b>  | <b>Q41,946.67</b>  |                    |                    |  |
|   |   | F<br>I<br>S<br>I<br>C<br>A  | Actividades de Asociación de Quetzaltenango              | Arrend. De otras maquinas y equipos | horas               | 150                | Q100.00             | Q 15,000.00        | Q 5,000.00          | Q 5,000.00         | Q 5,000.00         | Q 5,000.00         | Q 5,000.00         | Q 5,000.00         |                    |  |
|   |   |   |  | Alimentos para personas             | Racion              | 309                | Q 50.00             | Q 15,450.00        | Q 5,150.00          | Q 5,150.00         | Q 5,150.00         | Q 5,150.00         | Q 5,150.00         | Q 5,150.00         |                    |  |
| Playeras  | prendas                                 |   |  | 31                                  | Q 155.00            | Q 4,805.00         | Q 1,568.33          | Q 1,568.33         | Q 1,568.33          | Q 1,568.33         | Q 1,568.33         | Q 1,568.33         |                    |                    |                    |  |
| Entrenador  | Persona                                 |   |  | 10                                  | Q4,000.00           | Q 40,000.00        | Q 13,333.33         | Q 13,333.33        | Q 13,333.33         | Q 13,333.33        | Q 13,333.33        | Q 13,333.33        |                    |                    |                    |  |
| Acordoador físico   | Persona                                 |   |  | 10                                  | Q1,200.00           | Q 12,000.00        | Q 3,966.67          | Q 3,966.67         | Q 3,966.67          | Q 3,966.67         | Q 3,966.67         | Q 3,966.67         |                    |                    |                    |  |
| Bolas de boliche para acenado corto   | Unidad                                  |   |  | 4                                   | Q1,040.00           | Q 4,160.00         | Q 1,386.67          | Q 1,386.67         | Q 1,386.67          | Q 1,386.67         | Q 1,386.67         | Q 1,386.67         |                    |                    |                    |  |
| Bolas de boliche para acenado largo   | Unidad                                  |   |  | 4                                   | Q 986.25            | Q 3,945.00         | Q 1,318.67          | Q 1,318.67         | Q 1,318.67          | Q 1,318.67         | Q 1,318.67         | Q 1,318.67         |                    |                    |                    |  |
| Bolas de boliche para acenado medio   | Unidad                                  |   |  | 4                                   | Q 960.00            | Q 3,840.00         | Q 1,280.00          | Q 1,280.00         | Q 1,280.00          | Q 1,280.00         | Q 1,280.00         | Q 1,280.00         |                    |                    |                    |  |
| <b>TOTAL ACCION</b>   |   |   |  |                                     | <b>Q 105,000.00</b> | <b>Q 35,000.00</b> | <b>Q 35,000.00</b>  | <b>Q 35,000.00</b> | <b>Q 35,000.00</b>  | <b>Q 35,000.00</b> | <b>Q 35,000.00</b> |                    |                    |                    |                    |  |
| <b>TOTAL ACCION</b>   |   |   |  |                                     | <b>Q 839,490.50</b> |                    |                     |                    |                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |
| P<br>R<br>O<br>G<br>R<br>A<br>M<br>A<br>D<br>E<br>E<br>X<br>C<br>E<br>L<br>E<br>N<br>C<br>I<br>A<br>D<br>E<br>P<br>O<br>R<br>T<br>I<br>V<br>A | PROGRAMA DE EXCELENCIA DEPORTIVA        | Transferencia a personas  | Evento   | 10                                  | Q4,000.00           | Q 40,000.00        | Q 12,000.00         | Q 12,000.00        | Q 12,000.00         | Q 12,000.00        | Q 12,000.00        | Q 12,000.00        |                    |                    |                    |  |
|   |   | <b>TOTAL ACCION</b>   |  |                                     |                     |                    | <b>Q 40,000.00</b>  | <b>Q 12,000.00</b> | <b>Q 12,000.00</b>  | <b>Q 12,000.00</b> | <b>Q 12,000.00</b> | <b>Q 12,000.00</b> | <b>Q 12,000.00</b> |                    |                    |  |
|   |   | P<br>R<br>O<br>G<br>R<br>A<br>M<br>A<br>D<br>E<br>E<br>X<br>C<br>E<br>L<br>E<br>N<br>C<br>I<br>A<br>D<br>E<br>P<br>O<br>R<br>T<br>I<br>V<br>A<br>S<br>E<br>G<br>U<br>N<br>D<br>A<br>Y<br>T<br>E<br>R<br>C<br>E<br>R<br>A<br>L<br>I<br>N<br>E<br>A | PROGRAMA DE EXCELENCIA DEPORTIVA SEGUNDA Y TERCERA LINEA | Transferencia a personas (439)      | Evento              | 10                 | Q4,400.00           | Q 44,000.00        | Q 13,200.00         | Q 13,200.00        | Q 13,200.00        | Q 13,200.00        | Q 13,200.00        | Q 13,200.00        |                    |  |
|   |   |   |  | Bolotas aéreas (141)                | Unidad              |                    |                     |                    |                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |
|   |   |   |  | Visiteos (131)                      | Unidad              |                    |                     |                    |                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |
|   |   |   |  | Boletines (121)                     | Unidad              |                    |                     |                    |                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |
|   |   |   |  | Inscripción a eventos (135)         | Unidad              |                    |                     |                    |                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |
|   |   |   |  | <b>TOTAL ACCION</b>                 |                     |                    |                     |                    | <b>Q 44,000.00</b>  | <b>Q 13,200.00</b> | <b>Q 13,200.00</b> | <b>Q 13,200.00</b> | <b>Q 13,200.00</b> | <b>Q 13,200.00</b> | <b>Q 13,200.00</b> |  |
|   |   |   |  | <b>TOTAL ACCION</b>                 |                     |                    |                     |                    | <b>Q 839,490.50</b> |                    |                    |                    |                    |                    |                    |  |









| PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     | DPSE-25                      |     | PROGRAMACION INSUMOS |            |                    |                          |                    |           |                  | DPSE-26  |                 |              |                                |         |         |
|--|-------------|----------|-----------|------|------------|--|------------------------|-------|------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------------|-----|----------------------|------------|--------------------|--------------------------|--------------------|-----------|------------------|----------|-----------------|--------------|--------------------------------|---------|---------|
| PROGRAMA   | SUBPROGRAMA | PROYECTO | ACTIVIDAD | OBRA | CODIGO SNP | PROD/SUB ACCION  | UNIDAD DE MEDIDA       | METAS | Cuantificación de metas 2018 |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      |            |                    | META FISICA Y FINANCIERA | ACCION             | INSUMO    | UNIDAD DE MEDIDA | CANTIDAD | PRECIO UNITARIO | PRECIO TOTAL | PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE  |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       | Ene                          | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago                          | Sep | Oct                  | Nov        | Dic                |                          |                    |           |                  |          |                 |              | Quant.1                        | Quant.2 | Quant.3 |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       | NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:    |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      |            |                    |                          |                    |           |                  |          |                 |              | FEDERACION NACIONAL DE BOLICHE |         |         |
| NOMBRE DEL PRODUCTO:                               |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     | JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES |     |                      |            |                    |                          |                    |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| NOMBRE DEL SUBPRODUCTO:                            |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     | JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES |     |                      |            |                    |                          |                    |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| 11   | 0           | 0        | 6         | 0    | 0          | DRN I<br>ETO AI<br>PISC I<br>OV I<br>O   | Fisicas<br>financieras |       | 1                            |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      | 80         | Q50.00             | Q4,000.00                | Q4,000.00          |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 100                  | Q33.17     | Q3,317.00          | Q3,317.00                |                    |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 1                    | Q200.00    | Q200.00            | Q200.00                  |                    |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 7                    | Q16.00     | Q112.00            | Q112.00                  |                    |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| <b>TOTAL ACCION</b>                                |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      |            | <b>Q7,617.00</b>   | <b>Q7,617.00</b>         |                    |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| 11   | 0           | 0        | 6         | 0    | 0          | DRN I<br>ETO AI<br>PISC I<br>OV I<br>O   | Fisicas<br>financieras |       | 1                            |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      |            |                    |                          |                    |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| <b>TOTAL ACCION</b>                                |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      |            | <b>Q0.00</b>       | <b>Q0.00</b>             |                    |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| 11   | 0           | 0        | 6         | 0    | 0          | J D N<br>E I A A<br>E P V C L<br>G O I E<br>O R S O S<br>S T N   | Fisicas<br>financieras |       | 1                            |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      | 40         | Q60.00             | Q2,400.00                | 0                  | Q2,400.00 | 0                |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 2                    | Q25.00     | Q50.00             | 0                        | Q50.00             | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 2                    | Q25.00     | Q50.00             | 0                        | Q50.00             | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 22                   | Q25.00     | Q550.00            | 0                        | Q550.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 9                    | Q16.00     | Q144.00            | 0                        | Q144.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 1                    | Q106.00    | Q106.00            | 0                        | Q106.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| <b>TOTAL ACCION</b>                                |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      |            | <b>Q3,300.00</b>   | <b>Q0.00</b>             | <b>Q3,300.00</b>   |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| 11   | 0           | 0        | 2         | 0    | 0          | J<br>U<br>E<br>G<br>O<br>S<br>A<br>C<br>I<br>D<br>E<br>N<br>T<br>O<br>S<br>P<br>O<br>L<br>E<br>T<br>I<br>V<br>O<br>S | Fisicas<br>financieras |       | 1                            |     |     |     |     |     |     |                              |     | 1                    | Q10,800.00 | Q10,800.00         | 0                        | Q10,800.00         | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 1                    | Q1,800.00  | Q1,800.00          | 0                        | Q1,800.00          | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 1                    | Q3,500.00  | Q3,500.00          | 0                        | Q3,500.00          | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 152                  | Q40.00     | Q6,080.00          | 0                        | Q6,080.00          | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 340                  | Q56.21     | Q19,111.40         | 0                        | Q19,111.40         | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 152                  | Q50.00     | Q7,600.00          | 0                        | Q7,600.00          | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 9                    | Q16.00     | Q144.00            | 0                        | Q144.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 16                   | Q30.00     | Q480.00            | 0                        | Q480.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 2                    | Q89.30     | Q178.60            | 0                        | Q178.60            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 16                   | Q25.00     | Q400.00            | 0                        | Q400.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 16                   | Q25.00     | Q400.00            | 0                        | Q400.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 20                   | Q25.00     | Q500.00            | 0                        | Q500.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 2                    | Q149.00    | Q298.00            | 0                        | Q298.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 2                    | Q143.00    | Q286.00            | 0                        | Q286.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 2                    | Q139.00    | Q278.00            | 0                        | Q278.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 72                   | Q85.00     | Q6,120.00          | 0                        | Q6,120.00          | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 1129                 | Q26.00     | Q29,354.00         | 0                        | Q29,354.00         | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 28                   | Q160.00    | Q4,480.00          | 0                        | Q4,480.00          | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 70                   | Q2.65      | Q185.50            | 0                        | Q185.50            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 70                   | Q5.00      | Q350.00            | 0                        | Q350.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 6                    | Q20.00     | Q120.00            | 0                        | Q120.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 375.8                | Q1.00      | Q375.80            | 0                        | Q375.80            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 70                   | Q15.71     | Q1,099.70          | 0                        | Q1,099.70          | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
|  |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     | 100                  | Q6.20      | Q620.00            | 0                        | Q620.00            | 0         |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| <b>TOTAL ACCION</b>                                |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      |            | <b>Q94,003.00</b>  | <b>Q0.00</b>             | <b>Q94,003.00</b>  |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |
| <b>TOTAL ACTIVIDAD</b>                             |             |          |           |      |            |  |                        |       |                              |     |     |     |     |     |     |                              |     |                      |            | <b>Q104,920.00</b> | <b>Q0.00</b>             | <b>Q104,920.00</b> |           |                  |          |                 |              |                                |         |         |

FORMULACION **Q 104,920.00**  
DE MAS **Q -**



|  |         |     |            |                    |                     |                     |                     |
|--|---------|-----|------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Cuaderno con espiral empastado con líneas de 100 hojas (291) | Unidad  | 24  | Q25.50     | Q612.00            | Q204.00             | Q204.00             | Q204.00             |
| Cinta adhesiva magic tape 810 3/4 27 yardas 3M (291)         | Unidad  | 12  | Q15.50     | Q186.00            | Q62.00              | Q62.00              | Q62.00              |
| Cita grande 51 mm (291)                                      | Unidad  | 24  | Q1.60      | Q38.40             | Q12.80              | Q12.80              | Q12.80              |
| Cita mediano 32 mm (291)                                     | Unidad  | 24  | Q1.00      | Q24.00             | Q8.00               | Q8.00               | Q8.00               |
| Cita pequeño 19mm (291)                                      | Unidad  | 24  | Q0.35      | Q8.40              | Q2.80               | Q2.80               | Q2.80               |
| Lápices 2B mediano cristal (291)                             | Unidad  | 144 | Q1.10      | Q158.40            | Q52.80              | Q52.80              | Q52.80              |
| Pilas AAA (297)  | Pares   | 12  | Q5.42      | Q65.00             | Q21.67              | Q21.67              | Q21.67              |
| Pilas AA (297)   | Pares   | 12  | Q5.42      | Q65.00             | Q21.67              | Q21.67              | Q21.67              |
| Accesorios y repuestos en general (298)                      | Unidad  | 2   | Q200.00    | Q400.00            | Q133.33             | Q133.33             | Q133.33             |
| Computadora de escritorio marca dell (328)                   | Unidad  | 1   | Q5,000.00  | Q5,000.00          |                     |                     |                     |
| Indemnización al personal (413)                              | Sueldos | 1   | Q21,000.00 | Q19,876.00         | Q6,625.00           | Q6,625.00           | Q6,625.00           |
| Vacaciones pagadas por retro (415)                           | Sueldos | 1   | Q5,157.67  | Q5,154.00          | Q1,719.33           | Q1,719.33           | Q1,719.33           |
| <b>TOTAL ACTIVIDAD</b>                                       |         |     |            | <b>Q 16,791.00</b> | <b>279,797.6667</b> | <b>279,797.6667</b> | <b>279,797.6667</b> |

FORMULACION **Q 839,393.00**  
DE MAS **Q -**

TOTAL FORMULACION

FINANCIAMIENTO  
Asignación CDAG 20%  
Recursos Propios  
total

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DEL PRODUCTO

| PRODUCTO                                     | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA   | INDICADORES DE PRODUCTO |                 |                 |                     |                 |                                       |                     |                 |           |                                       |                 |           | TOAL 2019       |                                       |           |  |  |
|--|------------------|---|-------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------------------------|-----------------|-----------|-----------------|---------------------------------------|-----------|--|--|
|  |                  |   | AÑO                     | LINEA DE BASE   |                 | Cuatrimestre 1 2019 |                 |                                       | Cuatrimestre 2 2019 |                 |           | Cuatrimestre 3 2019                   |                 |           | META            |                                       |           |  |  |
|  |                  |   |                         | META            |                 | META                |                 |                                       | META                |                 |           | META                                  |                 |           | META            |                                       |           |  |  |
|  |                  |   |                         | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos     | Datos Relativos | Ejecutada                             | Datos Absolutos     | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos                       | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos                       | Ejecutada |  |  |
| GESTION DE LA ESTRATEGIA Y LA ALTA DIRECCIÓN | EVENTO           | ((Actividades programadas/actividades ejecutadas)*100))                 | 2018                    | 100.0%          | 6.00            | 33.3%               | 15              |                                       | 33.3%               | 13              |           | 33%                                   | 14              |           | 100%            | 42                                    |           |  |  |
| DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO                | EVENTO           | ((Capacitaciones programadas/capacitaciones ejecutadas)*100))           | 2018                    | 100.0%          | 5               | 33%                 | 15              |                                       | 53%                 | 24              |           | 13%                                   | 18              |           | 100%            | 57                                    |           |  |  |
| POTENCIAL DEPORTIVO                          | PERSONAS         | ((Matricula deportiva programada/matricula deportiva consolidada)*100)) | 2018                    | 100.0%          | 308             | 39%                 | 78              |                                       | 40%                 | 87              |           | 21%                                   | 65              |           | 100%            | 230                                   |           |  |  |
| NIVEL COMPETITIVO NACIONAL                   | EVENTO           | ((Competencias programadas/competencias ejecutadas)*100))               | 2018                    | 100.0%          | 12              | 20%                 | 3               |                                       | 33%                 | 3               |           | 47%                                   | 5               |           | 100%            | 11                                    |           |  |  |
| ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL            | EVENTO           | ((Competencias programadas/Competencias ejecutadas)*100))               | 2018                    | 100.0%          | 7               | 20%                 | 6               |                                       | 40%                 | 4               |           | 40%                                   | 2               |           | 100%            | 12                                    |           |  |  |
| SISTEMA DE JUEGOS NACIONALES                 | EVENTO           | ((Competencias programadas/Competencias ejecutadas)*100))               | 2018                    | 100.0%          | 4               | 0%                  | 1               |                                       | 0%                  | 3               |           | 50%                                   | 0               |           | 50%             | 4                                     |           |  |  |
| ACTIVIDADES GENERALES                        | EVENTO           | ((Actividades programadas/actividades ejecutadas)*100))                 | 2018                    | 100.0%          | 12              | 0%                  | 4               |                                       | 0%                  | 4               |           | 33%                                   | 4               |           | 33%             | 12                                    |           |  |  |
|  |                  |   |                         |                 |                 |                     |                 | información a completar al término de |                     |                 |           | información a completar al término de |                 |           |                 | información a completar al término de |           |  |  |

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

| SUBPRODUCTO                                  | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA                                      | INDICADORES DE SUBPRODUCTO |                 |                 |                     |                 |   |                     |                 |           |   |                 |           | TOAL 2019       |   |           |  |  |
|--|------------------|---|----------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|---|---------------------|-----------------|-----------|---|-----------------|-----------|-----------------|---|-----------|--|--|
|  |                  |   | AÑO                        | LINEA DE BASE   |                 | Cuatrimestre 1 2019 |                 |   | Cuatrimestre 2 2019 |                 |           | Cuatrimestre 3 2019                         |                 |           | META            |   |           |  |  |
|  |                  |   |                            | META            |                 | META                |                 |   | META                |                 |           | META  |                 |           | META            |   |           |  |  |
|  |                  |   |                            | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos     | Datos Relativos | Ejecutada                                   | Datos Absolutos     | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos                             | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos                             | Ejecutada |  |  |
| GESTION DE LA ESTRATEGIA Y LA ALTA DIRECCIÓN | EVENTO           | ((Actividades programadas/actividades ejecutadas)*100))                 | 2018                       | 100.0%          | 6.00            | 33.3%               | 15              |   | 33.3%               | 13              |           | 33%   | 14              |           | 100%            | 42  |           |  |  |
| DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO                | EVENTO           | ((Capacitaciones programadas/capacitaciones ejecutadas)*100))           | 2018                       | 100.0%          | 5               | 33%                 | 15              |   | 53%                 | 24              |           | 13%   | 18              |           | 100%            | 57  |           |  |  |
| POTENCIAL DEPORTIVO                          | PERSONAS         | ((Matricula deportiva programada/matricula deportiva consolidada)*100)) | 2018                       | 100.0%          | 308             | 39%                 | 78              |   | 40%                 | 87              |           | 21%   | 65              |           | 100%            | 230   |           |  |  |
| NIVEL COMPETITIVO NACIONAL                   | EVENTO           | ((Competencias programadas/competencias ejecutadas)*100))               | 2018                       | 100.0%          | 12              | 20%                 | 3               |   | 33%                 | 3               |           | 47%   | 5               |           | 100%            | 11  |           |  |  |
| ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL            | EVENTO           | ((Competencias programadas/Competencias ejecutadas)*100))               | 2018                       | 100.0%          | 7               | 20%                 | 6               |   | 40%                 | 4               |           | 40%   | 2               |           | 100%            | 12  |           |  |  |
| SISTEMA DE JUEGOS NACIONALES                 | EVENTO           | ((Competencias programadas/Competencias ejecutadas)*100))               | 2018                       | 100.0%          | 4               | 0%                  | 1               |   | 0%                  | 3               |           | 50%   | 0               |           | 50%             | 4   |           |  |  |
| ACTIVIDADES GENERALES                        | EVENTO           | ((Actividades programadas/actividades ejecutadas)*100))                 | 2018                       | 100.0%          | 12              | 0%                  | 4               |   | 0%                  | 4               |           | 33%   | 4               |           | 33%             | 12  |           |  |  |
|  |                  |   |                            |                 |                 |                     |                 | Nota: información a completar al término de |                     |                 |           | Nota: información a completar al término de |                 |           |                 | Nota: información a completar al término de |           |  |  |

**CLASIFICADORES TEMÁTICOS**

**ANEXO DPSE-02**

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: **Federación Nacional de Boliche de Guatemala**

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO | Metas al 2019 |            |
|----------------------------------|---|---------------|------------|
|                                  |   | Física        | Financiera |
| MUJERES                          | DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO                                 | 81            |            |
| HOMBRES                          | DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO                                 | 43            |            |
| MUJERES                          | POTENCIAL DEPORTIVO   | 149           |            |
| HOMBRES                          | POTENCIAL DEPORTIVO   | 200           |            |
| NIÑEZ                            | POTENCIAL DEPORTIVO   | 71            |            |
| JUVENTUD                         | POTENCIAL DEPORTIVO   | 226           |            |
| MUJERES                          | SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL                                  | 149           |            |
| HOMBRES                          | SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL                                  | 200           |            |
| MUJERES                          | SISTEMA COMPETITIVO INTERNACIONAL                             | 19            |            |
| HOMBRES                          | SISTEMA COMPETITIVO INTERNACIONAL                             | 19            |            |
| MUJERES                          | JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES                                  | 91            |            |
| HOMBRES                          | JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES                                  | 141           |            |

\*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por

| INFORMACION PRESUPUESTARIA DE LOS ÚLTIMOS 5 |                      |                     | ANEXO DPSE-03         |                |
|---|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
|   | PRESUPUESTO APROBADO | PRESUPUESTO VIGENTE | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCION |
| 2014  | Q4,629,306.00        | Q5,067,460.19       | Q4,902,385.68         | 0.967424606    |
| 2015  | Q4,396,059.00        | Q4,730,117.01       | Q4,194,447.94         | 0.886753527    |
| 2016  | Q4,298,087.00        | Q4,298,087.00       | Q4,056,415.04         | 0.943772204    |
| 2017  | Q5,292,172.54        | Q5,292,172.54       | Q4,600,143.15         | 0.869235293    |
| 2018  | Q4,456,806.00        | Q4,812,451.96       | Q4,516,395.74         | 0.93848121     |



## Crterios para la metodología de identificación y priorización de problemas

La priorización se realiza valorando la importancia de cada problema. La importancia del problema se realiza aplicando una metodología basada en *evaluar los criterios de Relevancia, Apoyo y Capacidad*, y en introducir factores de ponderación de acuerdo a la importancia relativa de cada criterio.

Los criterios considerados para la valoración de la importancia son:

- a) Relevancia
- b) Apoyo
- c) Capacidad

El cálculo del valor de importancia de cada problema, se realiza utilizando la ecuación:

$$\text{Imp} = \text{PR} \times \text{R} + \text{PA} \times \text{A} + \text{PC} \times \text{C}$$

Dónde: Imp= Valor calculado de la importancia del problema.

|    |   |                                  |
|----|---|----------------------------------|
| R  | = | Valor del criterio de Relevancia |
| PR | = | Peso del criterio de Relevancia  |
| A  | = | Valor del criterio de Apoyo      |
| PA | = | Peso del criterio de Apoyo       |
| C  | = | Valor del criterio de Capacidad  |
| PC | = | Peso del criterio de Capacidad   |

Se debe cumplir que:

$$\text{PR} + \text{PA} + \text{PC} = 1$$

Se han definido los siguientes valores para los pesos o factores de ponderación:

|                                 |   |    |   |      |
|---------------------------------|---|----|---|------|
| Peso del criterio de Relevancia | = | PR | = | 0.60 |
| Peso del criterio de Apoyo      | = | PA | = | 0.20 |
| Peso del criterio de Capacidad  | = | PC | = | 0.20 |

La valoración de las características de cada interacción, se realiza en un rango de 1 a 10.

La valoración de las características de cada interacción, se realiza en un rango de 1 a 10, pero sólo evaluando con los siguientes valores y en consideración con los criterios expuestos en la siguiente tabla:

| Características de la importancia del problema | Ponderación de Acuerdo a la Magnitud de la Característica |                |                        |            |               |
|--|---|----------------|------------------------|------------|---------------|
|  | 1.0   | 2.5            | 5.0                    | 7.5        | 10.0          |
| <b>Relevancia</b>                              | Irrelevante   | Poco relevante | Medianamente relevante | Relevante  | Muy relevante |
| <b>Apoyo</b>                                   | Inexistente   | Parcial        | Existente              | Importante | Significativo |
| <b>Capacidad</b>                               | Deficiente  | Regular        | Bueno                  | Muy Bueno  | Excelente     |

Se puede entonces deducir que el valor de la **Importancia** de un problema, fluctúa entre un máximo de 10 y un mínimo de 1. Se considera a un problema que ha recibido la calificación de 10, como un problema de total trascendencia. **Los valores de importancia que sean similares al valor de 1**, denotan poca trascendencia.

La categorización de las problemáticas identificadas y evaluadas, se realizan en base al Valor de la importancia determinada en el proceso, estableciendo 3 categorías:

- **Alto; Resultados mayores a 6.50**
- **Medio; Resultados de mayor a 3.00 y menor o igual a 6.50**
- **Bajo; Resultados menores o iguales a 3.00**



**Plan Operativo Multianual (POM)  
2019-2023**

**FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE GUATEMALA  
Ejercicio Fiscal 2019**

|                                      |                          |                                 |                         |
|--------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------|
|                                      |                          | MATRICES DE PLANIFICACIÓN 2019  |                         |
|                                      |                          | CONTENIDO                       |                         |
|                                      |                          | Plan Operativo Multianual (POM) |                         |
|                                      |                          | Introducción                    | Código                  |
| Etapa<br>Seguimiento y<br>Evaluación | POM                      |                                 | <a href="#">DPSE-22</a> |
|                                      | Ficha de seguimiento POM |                                 | <a href="#">DPSE-23</a> |

## INTRODUCCIÓN

El Plan Operativo Multianual (POM) de la Federación Nacional de Boliche para los años 2019-2023, está basado en los lineamientos proporcionados por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), en el marco de la Gestión por Resultados, es una herramienta que permite la planificación, ejecución y evaluación del cumplimiento de las metas establecidas, en virtud que proporciona una lista de indicadores previamente diseñados en base a la información estadística de la Federación, esta herramienta incorpora datos cuantitativos tanto físicos como financieros para cada uno de los productos y subproductos planificados para alcanzar el resultado institucional de la Federación Nacional de Boliche.

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

DPSE-22

| VINCULACIÓN INSITUCIONAL |     | RESULTADO   |       |            | PRODUCTO / SUBPRODUCTO       | UNIDAD DE MEDIDA                        | META POR AÑO                            |                       |                |                       |                |                       |                |                       |                |                 |
|--------------------------|-----|---|-------|------------|------------------------------|---|---|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS        | ODS | Descripción de Resultado  | Nivel |            |                              |   | 2019                                    |                       | 2020           |                       | 2021           |                       | 2022           |                       | 2023           |                 |
|                          |     |   | Final | Intermedio |                              |   | Meta física                             | Meta financiera       | Meta física    | Meta financiera       | Meta física    | Meta financiera       | Meta física    | Meta financiera       | Meta física    | Meta financiera |
|                          |     | PARA EL AÑO 2024 CONTAR CON 19 ATLETAS ESPECIALIZADOS, PERTENECIENTES A LOS NIVELES DE PERFECCIONAMIENTO Y ALTO RENDIMIENTO | X     |            | Producto 1:                  | Eventos                                 | 42.00                                   | Q 891,070.00          | 42.00          | Q 891,070.00          | 42.00          | Q 891,070.00          | 42.00          | Q 891,070.00          |                |                 |
|                          |     |   |       |            | GESTION DE LA ALTA DIRECCIÓN | Eventos                                 | 42                                      | Q 891,070.00          | 42.00          | Q 891,070.00          | 42.00          | Q 891,070.00          | 42.00          | Q 891,070.00          |                |                 |
|                          |     |   |       | X          |                              | Producto 2:                             | Eventos                                 | 57.00                 | Q 72,272.00    | 57.00                 | Q 72,272.00    | 57.00                 | Q 72,272.00    | 57.00                 | Q 72,272.00    |                 |
|                          |     |   |       |            |                              | DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO           | Eventos                                 | 57                    | Q 72,272.00    | 57.00                 | Q 72,272.00    | 57.00                 | Q 72,272.00    | 14                    | Q 72,321.00    |                 |
|                          |     |   |       | X          |                              | Producto 3:                             |   | 228                   | Q 2,716,546.00 | 228.00                | Q 2,716,546.00 | 228.00                | Q 1,933,247.46 | 228.00                | Q 1,933,247.46 |                 |
|                          |     |   |       |            |                              | POTENCIAL DEPORTIVO                     | FUNCIONAMIENTO GUATEBOWLING             | 12                    | Q 778,495.99   | 12.00                 | Q 778,495.99   | 12.00                 | Q 778,495.99   | 12.00                 | Q 778,495.99   |                 |
|                          |     |   |       |            |                              |   | ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES | 189                   | Q 839,490.50   | 189.00                | Q 839,490.50   | 189.00                | Q 839,490.50   | 189.00                | Q 839,490.50   |                 |
|                          |     |   |       |            |                              |   | PROGRAMA DE EXCELENCIA DEPORTIVA        | 20                    | Q 84,000.00    | 20.00                 | Q 84,000.00    | 20.00                 | Q 84,000.00    | 20.00                 | Q 84,000.00    |                 |
|                          |     |   |       |            |                              |   | ANTIGUA BOWLING                         | 1                     | Q 783,298.54   | 1.00                  | Q 783,298.54   | 0.00                  | Q -            | 0.00                  | Q -            |                 |
|                          |     |   |       |            |                              |   | IMPLEMENTACIÓN DEPORTIVA                | 1                     | Q 47,184.82    | 1.00                  | Q 47,184.82    | 1.00                  | Q 47,184.82    | 1.00                  | Q 47,184.82    |                 |
|                          |     |   |       |            |                              |   | CLÍNICAS DE ENTRENO Y PRESELECCIÓN      | 5                     | Q 184,076.15   | 5.00                  | Q 184,076.15   | 5.00                  | Q 184,076.15   | 5.00                  | Q 184,076.15   |                 |
|                          |     |   |       | X          |                              | Producto 4:                             |   | 11                    | Q 414,039.00   | 11.00                 | Q 414,039.00   | 11.00                 | Q 414,039.00   | 11.00                 | Q 414,039.00   |                 |
|                          |     |   |       |            |                              | NIVEL COMPETITIVO                       |   |                       |                |                       |                |                       |                |                       |                |                 |
|                          |     |   |       |            |                              | COMPETENCIAS NACIONALES                 | Eventos                                 | 11                    | Q 414,039.00   | 11.00                 | Q 414,039.00   | 11.00                 | Q 414,039.00   | 11.00                 | Q 414,039.00   |                 |
|                          |     |   |       | X          |                              | Producto 5:                             | Eventos                                 | 12                    | Q 1,093,457.00 | 12.00                 | Q 1,093,457.00 | 12.00                 | Q 1,093,457.00 | 12.00                 | Q 1,093,457.00 |                 |
|                          |     |   |       |            |                              | COMPETENCIAS INTERNACIONALES            | Eventos                                 | 12                    | Q 1,093,457.00 | 12.00                 | Q 1,093,457.00 | 12.00                 | Q 1,093,457.00 | 10                    | Q 1,093,457.00 |                 |
|                          |     |   |       | X          |                              | Producto 6:                             |   | 2                     | Q 104,920.00   | 2.00                  | Q 104,920.00   | 2.00                  | Q 104,920.00   | 2.00                  | Q 104,920.00   |                 |
|                          |     |   |       |            |                              | SISTEMA DE JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES | FASE DEPARTAMENTAL                      | 1                     | Q 7,617.00     | 1.00                  | Q 7,617.00     | 1.00                  | Q 7,617.00     | 1.00                  | Q 7,617.00     |                 |
|                          |     |   |       |            |                              |   | FASE REGIONAL                           | 1                     | Q -            | 1.00                  | Q -            | 1.00                  | Q -            | 1.00                  | Q -            |                 |
|                          |     |   |       |            |                              |   | FASE FINAL CSP. ESP.                    | 1                     | Q 3,300.00     | 1.00                  | Q 3,300.00     | 1.00                  | Q 3,300.00     | 1.00                  | Q 3,300.00     |                 |
|                          |     |   |       |            | FASE FINAL                   |   | 1                                       | Q 94,003.00           | 1.00           | Q 94,003.00           | 1.00           | Q 94,003.00           | 1.00           | Q 94,003.00           |                |                 |
|                          |     |   | X     |            | Producto 7:                  | Eventos                                 | 12                                      | Q 839,393.00          | 12.00          | Q 839,393.00          | 12.00          | Q 839,393.00          | 12.00          | Q 839,393.00          |                |                 |
|                          |     |   |       |            | ACTIVIDADES GENERALES        | Eventos                                 | 12                                      | Q 839,393.00          | 12.00          | Q 839,393.00          | 12.00          | Q 839,393.00          | 12.00          | Q 839,393.00          |                |                 |
| <b>TOTAL</b>             |     |   |       |            |                              |   |   | <b>Q 6,131,697.00</b> |                | <b>Q 6,131,697.00</b> |                | <b>Q 5,348,398.46</b> |                | <b>Q 5,348,398.46</b> |                |                 |





# **FEDERACION NACIONAL DE BOLICHE**

## **GUATEMALA**

*Copia*



Guatemala, 29 de marzo de 2019.

**FNB-UDAF-HCGM-65-04-2019**

**Ingeniero**

**Miguel Ángel E. Moir S.**

**Secretario**

**Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia**

**Presente.**

Respetable Licenciado:

Por este medio me dirijo a usted deseándole éxito en sus labores, con el objeto de remitir adjunto al presente en forma impresa y en forma digital los siguientes documentos correspondientes a la Federación Nacional de Boliche:

**Plan Estratégico Institucional (PEI 2019-2024)**


**Plan Operativo Multianual (POM 2019-2023)**

**Plan Operativo Anual (POA 2019).**

Asimismo se hace de su conocimiento que los mismos fueron cargados a la plataforma del Sistema Nacional de Planes Institucionales (SIPLAN), con fecha 29 de marzo de 2019.

Agradeciendo la atención a la presente.

Atentamente,

  
**José Francisco Javier Falla**  
**Gerente**  
**Federación Nacional de Boliche**

