

FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2022 -2026
PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2022 -2026
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2022 (Mod. Feb 2022)

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI

2022-2026



FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE

MATRICES DE APOYO DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN 2022-2026

CONTENIDO	
Introducción	
Mandatos	<u>SPPD-01</u>
Análisis de Políticas	<u>SPPD-02</u>
Identificación con las MEDs-CONADUR	<u>SPPD-02</u>
Vinculación Institucional	<u>SPPD-03</u>
Identificación, análisis y priorización de la Problemática	<u>SPPD-04</u>
Población	<u>SPPD-05</u>
Búsqueda y sistema de evidencias	<u>SPPD-06</u>
Matriz de Planificación Estratégica Institucional	<u>SPPD-07</u>
Ficha del indicador de Resultados	<u>SPPD-08</u>
Visión, misión, valores y principios	<u>SPPD-09</u>
Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	<u>SPPD-10</u>
Análisis de Actores	<u>DPSE-11</u>
Modelo explicativo	<u>DPSE-12</u>
Pasos para elaboración de Modelo Explicativo	<u>DPSE-12-1</u>
Modelo lógico de la estrategia	<u>DPSE-12-1.1</u>
Modelo lógico de la estrategia	<u>DPSE-12-1.2</u>
Caminos causales críticos	<u>DPSE-13</u>
Modelo prescriptivo	<u>DPSE-14</u>
Formulación de modelos de causalidad (árbol de problemas)	<u>DPSE-15</u>

INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico Institucional de la Federación Nacional de Boliche para los años 2022-2026, está basado en los lineamientos proporcionados por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), en el marco de la Gestión por Resultados, sin embargo por la naturaleza de la institución no se realizó la vinculación a resultados de país ni a objetivos de desarrollo sostenible, sólo se vincula a nivel de Resultado Institucional el cual para el período en mención es **"Para el año 2026 contar con 44 atletas especializados, pertenecientes a los niveles de perfeccionamiento y alto rendimiento"**, para lo cual centra sus esfuerzos en los siguientes ejes: Gestión de la Alta Estrategia y Dirección, Desarrollo del Capital Humano, Potencial Deportivo, Sistema Competitivo Nacional, Competencias Internacionales y Actividades Generales, los cuales cuentan con sus respectivas metas e indicadores que permitan evaluar el avance y éxito en las acciones realizadas, esto con el fin de cumplir el resultado institucional formulado.

ANALISIS DE MANDATOS

SPPD-01

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACION NACIONAL DE BOLICHE

(1) NOMBRE Y DESCRIPCION DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCION (base legal, reglamentos, etc.)	(2) FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCION (principales funciones según mandato)	(3) BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN (al cumplir el mandato la institución)
Constitución política de la Republica de Guatemala, En su artículo 92 Autonomía del deporte. Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios.	Planes de Trabajo, Eventos Deportivos nacinales e internacionales y eventos de Discapacidad	Seguridad Integral
Decreto No. 76-92 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, En su artículo 98 establece a las Federaciones como la máxima autoridad de su deporte, con personalidad jurídica y patrimonio propio	Elaboración de estatutos, reglamentos de competencia, manuales, políticas propios de la Federación	Estatutos, manuales, acuerdos, reglamentos, bases de competencia.. Etc.
Ley de probidad y responsabilidades de funcionarios y empleados públicos Decreto 89-2002, Cuyo objeto es crear normas y procedimientos para transparentar el ejercicio de la administración pública y asegurar la observancia estricta de los preceptos constitucionales y legales en el ejercicio de las funciones públicas estatales, evitar el desvío de los recursos, bienes, fondos y valores públicos en perjuicio de los intereses del Estado.	el cumplimiento de todo lo requerido en cada uno de los articulos consignados en dicha ley, con cada uno de nuestros colaboradores y dirigentes.	Utilidades del servicio proporcionado.
Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 31-2002, Establece normas para la constitución de los sistemas presupuestarios, de contabilidad integrada gubernamental, de tesorería y de crédito público del sector público.	Creación de un presupuesto anual y presentar un informe de la ejecución del mismo.	Hacemos productivo el gasto.
Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas Decreto 1-98, Establece normas para la constitución de los sistemas presupuestarios, de contabilidad integrada gubernamental, de tesorería y de crédito público del sector público.	Uso de las herramientas electronicas siges, sicoin, y creación de politicas, normativas y acuerdos para el registro del periodo fiscal de la Federación	Transparencia
Manual de Clasificaciones Presupuestarias del Sector Público, Sexta Edición, marzo 2018 del Ministerio de Finanzas Públicas, Instrumento técnico que sustenta el sistema de presupuesto público.	Regir y respaldar el presupuesto en base a nuestro manual de clasificaciones presupuestarias	La sistematización de los registros contables o financieros de la Federación
Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento Decreto 57-92 y Norma las compras y contrataciones del sector público y Resolución No. 11-2010 que norma el uso del Sistema de Información de Contrataciones y Adquisiciones del Estado-GUATECOMPRAS-	Normar las compras y contrataciones, realizadas por nuestra federación	Mejor opciones para eficientar el presupuesto, ya que podemos optar a una mejor oferta electronica
Ley de Actualización Tributaria Decreto 10-2012 y su respectivo reglamento, Documento a través del cual se nombra agente retenedor de ISR a las instituciones autónomas y descentralizadas	Ser un agente retenedor de ISR.	Cumplir con la recaudación tributaria y por ende prestar un mejor servicio a la Población
Acuerdo No. 07/96CE CDAG de fecha 15 de mayo de 1996, Documento por el cual se le reconoce como entidad afiliada al deporte federado y se le otorga personalidad jurídica.	Regular la practica del deporte del boliche en el territorio de la republica de Guatemala y reunirlo bajo la direccion de entidades tecnicas, jerarquicamente ordenadas	La integración de entidades deportivas como podio para lograr la salud del Pueblo.
Estatutos que actualmente se encuentran establecidos mediante el Acuerdo No. 28/2011-CE-CDAG, Documento en el cual se establece, el funcionamiento, organización, integración, presupuesto entre otros.	Se norma por lo dispuesto en la ley nacional para el desarrollo de la cultura fisica y el deporte el estatuto y los reglamentos de la Federación	Deporte Organizado

ANALISIS DE POLITICAS

SPPD-02

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDEERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE

Instrucciones :

Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la Política	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con esta Política (describir las intervenciones o acciones que realiza la institución en el cumplimiento de la política)
1	Desarrollo Social	2020-2024	Propiciar la reducción de la brecha entre quienes más necesitan y más tienen por medio de programas que promuevan la igualdad de oportunidades y la dotación de las capacidades y conocimientos a la población, para que puedan acceder a mejores opciones de ingresos y a una mejor calidad de vida.	Guatemaltecos y guatemaltecas independientemente de sus características, entorno sociocultural, raza, credo, ingreso, lugar de nacimiento, nivel de educación o condiciones familiares.	Propiciar el acceso a los servicios públicos en el área rural y zonas urbano-marginales (agua, electricidad y telecomunicaciones), además de drenajes de agua pluviales, alcantarillado para aguas sucias, áreas verdes y espacios públicos para el deporte y la vida al aire libre.	Promover el acceso a espacios públicos para el deporte para personas sin importar su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen religión o situación económica u otra condición. Lo cual se logra a través de las diversas actividades que realiza la Federación mediante el programa de Desarrollo del Potencial Deportivo, el cual se divide en ocho actividades, con sus respectivos objetivos y metas. Dando énfasis a los logros deportivos por lo cual el "resultado institucional es para el año 2025 contar con 44 atletas especializados, pertenecientes a los niveles de perfeccionamiento y alto rendimiento" .

Objetivo : Desarrollar el análisis y visualizar la identificación institucional hacia las prioridades nacionales y metas estratégicas de desarrollo aprobadas por el CONADUR.

Listado de prioridades nacionales y Metas Estratégicas de Desarrollo

No.	Prioridades Nacionales	Metas Estratégicas	Identificación con la MED
1	Reducción de la Pobreza y Protección Social	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen religión o situación económica u otra condición.	X
		Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables.	
2	Acceso a servicios básicos	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	
3	Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	
		Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y reforestación en un (X)% a nivel mundial	
4	Seguridad alimentaria y nutricional	Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años, con énfasis en los niños y niñas de los pueblos maya, xinka y garífuna, y del área rural	
5	Empleo e inversión	En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido apulativo y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020 b) Rango entre 4.4 y 5.4 en el quinquenio 2021-2025. c) No menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032.	
		Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales	
		Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9%, b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%, c) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%, d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	
6	Valor económico de los ecosistemas	Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad.	
7	Transparencia y Fortalecimiento Institucional	Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas	X
		Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	
8	Educación	Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	
9	Gasto social y reforma fiscal integral	La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2007 (12.1%), y el gasto social ha superado el nivel del 7% del PIB, obtenido en 2010)	
10	Ordenamiento territorial	El 100% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.	
		En 2032, los gobiernos municipales alcanza una mayor capacidad de gestión para entender las necesidades y demandas de la ciudadanía.	

Dirección de Planificación Sectorial- SPPD- SEGEPLAN

Columna 1	Columna 2	Columna 3	Columna 4
Eje Katún	ODS**	Prioridad Nacional de Desarrollo -PND	Meta Estratégica de Desarrollo - MED
Bienestar para la Gente	4,5,16,	1. Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.
		Transparencia y Fortalecimiento Institucional	16.6 Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.

Columna 5	Columna 6	Columna 7	Columna 8
RED 2020-2024	PILAR PGG 2020-2024	META PGG 2020-2024	Clasificación Meta PGG según enfoque GpR
Aún sin programa presupuestario	DESARROLLO SOCIAL	Sin meta	Producto

Columna 9	Columna 10	Columna 11	Columna 12
Recomendaciones para el proceso de planificación	*Objetivo Sectorial PGG 2020-2024	*Acción Estratégica PGG 2020-2024	RI 2020-2024
El CONADER, deberá incorporar a los instrumentos de planificación este producto, para responder a la Meta PGG	4.2.2.1 Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos, especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.	4. Fortalecimiento de la capacidad de generar competencias cognitivas que niños y jóvenes requieren para enfrentar la realidad actual mediante la reducción del número de estudiantes por aula, la aplicación de la jornada escolar completa, el fomento del deporte escolar y la educación física.	Promover el acceso a espacios públicos para el deporte para personas sin importar su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen religión o situación económica u otra condición. Lo cual se logra a través de las diversas actividades que realiza la Federación mediante el programa de Desarrollo del Potencial Deportivo, el cual se divide en ocho actividades, con sus respectivos objetivos y metas. Dando énfasis a los logros deportivos por lo cual el "resultado institucional es para el año 2025 contar con 44 atletas especializados, pertenecientes a los niveles de perfeccionamiento y alto rendimiento" .
		39.Propiciar el acceso a los servicios públicos en el área rural y zonas urbano- marginales (agua, electricidad y telecomunicaciones), además de drenajes de agua pluviales, alcantarillado para aguas sucias, áreas verdes y espacios públicos para el deporte y la vida al aire libre.	

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

SPPD-04

Institución : FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS					CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS				CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS				Problemas priorizados	Posición	
Criterios de ponderación al PII		Relevancia					Apoyo				Capacidad						
No	Problemas identificados	El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	TOTAL RELEVANCIA	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	TOTAL CAPACIDAD	CALIFICACIÓN		
1	Cantidad de atletas con bajo nivel de especialización	10.0	1.0	10.0	10.0	7.8	10.0	10.0	10.0	10.0	2.5	2.5	5.0	3.33	7.32	Alta Prioridad	1

[Ir a DPSE-Anexo 4 Información de apoyo](#)

RESUMEN			RESUMEN		
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación
1	Cantidad de atletas con bajo nivel de especialización	7.32	6	Cantidad de atletas con bajo nivel de especialización	10.00

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y
Baja Prioridad	Problemas con resultados menores o iguales a 4.00

No.	Nombre del documento	Tipo de documento					Autor y año de publicación	Ubicación geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada en la temática	Documentos o estudios académicos	Libros	Otros. Especifique		Municipal	Departamental	Nacional	Internacional	
1	PLAN DE TRABAJO ANUAL (2020)					(PAT)	FNB, 2020			x		Resultados obtenidos en el año 2020 implementando planes de acción para mejorar la especialización de atletas de alto rendimiento

Nota: Las evidencias deben respaldar cada una de las causas identificadas y jerarquizadas, así como, corresponder a fuentes académicas, interinstitucionales, científicas, opiniones de expertos reconocidos o buenas prácticas reconocidas a nacional o internacional que hayan sido comprobadas.

RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

VINCULACIÓN INSITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)		
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Metas de la Política General de Gobierno 2020-2024				RED	Descripción de Resultado	Nivel de Resultado			Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %	
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta			Final	Intermedio								Inmediato
Reducción de la Pobreza y Protección Social	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen religión o situación económica u otra condición.	DESARROLLO SOCIAL	4.2.2.1 Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos, especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.	4. Fortalecimiento de la capacidad de generar competencias cognitivas que niños y jóvenes requieren para enfrentar la realidad actual mediante la reducción del número de estudiantes por aula, la aplicación de la jornada	Sin meta	Aún sin programa presupuestario	Para el año 2026 contar con 44 atletas especializados, pertenecientes a los niveles de		X		2021	44	100%	Número de atletas especializados	44	100%	
				39. Propiciar el acceso a los servicios públicos en el área rural y zonas urbano-marginales (agua, electricidad y telecomunicaciones), además de			perfeccionamiento y alto rendimiento.										
Transparencia y Fortalecimiento Institucional	16.6 Crear instituciones eficaces, responsables y								X								

Nota: *Línea base: Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación. Debe presentarse en datos absolutos.

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)		SPPD-o8
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE		
Nombre del Indicador	MATRICULA ESPECIALIZADA	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO INSTITUCIONAL	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Sin meta	
Política Pública Asociada	Sin política pública asociada	
Descripción del Indicador	ATLETAS ESPECIALIZADOS (ENTENDIENDO LA ESPECIALIZACIÓN COMO PARTICIPACIÓN EN ENTRENOS, COMPETENCIAS NACIONALES, COMPETENCIAS INTERNACIONALES, CAPACITACIONES, ETC).	
Interpretación	INCREMENTAR EL NÚMERO DE ATLETAS ESPECIALIZADOS	
Fórmula de Cálculo	(NUMERO DE ATLETAS ESPECIALIZADOS PROGRAMADOS / NUMERO DE ATLETAS ESPECIALIZADOS ALCANZADOS) * 100	

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	44
2022	44
2023	44
2024	44
2025	44
2026	44

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TECNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA,
Metodología de Recopilación	ESTADISTICA

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados
DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO	Cantidad de capacitaciones recibidas	Capacitaciones	(Número de capacitaciones programadas/número de capacitaciones recibidas)*100
DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO	Entrenos realizados	Entrenos	(Número de entrenos programados/número de entrenos realizados)*100
DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO	Campamentos realizados	Campamentos	(Número de campamentos programados/número de campamentos ejecutados)*100
DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO	Clínicas Deportivas	Clínicas Deportivas	(Número de clínicas programadas/número de clínicas recibidas)*100
DESARROLLO DEL POTENCIAL DEPORTIVO	Programa de Excelencia Deportiva	Becas	(Número de clínicas programadas/número de clínicas recibidas)*100
SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL	Competencias Nacionales	Competencias nacionales	(Número de competencias nacionales programadas/número de competencias nacionales ejecutadas)*100
SISTEMA COMPETITIVO INTERNACIONAL	Competencias Internacionales	Competencias Internacionales	(Número de competencias internacionales programadas/número de competencias internacionales ejecutadas)*100

NOTAS TÉCNICAS:

FICHA DEL INDICADOR (PRODUCTO)	SPPD-08
--------------------------------	---------

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE

Nombre del Indicador	Actividades de la alta estrategia y la alta dirección		
Categoría del Indicador	Producto		
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Sin meta		
Política Pública Asociada	Sin política pública asociada		

Descripción del Indicador	Actividades de la alta estrategia y la alta dirección realizadas		
Interpretación	Fortalecer las actividades de la alta estrategia y la alta dirección		
Fórmula de Cálculo	(Actividades ejecutadas/actividades programadas) *100		

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	32
2022	40
2023	40
2024	40
2025	40
2026	40

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TECNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA, PLANIFICAIÓN
Metodología de Recopilación	ESTADISTICA

PLAN OPERATIVO ANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
EVENTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Asambleas Generales de CDAG	Número de asambleas en las que se participe	Asambleas Generales de CDAG	(Número de Asambleas generales de CDAG programadas/número de Asambleas de CDAG en las que se participa)*100
Asambleas Generales de COG	Número de asambleas en las que se participe	Asambleas Generales de COG	(Número de Asambleas generales de COG programadas/número de Asambleas de COG en las que se participa)*100
Asambleas Ordinarias FNB	Número de asambleas en las que se participe	Asambleas Ordinarias FNB	(Número de Asambleas ordinarias FNB programadas/número de Asambleas ordinarias FNB en las que se participa)*100
Reuniones mensuales de Comité Ejecutivo FNB	Número de reuniones en las que se participe	Reuniones mensuales de Comité Ejecutivo FNB	(Número de reuniones mensuales de Comité Ejecutivo FNB programadas/número reuniones mensuales de Comité Ejecutivo FNB recibidas)*100
Cortes Evaluativos FNB	Número de cortes evaluativos realizados	Cortes Evaluativos FNB	(Número de cortes evaluativos programados/número de cortes evaluativos realizados)*100
Entregas de PAT	Entregas de PAT realizadas	Entregas de PAT	(Número de entregas de PAT programadas/número de entregas de PAT ejecutadas)*100
Entregas de consenso de metas	Entregas de consenso de metas realizadas	Entregas de consenso de metas	(Número de entregas de consenso de metas programadas/número de entregas de consenso de metas ejecutadas)*100
Asambleas Internacionales	Número de asambleas internacionales en las que se participe	Asambleas Internacionales	(Número de Asambleas internacionales programadas/número de Asambleas internacionales en las que se participa)*100
Talleres estratégicos	Número de talleres estratégicos en las que se participe	Talleres estratégicos	(Número de talleres estratégicos programadas/número de talleres estratégicos en las que se participa)*100

NOTAS TÉCNICAS:

FICHA DEL INDICADOR (PRODUCTO)

SPPD-08

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE

Nombre del Indicador	Actividades de Desarrollo del Capital Humano		
Categoría del Indicador	Producto		
Meta de la Política General de Gobierno asociada	0		
Política Pública Asociada	Sin política pública asociada		
Descripción del Indicador	Actividades de desarrollo del capital humano		
Interpretación	Fortalecer las actividades de capacitación del recurso humano		
Fórmula de Cálculo	0		

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	48
2022	51
2023	51
2024	51
2025	51
2026	51

Medios de Verificación

Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TECNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA, PLANIFICACIÓN
Metodología de Recopilación	ESTADISTICA

PLAN OPERATIVO ANUAL

Producción asociada al cumplimiento de la meta

EVENTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Capacitación a personal de Comité Ejecutivo, administrativo, técnico, operativo y financiero.	Número de capacitaciones en las que el personal participe	Capacitación a personal de Comité Ejecutivo, administrativo, técnico, operativo y financiero.	(Número de Capacitaciones programadas/número de capacitaciones en las que se participa)*100
Capacitación a Entrenadores	Número de capacitaciones en las que el personal participe	Capacitación a Entrenadores	(Número de Capacitaciones programadas/número de capacitaciones en las que se participa)*100
Capacitación a Dirigentes deportivos departamentales	Número de capacitaciones en las que el personal participe	Capacitación a Dirigentes deportivos departamentales	(Número de Capacitaciones programadas/número de capacitaciones en las que se participa)*100
Capacitación a Jueces	Número de capacitaciones en las que el personal participe	Capacitación a Jueces	(Número de Capacitaciones programadas/número de capacitaciones en las que se participa)*100
Capacitación a atletas de 1ra, 2da y 3ra Línea	Número de capacitaciones en las que el personal participe	Capacitación a atletas de 1ra, 2da y 3ra Línea	(Número de Capacitaciones programadas/número de capacitaciones en las que se participa)*100

NOTAS TÉCNICAS:

FICHA DEL INDICADOR (PRODUCTO)		SPPD-08
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE		
Nombre del Indicador	Actividades del Potencial Deportivo	
Categoría del Indicador	Producto	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	o	
Política Pública Asociada	Sin política pública asociada	
Descripción del Indicador	Actividades del desarrollo del potencial deportivo	
Interpretación	Fortalecer las actividades del desarrollo del potencial deportivo	
Fórmula de Cálculo	0	

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	35
2022	34
2023	34
2024	34
2025	34
2026	34

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TÉCNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA, PLANIFICACIÓN
Metodología de Recopilación	ESTADÍSTICA

PLAN OPERATIVO ANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
EVENTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Actividades de Mantenimiento de GUATEBOWLING	Número de actividades realizadas	Actividades de Mantenimiento de GUATEBOWLING	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100
Incentivos económicos	Número de actividades realizadas	Incentivos económicos	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100
Clínicas deportivas	Número de actividades realizadas	Clínicas deportivas	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100
Campamentos	Número de actividades realizadas	Campamentos	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100
Implementación deportiva	Número de actividades realizadas	Implementación deportiva	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100
Proyecto Antigua Bowling	Número de actividades realizadas	Proyecto Antigua Bowling	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100
Becas programa de excelencia deportiva	Número de actividades realizadas	Becas programa de excelencia deportiva	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100
Supervisión departamental	Número de actividades realizadas	Supervisión departamental	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100
Invitaciones a colegios	Número de actividades realizadas	Invitaciones a colegios	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100

NOTAS TÉCNICAS:

FICHA DEL INDICADOR (PRODUCTO) **SPPD-08**

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE	
Nombre del Indicador	Actividades del Sistema Competitivo Nacional
Categoría del Indicador	Producto
Meta de la Política General de Gobierno asociada	0
Política Pública Asociada	Sin política pública asociada
Descripción del Indicador	Actividades Sistema Competitivo Nacional realizadas
Interpretación	Mantener en constante competencia a los deportistas para la medición de su brecha en su desempeño deportivo.
Fórmula de Cálculo	0

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	5
2022	6
2023	6
2024	6
2025	6
2026	6

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TECNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA, PLANIFICAIÓN
Metodología de Recopilación	ESTADISTICA

PLAN OPERATIVO ANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
EVENTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Competencias Nacionales	Número de competencias nacionales realizadas	Competencias Nacionales	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100

NOTAS TÉCNICAS:

FICHA DEL INDICADOR (PRODUCTO) **SPPD-08**

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE	
Nombre del Indicador	Actividades del Sistema Competitivo Internacional
Categoría del Indicador	Producto
Meta de la Política General de Gobierno asociada	0
Política Pública Asociada	Sin política pública asociada
Descripción del Indicador	Actividades Sistema Competitivo Internacional realizadas
Interpretación	Fortalecer el desempeño deportivo de los deportistas por medio de actividades internacionales.
Fórmula de Cálculo	0

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	9
2022	10
2023	10
2024	10
2025	10
2026	10

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TECNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA, PLANIFICAIÓN
Metodología de Recopilación	ESTADISTICA

PLAN OPERATIVO ANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
EVENTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Competencias Internacionales	Número de competencias intercionales realizadas	Competencias Internacionales	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100

NOTAS TÉCNICAS:

FICHA DEL INDICADOR (PRODUCTO)		SPPD-08
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE		
Nombre del Indicador	Actividades del Sistema de Juegos Deportivos Nacionales	
Categoría del Indicador	Producto	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	0	
Política Pública Asociada	Sin política pública asociada	
Descripción del Indicador	Actividades del Sistema de Juegos Deportivos Nacionales realizadas	
Interpretación	Participación de todos los atletas de 2da y 3ra línea de las Asociaciones Deportivas Departamentales.	
Fórmula de Cálculo	0	

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	4
2022	4
2023	4
2024	4
2025	4
2026	4

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TECNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA, PLANIFICACIÓN
Metodología de Recopilación	ESTADISTICA

PLAN OPERATIVO ANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
EVENTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Competencias del sistema de Juegos Deportivos Nacionales	Número de competencias del sistema de Juegos Deportivos Nacionales realizadas	Competencias del sistema de Juegos Deportivos Nacionales	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100

NOTAS TÉCNICAS:

FICHA DEL INDICADOR (PRODUCTO) **SPPD-08**

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE	
Nombre del Indicador	Actividades Generales administrativas y financieras
Categoría del Indicador	Producto
Meta de la Política General de Gobierno asociada	0
Política Pública Asociada	Sin política pública asociada
Descripción del Indicador	Actividades Generales administrativas y financieras realizadas
Interpretación	Fortalecer Generales administrativas y financieras
Fórmula de Cálculo	0

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	12
2022	12
2023	12
2024	12
2025	12
2026	12

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TECNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA, PLANIFICAIÓN
Metodología de Recopilación	ESTADISTICA

PLAN OPERATIVO ANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
EVENTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Actividades Generales administrativas y financieras	Número de Actividades Generales administrativas y financieras realizadas	Actividades Generales administrativas y financieras	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100

NOTAS TÉCNICAS:

FICHA DEL INDICADOR (PRODUCTO)	SPPD-o8
---------------------------------------	----------------

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE BOLICHE

Nombre del Indicador	Actividades del Potencial Deportivo Departamental		
Categoría del Indicador	Producto		
Meta de la Política General de Gobierno asociada	0		
Política Pública Asociada	Sin política pública asociada		

Descripción del Indicador	Actividades del Potencial Deportivo Departamental realizadas		
Interpretación	Fortaleces la promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las asociaciones deportivas departamentales de la Federación Nacional de Boliche.		
Fórmula de Cálculo	0		

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	268
2022	268
2023	268
2024	268
2025	268
2026	268


Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	EJECUCION DE PLAN ANUAL DE TRABAJO
Unidad Responsable	DIRECCIÓN FINANCIERA, TÉCNICA, OPERATIVA Y ADMINISTRATIVA, PLANIFICAIÓN
Metodología de Recopilación	ESTADISTICA

PLAN OPERATIVO ANUAL			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
EVENTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Actividades del Potencial Deportivo Departamental	Número de actividades del Potencial Deportivo Departamental	Actividades del Potencial Deportivo Departamental	(Número de actividades programadas/número de actividades realizadas)*100

NOTAS TÉCNICAS:

VISIÓN, MISIÓN, VALORES

SPPD-09

NOMBRE DE LA ENTIDAD Y CUAL ES EL HORIZONTE DE LA INSTITUCION	IMAGEN EXTERNA	POSICIONAMIENTO FUTURO /TEMPORALIDAD	FORMULACION DE LA VISION
Federación Nacional de Boliche de Guatemala		Al 2026 incrementar en un 60% la especialización de la disciplina deportiva del boliche	Ser una Federación deportiva con amplio impacto en Guatemala a través de la organización y promoción de la práctica del Boliche, que involucre la capacitación constante de nuestros directivos, entrenadores, árbitros y deportistas, mediante la realización de torneos, campeonatos y clínicas donde participen la niñez y la juventud con ética deportiva, responsabilidad, respeto, y trabajo en equipo.

PREGUNTAS GENERADORAS	QUIENES SOMOS? <i>Identidad, Reconocimiento legal</i>	QUE BUSCAMOS? <i>Función principal, razón de ser</i>	QUE PRODUCIMOS? <i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i>	FORMULACION DE LA MISION
	Somos una entidad responsable.....	tiene como fin primordial.....	promovemos, impulsamos, entregamos, realizamos...	Promover, desarrollar y fortalecer el boliche como deporte en Guatemala, a través de metodologías técnicas, científicas y prácticas que incluye a la niñez y a la juventud, permitiendo fomentar el crecimiento de nuestros atletas a nivel nacional y la formación de
	PORQUE LO HACEMOS?		PARA QUE? / PARA QUIENES?	
	Para garantizar, mantener, asegurar, definir, elaborar, mejorar, entregar.....		la calidad de vida de	

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores
	Asociación	Se crea un pensamiento ganador y de conjunto. Fomenta con ello, la alianza y el trabajo en equipo. Da como resultado una unión solida creando figuras que sean un ejemplo a seguir.	Se fomenta el trabajo en equipo
	Honestidad	Es la base para que todos los involucrados en el Boliche, puedan colaborar de manera desinteresada en la promoción, difusión y práctica de este deporte. Ofrece credibilidad ante los padres y nuestras autoridades.	Ofrece credibilidad
	Respeto	De todos para con todos, así evitaremos las confrontaciones y desprestigio de nuestro deporte, tratando en condición de igualdad a todos. Así mismo, se promueve el respeto hacia	Se promueve la convivencia sana
	Familiar	Fomenta la integración de los jugadores con su familia, a través de los distintos eventos en	integración de la familia
	Formación	El Boliche favorece un mejor desempeño de los jugadores dentro de sus actividades	Mejora el rendimiento personal a cualquier nivel
	Sociales	La práctica de este deporte, requiere que los atletas dediquen varias horas al día en	ejemplares
	Culturales	La participación en eventos internacionales, genera apertura cultural en los integrantes de	Incentiva y motiva la cultura deportiva
	Profesionalización y capacitación continua	Realizar cursos y acciones enfocadas a la capacitación de árbitros, entrenadores, colaboradores y personal de apoyo.	Se incentiva a mejorar el nivel de profesionalización a todo nivel
	Legalidad	Cumplir con la normatividad estipulada en la Ley General del Deporte, así como con los	Fomenta la transparencia

Matriz de Análisis FODA- INICIATIVAS ESTRATÉGICAS				SPPD-10	
ESPACIO VACIO		FORTALEZAS		DEBILIDADES	
		F1	Integración y creación de procesos y normas administrativos, operativos, técnico deportivo y financieros.	D1	Falta de un sistema de marketing o apoyo publicitario que permita dar a conocer la federación a nivel nacional.
		F2	Integración del personal técnico deportivo, administrativo-contable y Comité Ejecutivo	D2	Procesos y documentación enfocada al deporte técnico con deficiencias.
		F3	Recursos de maquinaria y equipo en óptimas condiciones para la práctica del boliche.	D3	
		F4	Acceso a toda la población guatemalteca a las instalaciones deportivas de alto rendimiento con equipo de última generación para su práctica deportiva sin costo.	D4	
		F5	Apoyo del atleta a nivel departamental para su desarrollo en su práctica y representación de su país a nivel competitivo y de fogueo.	D5	
		F6	Aporte a la sociedad a través del programa de atleta con capacidades especiales.	D6	
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Acercamiento con las entidades deportivas nacionales para la creación de convenios nacionales e internacionales	FO1	Socializar a través de redes sociales la plataforma deportiva de boliche, los beneficios que otorga la Federación para realizar alianzas con centros educativos y posibles patrocinadores.	DO1	
O2	Inversión privada en centros de boliche genera un incremento en la divulgación y masificación del deporte del boliche				
O3	Cambio de autoridades internacionales, y cambios de los reglamentos y estatutos a nivel mundial	FO2		DO2	
O4	Fomentar el manejo de la información en redes sociales para la divulgación del deporte y búsqueda de talento.				
O5	Poder efectuar alianzas con centros educativos con el apoyo de patrocinios de proveedores.	FO3		DO3	
AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	No contar con entrenadores internacionales que trabajen con planes y procesos de entrenamiento en cada una de sus ramas.	FA1	Fortalecer el proceso de capacitación de entrenadores nacionales con potencial para obtener certificación internacional.	DA1	Unificar lineamiento técnicos emitidos por COG y CDAG a los planes de trabajo realizados eventualmente por el Entrenador Internacional.
A2	Falta de disponibilidad financiera para construir y mantener instalaciones deportivas en el área departamental.	FA2		DA2	
A3	Escaso interés en la población para la práctica del deporte de boliche.				
A4	No ser atractiva la federación para los patrocinadores.	FA3		DA3	

ANALISIS DE ACTORES

SPPD-11

INSTITUCIÓN:

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	CDAG	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar los recursos economicos y físicos	Ciudad de Guatemala
2	COG	2	1	1	1	FINANCIEROS	Brindar apoyo economico para el desarrollo de la alta competencia	Ciudad de Guatemala
3	SEGEPLAN	2	1	1	1	TECNICOS	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Ciudad de Guatemala
4	MINFIN	2	1	1	1	TECNICOS	Asesoramiento, capacitación y lineamientos para la adecuada gestion del recurso economico	Ciudad de Guatemala
5	SAT	2	1	1	1	TECNICOS	Herramientas electronicas para mejorar la rendición de impuestos	Ciudad de Guatemala
6	CGC	2	1	1	1	TECNICOS	Accion Fiscalizadora	Ciudad de Guatemala
7	PDH	2	0	0	1	TECNICOS	Accion supervisora	Ciudad de Guatemala

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1		
Neutro	0						

MODELO EXPLICATIVO

SPPD-12



(Paso 1)		(Paso 3)		(Paso 4)	(Paso 5)	(Paso 6)	
Factores Causales		Que	Quienes	Indicadores	Magnitud (a quienes afecta)	Valorización de la Fuerza Explicativa	
Indirectos	Directos						
Falta de instalaciones a departamental	Baja masificación a nivel nacional	altos costos en concepto de traslado de atletas para entrenos	Atletas Departamentales	% de gastos en concepto de traslado para entrenos	Población de Deportistas a Nivel Departamental	Al mes de agosto del 2019, las Asociaciones Deportivas Departamentales del presupuesto asignado erogaron en promedio un 55% en concepto de transporte y alimentación por asistir a entrenos.	
Reducción del 80% de capacidad de aforo entrenos por cumplimiento protocolo COVID-19		Limitación de la de masificación a nivel nacional	Atletas en general	Programación de entrenos	Población de Deportistas a Nivel Departamental y Nacional	En tiempo normal la capacidad de atletas permitidos por pista era de 4 personas, con la implementación de protocolos COVID-19 sólo es permitido un atleta por pista con lo cual se disminuye en un 80% la capacidad de masificación.	
Baja promoción de la disciplina del deporte de boliche		No es un deporte mediano	Personas entre los 18 y 35 años de edad.	% de atletas captados en eventos de promoción y divulgación	población en general	En el 2020 no se programaron eventos de promoción y divulgación del deporte.	
Inexistencia de certificadoras y capacitadores nacionales para entrenadores departamentales de boliche		Limitación de desarrollo de técnica deportiva de boliche de atletas departamentales	Bajo rendimiento deportivo de atletas departamentales	Atletas departamentales	Resultados deportivos en el sistema competitivo nacional y Sistema de Juegos Deportivos Nacionales	Atletas departamentales	En el 2019 en el sistema de juegos deportivos nacionales la ADD de Guatemala destacó en el medallero.
Recursos insuficientes para asistir a eventos de fogueo		Insuficientes fogeos internacionales	Rose competitivo internacional bajo	Atletas de alto rendimiento	Número de participaciones en eventos de fogueo	Atletas de Alto Rendimiento	En el 2020 Solamente 6 , atletas juveniles participaron en eventos de fogueo.

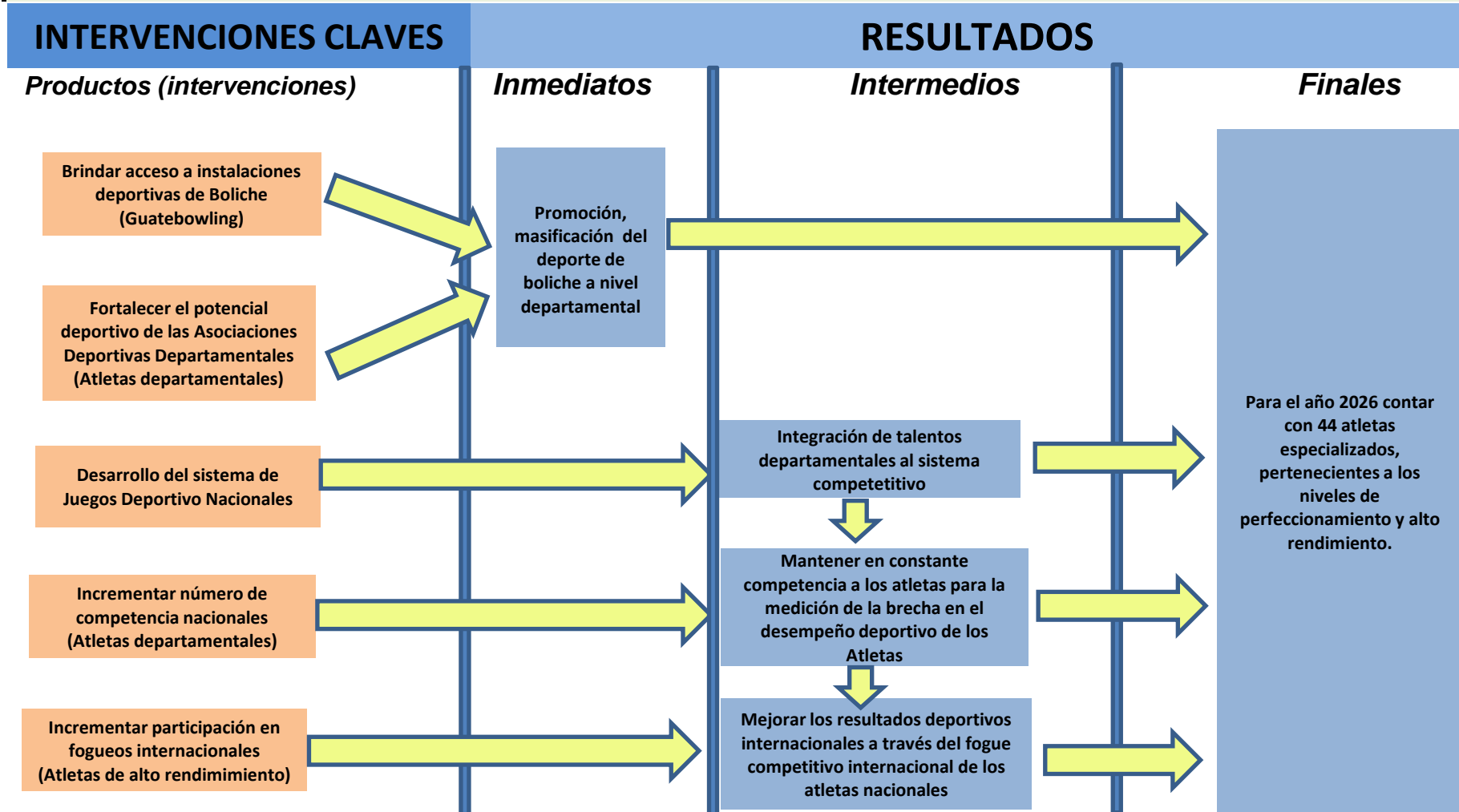
MODELO LÓGICO DE LA ESTRATÉGIA	ENFOQUE DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS A ATLETAS FEDERADOS DE FORMACIÓN INICIAL,	SPPD-12-1.1
Definición de especialización:	INTERMEDIA Y AVANZADA Ó ESPECIALIZADA	
<p>Para que un atleta se pueda considerar especializado es necesario que cumpla con diversos requisitos tanto de inicialización, formación intermedia para luego poder catalogarse entre cómo un atleta con nivel Especializado ó avanzado.</p>	<p style="text-align: center;">Subproducto 1 ALTA ESTRATEGIA Y LA ALTA DIRECCIÓN</p> <p>Este producto y subproducto se enfoca a las actividades de dirección y coordinación técnica de la Federación Nacional de Boliche:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Crear la estrategia deportiva e institucional de la Federación Nacional de Boliche. 2. Coordinar la Dirección Técnica de la Federación, velar por el cumplimiento del Plan Anual de Trabajo. 	
<p>Estrategia para alcanzar la Especialización:</p> <p>La Federación Nacional de Boliche ha establecido la estrategia para cumplir con su resultado institucional para poder contar con 44 atletas especializados para el año 2026 pertenecientes a los niveles de perfeccionamiento y alto rendimiento., para lo cual se establecen 8 actividades principales en las cuales se desarrollo la formación de los atletas en sus 3 grandes fases: Formación, intermedia y Avanzada ó especializada.</p>	<p style="text-align: center;">Subproducto 2 DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyar a entrenadores para que puedan continuar su actualización y aporte sustancial a sus tareas, buscando la mejora continua. 2. Interactuar y mantener contacto con los deportistas del Programa de Retencion de Talento en su desarrollo cognitivo del deporte. 	
<p>Actividades principales para cumplir con la estrategia:</p>	<p style="text-align: center;">Subproducto 3 POTENCIAL DEPORTIVO</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 	
ALTA ESTRATEGIA Y LA ALTA DIRECCIÓN	<p style="text-align: center;">Subproducto 4 SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial e intermedia:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mantener en constante competencia a los deportistas para la medición de su brecha en su desempeño deportivo. 2. Permitir que las siete Asociaciones Deportivas Departamentales interactuen entre si y puedan desarrollarse en su Potencial Deportivo 	
DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO	<p style="text-align: center;">Subproducto 5 SISTEMA COMPETITIVO INTERNACIONAL</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyar y fortalecer el desempeño deportivo de los deportistas por medio de actividades internacionales. 2. Enfatizar por medio de actividades deportivas del boliche a los deportistas priorizados y de alto rendimiento. 3. Controlar y preparar al deportista a las actividades físicas por medio de mediciones médicos y pruebas morfofuncionales con el apoyo de CDAG 	
POTENCIAL DEPORTIVO	<p style="text-align: center;">Subproducto 6 SISTEMA DE JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Participación de todos los atletas de 2da y 3ra línea de las Asociaciones Deportivas Departamentales. 2. Búsqueda de talentos departamentales para integrarlos a sistema competitivo. 	
SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL	<p style="text-align: center;">Subproducto 7 ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS FINANCIERAS</p> <p>Este producto y subproducto se enfoca a las actividades administrativas de la Federación Nacional de Boliche:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar el presupuesto idóneo para su correcta clasificación según reglon y clasificación presupuestario. 2. Mantener debidamente identificado el rubro de los montos correspondientes al apoyo economico. 	
SISTEMA COMPETITIVO INTERNACIONAL	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
SISTEMA DE JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS FINANCIERAS	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	
	<p style="text-align: center;">Subproducto 8 POTENCIAL DEPORTIVO ASOCIACIONES DEPORTIVAS DEPARTAMENTALES</p> <p>Este producto y subproducto está enfocado a los atletas de formación inicial, intermedia y avanzada ó especializada:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Continuar apoyando a los atletas priorizados e identificados como potencial a corto o largo plazo. 2. Mantener el programa de apoyar a personas con discapacidad en sus actividades correspondientes 3. Promoción del deporte, masificación a nivel departamental y especialización de atletas de las 	

MODELO LOGICO DE LA ESTRATEGIA

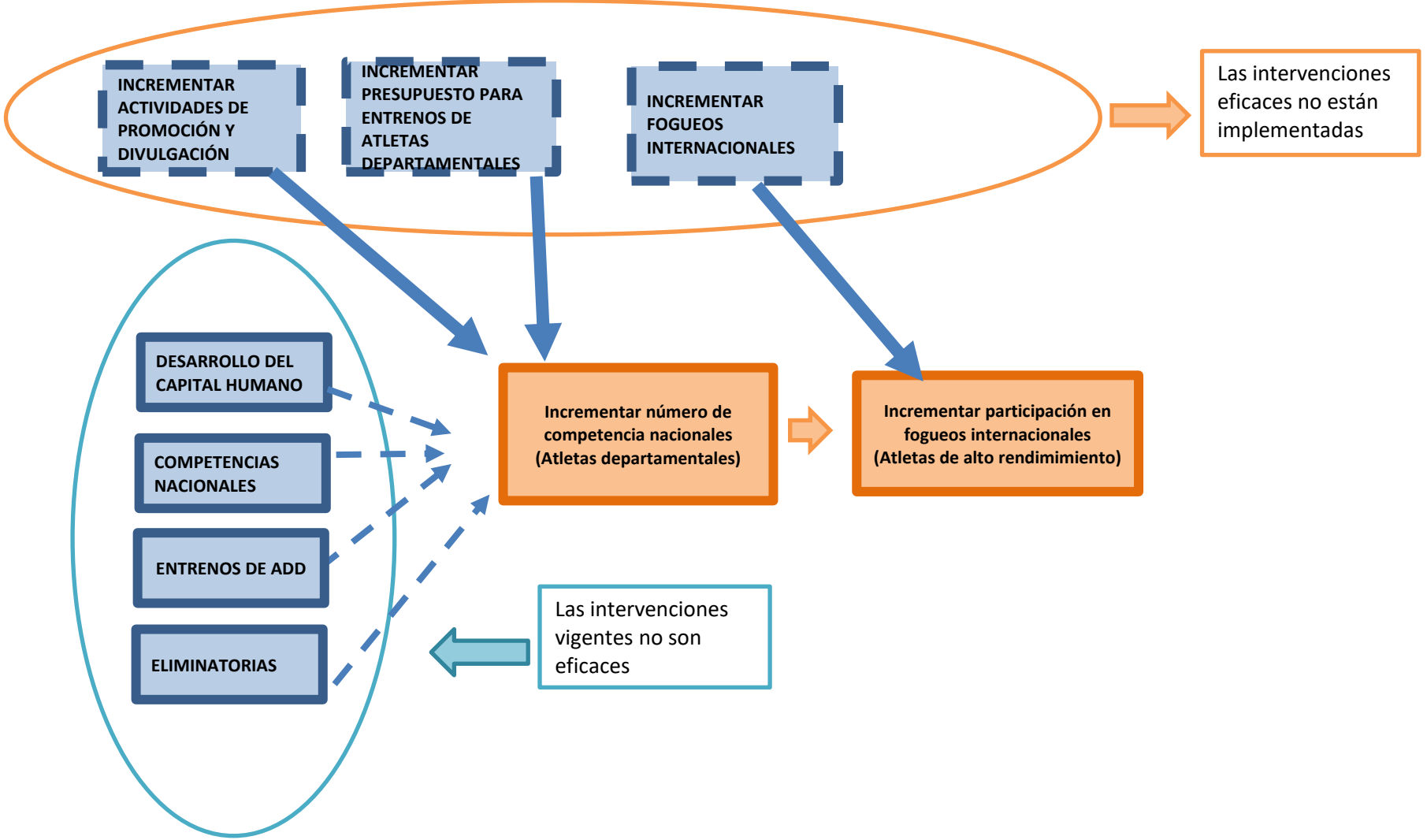
SPPD12-2

Es el conjunto de relaciones de causa-efecto entre las acciones que se realizan y los resultados a alcanzar en la población beneficiaria. Es un diagrama basado en cajas y flechas que ilustra la teoría del cambio del programa (la estrategia) y donde.

Ayuda a considerar y priorizar los aspectos del programa más críticos, para su abordaje estratégico, monitoreo y evaluación. Es un diagrama simple sobre como y porque funcionará la estrategia. Ilustra cómo y porqué se cree que las intervenciones alcanzarán los resultados







FORMULACIÓN DE MODELOS DE CAUSALIDAD

(PUEDE SER MODELO CONCEPTUAL O ARBOL DE PROBLEMAS)

SPPD-15

Opción 2

ARBOL DE PROBLEMAS

Si no existe ningún modelo conceptual, entonces crear un Arbol de problemas para la problemática central.



Es necesario sustentar el modelo con un documento narrativo que describa como minimo:

1)	no se utilizo modelo conceptual	
2)	Se elaboro un arbol de problemas	
3)	Cual fue la metodologia utilizada	
	3.1)	Quienes participaron en la elaboraci3n? GERENCIA, UDAF, DIRECCION TECNICA Y COMIT3 EJECUTIVO
	3.2)	Que tecnica utilizaron para la elecci3n de la problem3tica central? Arbol de Problemas
	3.3)	Que analisis desarrollaron para evidenciar las posibles causas directas e indirectas? Se analizo la problem3tica actual por medio de encuestas y visitas de campo
	3.4)	Cuales fueron los analisis que llevaron a cabo para determinar la priorizaci3n de las causas? Analisis Conjunto
	3.4)	Que dificultades, debilidades o retos presentaron al elaborar los modelos? La poca informaci3n que se tiene de la problem3tica establecida
3.5)	Se analiz3 la magnitud establecida en los diferentes niveles de causalidad del problema? Si	